

Élan

pour la Suisse

Rapport d'activité 2011

Rédaction Claudia Cuche-Curti, Markus Schär, Gerhard Schwarz
Organisation, coordination Dominique Zaugg, Nina Zogg
Mise en page arnold.inhaltundform.ch, charisarnold.ch
Traduction Véronique Bohn, TransDoc
Correctorat Jean-Luc Babel, Barbara Angerer, Annegret Sturm,
arnold.inhaltundform.ch
Préimpression et impression Druckerei Feldegg AG, www.feldegg.ch

Avenir Suisse Deutschschweiz
Giessereistrasse 5
CH-8005 Zurich
T +41 44 445 90 00
F +41 44 445 90 01
info@avenir-suisse.ch

Avenir Suisse Romandie
47, route des Acacias
CH-1227 Acacias/Genève
T +41 22 749 11 00
F +41 22 749 11 01
info@avenir-suisse.ch

© 2011 Avenir Suisse, www.avenir-suisse.ch



Avant-propos

L'année 2011 a été riche en événements majeurs. Pour s'en convaincre, il suffit de penser à l'horreur du tsunami qui a fait des milliers de morts au Japon et à la catastrophe nucléaire de Fukushima, au printemps arabe et à son mélange d'émancipation et d'islamisme, ou au surendettement de l'Europe, qualifié à tort de crise de l'euro. Pourtant les années précédentes avaient elles aussi été marquées par des événements majeurs. Ce qui différencie 2011 (et les trois, quatre dernières années) des autres périodes, ce sont l'incertitude croissante, le militantisme frénétique, ainsi que la tendance à remettre en cause l'ordre libéral et à chercher le salut dans une présence étatique renforcée. Dans un tel contexte, un guide est nécessaire. Avenir Suisse joue ce rôle. En marge des polémiques de la politique quotidienne et des querelles personnelles, le think tank contribue, grâce à des études, des exposés, des articles parus dans des publications diverses et à des interventions par voie électronique, ainsi que, depuis le printemps 2011, à des articles presque journaliers sur son site Internet, à introduire dans le débat des solutions libérales, à préserver des recettes qui ont fait leurs preuves et à ne pas sacrifier la concurrence, la propriété privée et les responsabilités individuelles à l'heure de façonner l'avenir.

Ces principes continueront à présider le travail d'Avenir Suisse en 2012. La Suisse n'est pas une île; elle est touchée par les mouvements économiques et sociaux dans le monde là où elle cherche à être particulièrement performante, d'autant plus que les meilleurs élèves sont rarement appréciés. Toutefois, notre petit pays situé au milieu de l'UE n'a pas d'autre choix que la «recherche d'excellence», y compris en politique économique. Le think tank libéral Avenir Suisse y apportera sa contribution. Il présentera des faits qui ne seront pas au goût de tout le monde, proposera des alternatives concrètes au changement complet de système ou à la poursuite de solutions de bricolage et soutiendra, à l'encontre de toutes les tendances actuelles, que les dérives de l'économie de marché ne sont pas dues à un marché trop présent, mais à une intervention étatique trop massive, à une mauvaise réglementation et (c'est également vrai) à une perte des valeurs. Certes, les beaux parleurs et les «terribles simplificateurs» jouissent d'une popularité grandissante dans les médias et en politique, mais Avenir Suisse ne renoncera pas pour autant à son indépendance, à son réalisme et à son intégrité.

Gerhard Schwarz

Directeur Avenir Suisse

Plus → Pages 17–44
Chaque jour, nos collaborateurs font des interventions publiques. Consultez la rétrospective de 2011.

Contenu

01 _ Points forts	_03
<i>Dans cette année mouvementée, Avenir Suisse est intervenu dans les débats pertinents.</i>	
02 _ Calendrier	_17
<i>Publications, exposés et manifestations: l'équipe a pris position, jour par jour.</i>	
03 _ Impact	_45
<i>Par le nouveau design de son site Web, Avenir Suisse mise sur la communication en ligne.</i>	
04 _ Organisation	_49
<i>Au cours de la première année sous le nouveau directeur, l'équipe a été légèrement élargie.</i>	
05 _ Finances	_65
<i>Grâce à notre discipline en termes de finances, le programme ambitieux a pu être réalisé sans dépasser le budget.</i>	
06 _ Publications 2011 (annexe)	
<i>Les publications ont rencontré de l'intérêt, parfois même auprès du grand public.</i>	

Points forts

Points de vue, prises de position et opinions

Concordance

Les Suisses discutent de la manière dont ils veulent être gouvernés. Avenir Suisse leur en fournit les bases.



Revitalisation

Page 12 *Revitaliser la concordance et non la supprimer: voilà ce que conseille Michael Hermann (à l'extrême droite de l'image) dans une étude.*



Application

Page 13 *Au cours d'une discussion avec Wolf Linder et Annemarie Huber-Hotz, Toni Brunner a souligné la nécessité de jouer le jeu de la concordance.*



Intégration

Publications *Un poster accompagnant le bulletin d'information «avenir actuel» montre comment l'opposition est intégrée au Conseil fédéral.*



Marché immobilier

Grâce à une immigration importante, la Suisse a connu une croissance économique malgré la crise. Toutefois, il y a des problèmes.



Polémique

Page 14 Une étude d'Avenir Suisse sur l'immigration, le marché immobilier et le développement des agglomérations a suscité un débat passionné auprès des médias et du public.



Attrait

Publications Un leporello montre que la Suisse attire non seulement des individus mais aussi des investissements directs et des capitaux.



Densification

Page 18 La Suisse a encore assez de place pour accueillir des immigrants à condition de densifier les régions métropolitaines et l'Arc lémanique.

Mai 2010: vier Fragen

1. Vertrauen in Intervention
2. Zeitpunkt der Intervention
3. Begründung: Deflation
4. Nachgeschobene Begründungen
 - 8 Prozent Arbeitslosigkeit
 - Verlangsamung der Aufwertung



Explication

Page 14 Le vice-président de la Direction générale de la BNS, Thomas Jordan (g.), répond aux questions critiques de Tobias Straumann (d.).

Politique monétaire

Le franc (trop) fort a contraint à prendre des décisions difficiles. Avenir Suisse a mené le débat sur les mesures prises par la BNS.



Conseil

Publications «Le franc fort» appelle à prendre des mesures si l'industrie exportatrice suisse devait subir de lourds dommages.



Exigence

Page 52 Les spécialistes de la politique monétaire se sont prononcés en août en faveur d'un arrimage du franc suisse à l'euro par la BNS.



Valeurs

Un think tank doit également se poser des questions basiques, p. ex. quelles sont les valeurs fondamentales de l'Occident?



Contestations

Page 16 Des mouvements comme «Occupy Paradeplatz» remettent en question l'économie de marché. Deux journées consacrées aux valeurs ont donné certaines réponses.



Libération

Publications L'ouvrage «Der Wert der Werte» s'interroge sur la volonté de l'homme à assumer la responsabilité inhérente à la liberté.



Espoir

Page 38 Le printemps arabe donnera-t-il naissance à des sociétés libérales? Lors de la Herbsttagung, les experts venus des régions concernées se sont montrés pessimistes.

En comparaison internationale, la Suisse brille. Avec un excédent du budget fédéral de 2,7 milliards de francs en 2010, un endettement inférieur à 40 % du PIB et une croissance robuste, le pays a récolté, au cœur de la crise de la dette, les fruits d'une politique de réforme soutenue menée pendant dix ans. Jusqu'en 2002, la Suisse était le pays de l'OCDE qui avait la croissance la plus faible après le Japon, a rappelé Jean-Daniel Gerber, Directeur du SECO, lorsqu'Avenir Suisse a pris congé de lui le 8 mars 2011 à l'occasion d'un «Abendliches Gespräch». Toutefois, après 2002, les efforts consentis pour réformer l'économie produisirent leurs effets: le «Baromètre des réformes DACH» (édition 2011) qui compare l'évolution de la politique économique en Allemagne, en Autriche et en Suisse, révèle que cette dernière cavale clairement en tête grâce à une progression certes parfois laborieuse mais continue. Cependant les perspectives se sont assombries pour notre pays habitué au succès. D'une part, les Suisses ont d'eux-mêmes mis en péril l'un des fondements de leur prospérité: la concordance. D'autre part, ils ont commencé à sentir que le succès s'accompagnait de problèmes, comme les conséquences controversées de l'immigration ou l'appréciation subite du franc. Parallèlement, ils ont été confrontés à des défis de taille, comme l'évolution démographique mais aussi la question non résolue de la place de la Suisse dans le monde et, par conséquent, des valeurs communes qui forgent l'identité d'une société et lient les êtres humains malgré les libertés individuelles. Avenir Suisse a apporté une contribution notable à toutes ces questions.

Plus → Publications

Grâce à une politique de réforme soutenue, la Suisse occupe la 1^{ère} place du baromètre des réformes DACH.

Revitalisation d'un système gouvernemental unique

Peu de sujets ont autant agité la vie politique suisse en 2011 que celui de la concordance: le débat, fortement marqué par la passion et les émotions, a porté sur la question de la bonne composition du Conseil fédéral selon les politiques des partis. En juin déjà, Avenir Suisse avait publié l'ouvrage «Concordance en crise» de Michael Hermann. Considérant la concordance comme «la beauté de notre système politique», le politologue zurichois loue le fait que les représentants de partis fortement concurrents sont contraints de trouver un terrain d'entente dans les gouvernements régis par la collégialité car les décisions qui ne sont adoptées qu'à une courte majorité ne sont pas acceptables par le peuple. Michael Hermann estime que la concordance est menacée: «Tout le monde veut gouverner, mais personne ne veut assumer la responsabilité que cela implique.» C'est pourquoi l'étude d'Avenir Suisse préconise que la Suisse revitalise la concordance plutôt que de la supprimer. L'étude a suscité un grand intérêt auprès des médias et des milieux politiques. Lors de la journée de lancement du livre le 7 juillet, des personnalités importantes de toutes les orientations politiques étaient présentes. Au cours

Plus → Publications

Une étude d'Avenir Suisse préconise de revitaliser la concordance et non de la supprimer.

d'une discussion avec l'ancienne chancelière fédérale Annemarie Huber-Hotz et Wolf Linder, professeur de sciences politiques, Toni Brunner, président de l'UDC, a appelé à jouer pleinement le jeu de la concordance, c'est-à-dire d'élire au Conseil fédéral des représentants de parti qui représentent réellement leur formation. En outre, un poster qui accompagne la première édition de la nouvelle brochure d'information «avenir actuel», publiée avant les élections du Parlement et du Conseil fédéral, montre comment la Suisse en est arrivée à son système gouvernemental si particulier. Des conservateurs catholiques (1891) aux membres du parti agrarien (1929), en passant par les socialistes (1943/59), il s'agissait d'intégrer l'opposition au Conseil fédéral dans les cas où elle pouvait entraver le processus législatif en faisant obstruction. Toutefois, lors de l'élection du Conseil fédéral du 14 décembre, le Parlement n'a guère suivi cette philosophie.

Forte immigration: à la fois une chance et un problème

Le système gouvernemental n'a pas été le seul à être remis en cause en 2011: la libre circulation des personnes s'est elle aussi trouvée en ligne de mire. Avec la «nouvelle immigration» (cf. publication d'Avenir Suisse parue en 2008), des centaines de milliers de travailleurs, pour la plupart bien qualifiés, sont venus de l'UE en Suisse, ont contribué à la croissance économique du pays et ont amélioré le bilan des institutions sociales, du moins sur le court terme. «La Suisse attire» est d'ailleurs le titre d'un leporello de Daniel Müller-Jentsch paru en mai. Cette publication montre que la Suisse attire non seulement des personnes, mais aussi des entreprises, des investissements directs et des patrimoines financiers. Cependant, un débat public a fait naître des inquiétudes concernant les effets négatifs de l'immigration: alors qu'au XX^e siècle, les «travailleurs étrangers», souvent peu qualifiés, venaient former la couche inférieure de la société, les «nouveaux immigrants» disputent aux Suisses de la classe moyenne les emplois, les positions sociales privilégiées et les logements. De nombreux médias se plaignent que la forte croissance démographique a généré un stress dû à la promiscuité dans les villes, une pénurie de logements surtout dans les villes de Zurich et de Genève ainsi qu'une frénésie de construction sur le Plateau, qui risque de dégénérer en un amas informe d'agglomérations. En ce qui concerne les constructions anarchiques, Daniel Müller-Jentsch s'est prononcé en faveur d'une taxe sur la plus-value: chaque année, le classement de zones agricoles en zones constructibles génère une plus-value de près de deux milliards de francs sur l'ensemble du territoire suisse; si une part de cette plus-value était prélevée sans contrepartie, il serait alors possible de financer des déclassements de réserves de terrains à bâtir surdimensionnées. Un colloque organisé par Avenir Suisse en collaboration avec l'EPFL s'est intéressé à l'explosion

Plus → Publications

Le leporello «La Suisse attire» montre à quel point le pays voit affluer les individus, les entreprises et les capitaux.

des constructions sur l'Arc lémanique. Les experts n'ont constaté aucune bulle immobilière dans la région métropolitaine: au cours de la dernière décennie, la population des cantons de Genève et de Vaud a augmenté deux fois plus rapidement que l'offre immobilière. Publiée en juillet, l'étude «Migration, logement et bien-être» a fait grand bruit. En s'appuyant sur une analyse du marché immobilier pour ces cinquante dernières années, Patrik Schellenbauer y démontre que les salaires réels ont bien plus grimpé que les loyers réels. La part des coûts du logement dans le budget des ménages a légèrement reculé ces dix dernières années. De plus, les interventions sur le marché, telles que les loyers fixés sur la base des coûts, font que les loyers ne s'adaptent pas à l'augmentation de la demande. Cette étude, à laquelle se sont fortement intéressés les médias et le public, a suscité, pour la première fois dans l'histoire d'Avenir Suisse, de vifs débats sur les forums en ligne. Ainsi, les détracteurs indignés ont ignoré les faits et l'exposé objectif de Patrik Schellenbauer: exiger des loyers moins élevés, soutenir la libre circulation des personnes, vouloir limiter ou même réduire la surface construite tout en refusant une densification urbaine revient au bout du compte à chercher la quadrature du cercle.

Plus → Pages 30/31 *Aucune étude n'a suscité de discussions aussi animées que celle sur le marché immobilier et l'immigration.*

La BNS invitée à prendre des mesures courageuses

La forte appréciation de la monnaie suisse, reflet de la bonne santé de l'économie nationale, a eu des conséquences dramatiques. En février, Alois Bischofberger, Rudolf Walser et Boris Zürcher appelaient encore, dans le communiqué intitulé «Le franc fort», à la plus grande retenue en ce qui concerne les mesures de politique monétaire. Toutefois, les experts d'Avenir Suisse avaient déjà à l'époque lancé un avertissement: «La pression à la hausse» peut, dans un contexte très défavorable, prendre un rythme et une envergure tels que des branches de l'économie peuvent être sérieusement menacées.» Dans ce cas, ils conseillaient l'introduction d'un objectif de taux de change, par exemple d'un taux plancher pour le cours de l'euro.

L'«Abendliches Gespräch» qui a eu lieu le 22 février portait sur les interventions étatiques controversées qui avaient été réalisées précédemment, au printemps 2010. Thomas Jordan (BNS) a répondu aux questions critiques de Tobias Straumann, spécialiste en histoire économique, et a expliqué la politique monétaire adoptée par la BNS depuis la crise financière de 2008. C'est en été que la situation extrême s'est produite: le cours de l'euro a dégringolé pour frôler par moments la parité avec le franc. Avenir Suisse a publié sur son site Internet une série d'articles sur cette évolution, lesquels ont été rassemblés dans un dossier. Lors de l'«Abendliches Gespräch» du 18 août, qui avait été organisé rapidement, tous les intervenants (Tobias Straumann ainsi que

Plus → Page 32 *Les experts ont enjoint la BNS à intervenir au moment approprié.*

Peter Bernholz et Peter Kugler, tous deux professeurs d'économie bâlois) ont affirmé que la BNS devait arrimer le franc à l'euro, car l'industrie exportatrice suisse risquait de subir des dommages irréversibles. Une décision que la Banque nationale a prise trois semaines plus tard.

Réflexion sur les institutions sociales et les services publics

Avenir Suisse ne se contente toutefois pas de participer à des débats sur des questions d'actualité ou même de les initier: fidèle à son rôle de think tank, il travaille également de façon suivie à des projets sur le long terme. L'un des problèmes les plus sérieux auxquels est confronté le pays reste le financement des institutions sociales. C'est pour cette raison qu'Alois Bischofberger et Rudolf Walser relancent, avec le bulletin «Altersvorsorge auf dem Prüfstand» («La prévoyance vieillesse au banc d'essai»), le débat sur le 2^e pilier, qui menaçait d'être enterré après que le peuple a rejeté massivement la réduction du taux de conversion le 7 mars 2010. Lukas Rühli a quant à lui montré que le Conseil fédéral se montre trop optimiste dans son évaluation de la situation de l'AVS; son outil disponible en ligne permettant aux citoyens de calculer leur AVS avait été téléchargé plus de 2500 fois à la fin de l'année. En outre, Lars Feld (Université de Fribourg-en-Brigau) et Christoph Schaltegger (Université de Lucerne), tous deux professeurs d'économie politique, ont plaidé pour un frein à l'endettement des assurances sociales dans une étude qui a paru en novembre sous le titre «Assurer la protection sociale» (sous la direction de Jérôme Cosandey) et qui passe en revue les différents modèles existants au niveau international. En décembre 2010, Urs Meier avait publié son livre «Sécurité énergétique sans autarcie». Depuis la catastrophe de Fukushima, il fait partie des experts qui sont consultés et, en collaboration avec Gerhard Schwarz, il a élaboré les «Principes d'une politique énergétique basés sur les mécanismes du marché»: les deux auteurs demandent des prix libres afin d'instaurer des incitations appropriées, prennent position contre un État jouant le rôle de producteur ou de financier, et mettent en garde contre l'interdiction précipitée de certaines technologies. La distribution du courant électrique en tant que service public a alimenté les débats à l'atelier de la politique de la concurrence du 4 avril, centré sur le thème «Appels d'offres». Lors de la rencontre annuelle du Cercle des donateurs à laquelle sont intervenus Philipp Hildebrand (BNS), et Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch (SECO), Roger de Weck (SSR) a plaidé en faveur de prestations qui soient fournies par des médias financés par des redevances. Lors du congrès des éditeurs organisé le 15 et 16 septembre à Flims, Gerhard Schwarz a remis en question le rôle même de service public attribué à la SSR et a avancé que celle-ci ne devait donc en aucun cas s'étendre sur Internet aux

Plus → Page 28

Lors de la rencontre annuelle du Cercle des donateurs, le directeur général a défendu la SSR comme service public.

dépens des médias privés. De plus, le 6e Séminaire romand, le 1ernovembre au Mont-Pèlerin, et le 2e Colloquio ticinese, le 23 novembre à Lugano, étaient dédiés à la question de savoir si les médias semi-publics étaient au fond nécessaires à la formation démocratique d'opinions. Enfin, Avenir Suisse a poursuivi sa réflexion sur la formation et la formation professionnelle. Patrik Schellenbauer, qui avait publié en novembre 2010 l'étude «L'avenir de l'apprentissage», a entrepris un «tour de Suisse» en compagnie de Daniela Lepori: lors de manifestations passionnantes en Suisse alémanique, des experts issus des milieux politique, économique et scientifique ont débattu de la proposition d'Avenir Suisse d'introduire un système de formation duale également pour le degré tertiaire.

Quelles valeurs pour le monde occidental?

Depuis toujours, Avenir Suisse s'intéresse à la question de la position de la Suisse dans le monde. Dans le document «Sicherheits- und Verteidigungspolitik der Schweiz im 21. Jahrhundert» («Politique de sécurité et de défense de la Suisse auXXIesiècle»), paru en mars, Bruno Lezzi et Daniel Heller, spécialistes des questions militaires, soutiennent que notre pays doit entreprendre une réforme profonde des structures du pouvoir. Lors de l'atelier organisé avec le DFAE, la ministre des Affaires étrangères Micheline Calmy-Rey a présenté la nouvelle stratégie en matière de collaboration internationale. De plus, la Herbsttagung a été l'occasion d'entendre des exposés marquants sur le printemps arabe délivrés par quatre personnalités qui étaient en partie directement concernées par le mouvement de révolte. Enfin, la 15e édition du Symposium de Zermatt était exclusivement consacrée aux relations entre l'Allemagne et la Suisse, ces deux pays étant vus à la fois comme voisins, partenaires et concurrents. Étant donné la crise que traverse l'Occident, la réflexion s'est centrée sur la question: quelles valeurs constituent le fondement d'une société libérale? Avenir Suisse et l'Institut der deutschen Wirtschaft Köln ont organisé deux journées auxquelles ont été conviés des conférenciers et des intervenants éminents. Ces manifestations ont donné lieu à la publication du livre «Der Wert der Werte» («La valeur des valeurs»). Cet ouvrage contient également les dix principes d'une société libérale de Gerhard Schwarz et une devise possible pour 2011: «Il appartient à ceux qui défendent un ordre libre non seulement de s'engager pour des règles libérales et de ne pas s'occuper du reste, mais aussi d'exiger (tout à fait à l'encontre des tendances actuelles) des dirigeants des milieux sociaux et économiques qu'ils soient vertueux.»

Plus → Publications
*D'éminents spécialistes
réfléchissent aux valeurs
fondamentales de la société
occidentale.*

Calendrier

Publications, événements et interventions

Janvier

Publications

avenir aktuell

Bulletin d'information Numéro 1/11, 8 p., janvier 2011

Manifestations

Work in Progress



Présentation du programme de travail à Avenir Suisse,
Zurich 31.01.11

Articles

Es braucht eine griffigere Raumplanung

Immobilien Business, *Daniel Müller-Jentsch*
interview, 15.01.11

Fallstricke der Freiheit

Das Magazin, *Gerhard Schwarz* 15.01.11

Tieferer Strompreis dank neuer KKW?/ Stromverbraucher als Investoren

Zürcher Wirtschaft, *Urs Meister* 20.01.11

Das Wachstum ist rasant

Schaffhauser AZ, *Daniel Müller-Jentsch* interview, 20.01.11

Liberale Reformen nützen dem Mittelstand

Meine Firma, *Gerhard Schwarz* interview, 20.01.11

Comment contenir l'État glouton?

Le Temps, *Gerhard Schwarz* 20.01.11

Les assurances sociales: en révision

SGVW Wissensplattform, *Xavier Comtesse* 27.01.11

Es ist sinnlos, den Drang nach mehr Wohlstand unterbinden zu wollen
Berner Zeitung, *Gerhard Schwarz* interview, 29.01.11

Radio et télévision

Le développement de l'Arc lémanique



TSR 1, *Le journal*, *Xavier Comtesse* 08.01.11, 19.30

La densification des régions métropolitaines, y compris celle autour du lac Léman, est depuis toujours l'une des thématiques centrales d'Avenir Suisse. Xavier Comtesse, directeur de l'antenne romande, plaide dans de nombreuses interventions pour une collaboration dans l'Arc lémanique. En 2011, il a dû toutefois défendre la région en plein essor, qui devrait encore attirer 100 000 immigrants dans les dix prochaines années, contre les critiques bien souvent empreintes de xénophobie qui s'élèvent en Suisse romande. «Il y a encore de la place en Suisse», a assené Xavier Comtesse. «Les Pays-Bas sont trois fois plus denses.» Toutefois, la région du lac Léman ne doit pas être excessivement viabilisée, notamment en ce qui concerne les transports publics: selon Xavier Comtesse, nous ne devons pas nous développer comme Los Angeles.

Raumplanung in Schaffhausen

Radio Munot, Schaffhausen, *Daniel Müller-Jentsch* 11.01.11
DRS, Regionalstudio SH, *Daniel Müller-Jentsch* 11.01.11

Conférences et podiums

Die schweizerische Elektrizitätsversorgung im europäischen Kontext – Entwicklungen und Abhängigkeiten

Fondation ch, séminaire des gouvernements cantonaux, *Urs Meister* Interlaken, 05.01.11

Raumplanung im Kanton Schaffhausen: Siedlungswachstum kanalisieren, Agglomerationsprobleme vermeiden

IG Klettgau, *Daniel Müller-Jentsch* Löhningen, 10.01.11

Höhere Berufsbildung in Frage gestellt?

Union suisse des arts et métiers, conférence d'hiver, *Gerhard Schwarz* Klosters, 14.01.11

Auf der Bank – mit Dr. Gerhard Schwarz

Banque cantonale lucernoise, «Auf der Bank», *Gerhard Schwarz* Lucerne, 18.01.11

Ausblick auf die Finanzmärkte 2011

Neue Aargauer Bank, podium NAB 2011, *Boris Zürcher* Baden, 18.01.11

Siedlungssteuerung als zentrale Herausforderung der Schweizer Raumplanung

Immofonds, assemblée générale, *Daniel Müller-Jentsch* Zurich, 19.01.11

Kleinteiliger Föderalismus und funktionale Räume: Gebietsreformen als Lösung?

Starke Region Basel, *Daniel Müller-Jentsch* Oberwil, 20.01.11

Richtige Ansätze gegen eine verkehrte Verkehrspolitik

Fédération Infra, Journée Infra 2011, *Katja Gentinetta* Lucerne, 20.01.11

Ergänzungsleistungen für Familien

CSSS-N, audience, *Katja Gentinetta* Berne, Palais fédéral, 20.01.11

Verkehrt:

Plädoyer für eine nachhaltige Verkehrspolitik

Umweltfreisinnige St. Gallen (UFS), *Boris Zürcher* Saint-Gall, 25.01.11

Prävention: zwischen Gesundheitsdiktatur und Risikomanagement

Economiesuisse et l'association suisse des assurances, 1^{ère} journée de prévention de l'économie privée, *Boris Zürcher* Zurich, 27.01.11

L'avenir des écoles privées

Swiss Learning, *Xavier Comtesse* Gstaad, 27.01.11

Le dernier mot

Sierre-Région, Forum annuel ICT, *Xavier Comtesse* Sierre, 28.01.11

Publications

Altersvorsorge auf dem Prüfstand

Policy brief, *Alois Bischofberger, Rudolf Walser* 28 p., 01.02.11

Der harte Franken

Papier de discussion, *Alois Bischofberger, Rudolf Walser, Boris Zürcher* 35 p., 23.02.11

Le franc fort

Papier de discussion, *Alois Bischofberger, Rudolf Walser, Boris Zürcher* traduction: *Renaud Moeschler* 36 p., 23.02.11

Manifestations

Politique monétaire

«Abendliches Gespräch» avec *Thomas Jordan, Tobias Straumann et Gerhard Schwarz*
à Avenir Suisse, Zurich, 22.02.11

Articles

Stromversorgung.

Neue AKW und private Investoren
Handelszeitung, *Urs Meister* 03.02.11

Warum Obligationäre nicht Banken steuern sollten

NZZ, *Urs Meister, Boris Zürcher* 09.02.11

Zu viel Staat, zu wenig Wettbewerb

Asut Bulletin, *Urs Meister* 11.02.11

2. Säule ist das unsozialste Sozialwerk

Der Sonntag, *Gerhard Schwarz* interview, 13.02.11

Warum eine Mehrwertabgabe bei Neueinzonungen sinnvoll wäre

NZZ, *Daniel Müller-Jentsch* 14.02.11

Fusion beider Basel ist prüfenswert

Basler Zeitung, *Daniel Müller-Jentsch* interview, 15.02.11

Die Defekte der beruflichen Vorsorge

Finanz und Wirtschaft, *Alois Bischofberger, Rudolf Walser* 16.02.11

Mobilisieren statt lamentieren

Financial Times Deutschland, *Daniel Müller-Jentsch* 16.02.11

Genug geschwiegen in der Vorsorge / Politik auf Kosten der Jüngeren

Zürcher Wirtschaft, *Gerhard Schwarz* 17.02.11

Vision und Grundsätze einer liberalen Sozialpolitik

Die Volkswirtschaft, *Gerhard Schwarz* 21.02.11

Ungleichheit ja, Armut nein

NZZ, *Gerhard Schwarz* 24.02.11

Wichtiges Standortkapital wird zerstört

Handelszeitung, *Daniel Müller-Jentsch* interview, 24.02.11

Das Mitentscheiden in Brüssel wird überbewertet

NZZ am Sonntag, *Gerhard Schwarz* 27.02.11

Siamo tutti apprendisti

Ticino Business, *Daniela Lepori* janvier / février 2011

Radio et télévision

Zu Gerhard Schwarz' Rolle bei Avenir Suisse

WRS, Lunch with WRS, *Gerhard Schwarz* 09.02.11

La Métropole Lémanique

RSR 1, Les nouvelles de 7 heures, *Xavier Comtesse* 09.02.11

Les élections fédérales

RSR 1, Les nouvelles de 8 heures, *Xavier Comtesse* 15.02.11

Conférences et podiums

Internet a changé le monde ... et votre entreprise avec!

Rézonance, Salon des affaires, *Xavier Comtesse*
Genève, 01.02.11

Vertrauenskrise in der EU:

Auswirkungen auf die Schweizer Immobilienwirtschaft und die Standortfrage
Group of Fifteen, 12esymposium *Gerhard Schwarz*
Zurich, 02.02.11

Solidarität oder Konflikt?

Generationendialog auf dem Prüfstand
Helvetia Assurances, dialogue intergénérationnel, *Katja Gentinetta* aéroport de Zurich, 02.02.11

**Schweizer Stromversorgung im Kontext
des internationalen Marktes**

energie-cluster.ch, Energie-Apéro, *Urs Meister*
Berne, 03.02.11

Qu'en pense Xavier Comtesse?

Union nationale des radios nationales, Académie du
journalisme, privé vs. public, *Xavier Comtesse*
Neuchâtel, 04.02.11

**Siedlungssteuerung als zentrale Herausforderung
der Schweizer Raumplanung**

Groupe parlementaire libéral-radical, séminaire,
Daniel Müller-Jentsch Bellinzzone, 05.02.11

Bildungslandschaft Schweiz

Ambassador Club Baden, Soirée,
Patrik Schellenbauer Baden, 25.02.11

Réflexions sur le journalisme de qualité

Rencontre «les Morgiennes», *Gerhard Schwarz*
Berne, 17.02.11

Welchen Liberalismus für das 21. Jahrhundert?

PLR Fribourg, symposium sur le libéralisme,
Gerhard Schwarz Fribourg, 19.02.11

Die Zukunft der Lehre

Conférence suisse des offices de la formation
professionnelle, assemblée annuelle OFFT-CSFP,
Patrik Schellenbauer Berne, 24.02.11

Manifestations

Die Zukunft der Lehre:

Die Berufsbildung in einer globalisierten Schweiz

Débat conférencier *Patrik Schellenbauer* Podium *Urs Wüthrich*
Pelloli, George Sheldon, Rolf Knechtli Liestal, 02.03.11

Rencontre avec Jean-Daniel Gerber



«Abendliches Gespräch» avec le secrétaire d'État
Jean-Daniel Gerber et Gerhard Schwarz
à Avenir Suisse, Zurich, 08.03.11

Wirtschaftswunder Schweiz

Lunch pour les représentants des médias avec
Gerhard Schwarz et James Breiding Zurich, 14.03.11
Vernissage avec *Gerhard Schwarz et James Breiding*
Zurich, 15.03.11

Die Zukunft der Lehre:

Die Berufsbildung in einer globalisierten Schweiz

Débat, conférencier *Patrik Schellenbauer*
Podium *Stefan Wolter, Andreas Schächtele, Ingo Fritschi*
Zofingue, 30.03.11

Articles

Non sempre l'amore viene corrisposto

Boss Lavoro Newsletter, *Daniela Lepori* 01.03.11

Erfolgreiche Nischenplayer

Business Intelligence Magazine, *Gerhard Schwarz*
interview, 07.03.11

Die Leute schlau machen

Liechtensteiner Volksblatt, *Gerhard Schwarz* interview,
10.03.11

Im Härtestest Liechtensteiner Volksblatt, <i>Alois Bischofberger</i>, <i>Rudolf Walser</i> 10.03.11	Conférences et podiums Avenir Suisse: Welche Zukunft für die Schweiz? Swiss-American Society, Luncheon, <i>Gerhard Schwarz</i> Zürich, 03.03.11
Wie das Schweizer Wunder weitergeht Der Sonntag, <i>Gerhard Schwarz</i> 13.03.11	Schweizerische Europapolitik am Ende? Université de Saint-Gall, <i>Rudolf Walser</i> Saint-Gall, 17.03.11
Mieterschutz treibt Mieten hoch / Die Stadt als Genossenschaft Zürcher Wirtschaft, <i>Patrik Schellenbauer</i> 17.03.11	Von der NZZ zu Avenir Suisse Rotary Zürich, <i>Gerhard Schwarz</i> Zürich, 18.03.11
Die Geldpolitik verträgt kein Hickhack Swiss Equity Magazin, <i>Gerhard Schwarz</i> 18.03.11	Weltpolitische Lage 2011: Herausforderungen für die Schweiz Center for Security Studies, Journée de travail de l'EPFZ sur la politique de sécurité suisse, <i>Gerhard Schwarz</i> Zürich, 18.03.11
Das Desaster in Japan trifft den europäischen Strommarkt NZZ, <i>Urs Meister</i> 19.03.11	ICT – Transformational Power Seco, eEconomy Board, OFFT, <i>Xavier Comtesse</i> Berne, 18.03.11
La participation augmentée: une nouvelle implication publique Affaires publiques, <i>Xavier Comtesse (et al.)</i> 25.03.11	Too big to fail und die Wiederherstellung der Marktordnung Pro Libertate, assemblée annuelle, <i>Patrik Schellenbauer</i> Ostermundigen, 19.03.11
Reiche Arme NZZ, <i>Gerhard Schwarz</i> 26.03.11	
Energia: la Svizzera nel contesto globale Ticino Business, <i>Daniela Lepori</i> mars 2011	Die Megatrends der letzten 20 Jahre Konrad Hummler, lancement de l'ouvrage «Versuch, Irrtum, Deutung – Anlagekommentare 1990–2010», <i>Gerhard Schwarz</i> Zürich, 22.03.11
Radio et télévision	
La réforme scolaire RSR 1, Les nouvelles de 8 heures, <i>Xavier Comtesse</i> 10.03.11	Die Zukunft der Lehre La Poste, groupe d'échange d'informations sur la formation professionnelle, <i>Patrik Schellenbauer</i> Bienne, 25.03.11
Raumplanung Homegate.ch, homegateTV, <i>Daniel Müller-Jentsch</i> 14.03.11	Atomare Katastrophe in Japan – Implikationen für die Schweiz foraus, <i>Urs Meister</i> Zürich, 28.03.11
Zum wirtschaftlichen Erfolgsrezept der Schweiz DRS 4 News, Das war der Tag, <i>Gerhard Schwarz</i> 14.03.11	
Zur Atomenergie DRS 1, Heute Morgen 8h, <i>Urs Meister</i> 29.03.11 DRS 4 News, DRS 4 aktuell, <i>Urs Meister</i> 29.03.11	The Swiss Model – a Success Story? Euromoney London, The Swiss Franc Forum Zürich, <i>Patrik Schellenbauer</i> Zürich, 29.03.11
Zuwanderung und Bevölkerungswachstum SF 1, Tagesschau 19h30, <i>Daniel Müller-Jentsch</i> 29.03.11	Wirtschaftspolitische Herausforderungen für die Schweiz Swiss Funds, assemblée générale, <i>Gerhard Schwarz</i> Berne, 31.03.11

Kamingespräch mit Gerhard Schwarz

Cuba Club Vaduz, *Gerhard Schwarz* Vaduz, 31.03.11

«Why the West rules – for now»



«Abendliches Gespräch» avec *Ian Morris* à Avenir Suisse, Zurich, 18.03.11

Pourquoi est-ce principalement l'Occident, de l'Assyrie à l'Amérique, qui a régné sur le monde connu au fil de l'histoire? *Ian Morris*, professeur à Stanford, répond à cette question dans son volumineux ouvrage «Why the West rules – for now». Invité par Avenir Suisse, il a condensé 17 000 ans d'histoire en un exposé à la fois enrichissant et récréatif. Ses prévisions ont fait l'effet d'une bombe. Nous ne pouvons imaginer comment le monde va se transformer ces cent prochaines années.

Avril

Publications

avenir aktuell

Bulletin d'information Numéro 2/11, 8 p., avril 2011

Sicherheits- und Verteidigungspolitik der Schweiz im 21. Jahrhundert

Papier de discussion, *Bruno Lezzi, Daniel Heller* 102 p., 08.04.11

Avenir Online

Und die Grösse ist gefährlich

Gerhard Schwarz 04.04.11

Manifestations

Wettbewerbspolitischer Workshop

Table ronde informelle exposés/panel *Armin Schmutzler, Thomas Zwald, Michael Frank, Olivier Buchs, Dominique Reber, Urs Meister* Zurich, 04.04.11

Sicherheits- und Verteidigungspolitik der Schweiz im 21. Jahrhundert

Présentation de l'étude éponyme exposés/panel *Bruno Lezzi, Daniel Heller, Eric Gujer* à Avenir Suisse, 05.04.11

Articles

Une nouvelle implication publique

Affaires Publiques, *Xavier Comtesse* 01.04.11

Und die Grösse ist gefährlich

NZZ Folio, *Gerhard Schwarz* 04.04.11

Internet, c'est le pouvoir distribué!

L'Extension, *Xavier Comtesse* interview, 12.04.11

Drehen an vielen Stellschrauben

NZZ, *Gerhard Schwarz* 13.04.11

Diese Entwicklung ist bemerkenswert

Die Weltwoche, *Gerhard Schwarz* interview, 14.04.11

Im Web fällt die Schweiz zurück/ Ist unser Land bereit für Wandel?

Zürcher Wirtschaft, *Xavier Comtesse, Markus Schär* 14.04.11

Ein Buch fürs Leben

Das Magazin, *Gerhard Schwarz* 23.04.11

Beschäftigungswunder oder Blase?

NZZ, *Gerhard Schwarz* 30.04.11

Radio et télévision

Raumentwicklung und Zuwanderung

DRS 1, Rendez-vous, *Daniel Müller-Jentsch* 11.04.11

SF 1, ECO, *Daniel Müller-Jentsch* 11.04.11

Zuwanderung und Überbevölkerung

Radio 1, Kompakt 12.05, *Daniel Müller-Jentsch* 14.04.11

Le sujet de l'Arc lémanique

RSR 1, Le Journal du matin, *Xavier Comtesse* 21.04.11

Zuwanderung

DRS 4, *Daniel Müller-Jentsch* 21.04.11

Conférences et podiums

Démographie, croissance économique et aménagement du territoire

Conseil d'État du canton de Genève, Journée de réflexion, *Xavier Comtesse* Chamonix, 01.04.11

Où va la Suisse?

Association des Anciens des Élèves des Mines ParisTech, des Mines de St-Étienne, des Mines de Nancy assemblée des actionnaires, *Xavier Comtesse* Genève, 02.04.11

Avenir Suisse et les principaux enjeux de la Suisse

Denzler & Partners SA, Petit Déjeuner, *Rolf Soiron et Xavier Comtesse* Genève, 05.04.11

e-transformation

OFCOM/BAKOM, Workshop «e-society», *Xavier Comtesse* Bienne, 05.04.11

PPP als Basis für innovative Konzepte bei der Entsorgung und Energiegewinnung

Association PPP, assemblée générale, *Urs Meister* Berne, 06.04.11

Territoriale Reformen/Migration/Berufsbildung

Sino-Swiss Management Training Programme, Université de Saint-Gall, séminaire de formation pour les cadres de Chine, *Daniel Müller-Jentsch et Patrik Schellenbauer* Zurich, 06.04.11

Wirtschaftswunder Schweiz

Association suisse des banquiers, SBC-Luncheon, *Gerhard Schwarz* Zurich, 07.04.11

New Resources of Growth from a Swiss Perspective by Gerhard Schwarz – Herausforderungen und Wachstumsmöglichkeiten für die Schweiz

Accenture AG, Alumni Event, *Gerhard Schwarz* Zurich, 07.04.11

Der harte Franken – Optionen für Unternehmen, Geldpolitik und Behörden

mainfirst, table ronde devant les Asset Managers, *Alois Bischofberger* Zurich, 07.04.11

Launiges zur Zukunft der Schweiz

Vereinigte Zünfte zur Gerwe und zur Schumachern, *Gerhard Schwarz* Zurich, 11.04.11

Métropole Lémanique: Dans les dix ans à venir, 100 000 nouveaux arrivants.

Une opportunité ou une menace?

Top 50, «5 à 7», *Xavier Comtesse* Morges, 12.04.11

Was heisst Liberalismus?

Progress Foundation, ouvrage en l'honneur de *Gerhard Schwarz*, *Gerhard Schwarz* Zurich, 12.04.11

8atelier de la concurrence

Commission de la concurrence, Université de Neuchâtel, série d'événements de la commission de la concurrence, *Xavier Comtesse* Neuchâtel, 15.04.11

Was heisst Liberalismus?

Progress Foundation, ouvrage en l'honneur de *Gerhard Schwarz*, *Gerhard Schwarz* Berlin, 27.04.11

Sollen Service Clubs bedürftigen Privatpersonen oder Organisationen Hilfe anbieten?

Lions Club Baden-Heitersberg, Journée des Lions 2011 d'Argovie, *Gerhard Schwarz* Baden, 28.04.11

Avenir Suisse: Mission und Message

Lions Club Farnsburg et Wildenstein, réunion du club, *Claudia Cuche-Curti* Liestal, 28.04.11

Publications

Magnet Schweiz – Die Schweiz im internationalen Standortwettbewerb
Leporello, *Daniel Müller-Jentsch* 24 p., 31.05.11

La Suisse attire – Les atouts de la Suisse dans la compétition globale
Leporello, *Daniel Müller-Jentsch* 24 p., 31.05.11

Calamita Svizzera – La Svizzera nella concorrenza internazionale tra piazze economiche
Leporello, *Daniel Müller-Jentsch* 24 p., 31.05.11

Avenir Online

Sind Gaskraftwerke ein guter Plan B?
Urs Meister 13.05.11

Zu grosse Preisunterschiede im Schweizer Stromnetz
Urs Meister 14.05.11

Keine höheren Baulandpreise durch Mehrwertabgabe
Daniel Müller-Jentsch 15.05.11

Die Schweizer Armee braucht fünf Milliarden Franken
Daniel Heller (auteur de l'étude sur la sécurité) 15.05.11

Fehlende Konkordanz im Bankrat der SNB
Rudolf Walser 16.05.11

**Botschaften unter die Leute bringen/
Faire passer nos messages**
Gerhard Schwarz 17.05.11

**Flugplatz Dübendorf:
Wohnungen statt Arbeitsplätze**
Patrik Schellenbauer 20.05.11

**Per saldo nützt uns die Zuwanderung/
Tout compte fait, nous profitons de l'immigration**
Gerhard Schwarz 24.05.11

Trinkwasser ist kein Service public
Urs Meister 26.05.11

Grundsätze einer marktwirtschaftlichen Energiepolitik / Principes d'une politique énergétique basée sur les mécanismes du marché
Urs Meister et Gerhard Schwarz 27.05.11

Dunkle Wolken über der Doha-Runde
Martin Wermelinger 30.05.11

Manifestations

Strom aus Wasserkraft
Cercle de discussion du centre de recherche de politique économique exposés/panel *Karl Zraggen, Michael Roth, Anita Mazzetta, Peder Plaz, Urs Meister*, en collaboration avec la HTW de Coire, 20.05.11

Articles

**Die Schweiz als Stadtstaat mitten in der EU:
Eine Handvoll Betrachtungen zu Autonomie und Selbstbestimmung**
Stadtstaat – Utopie oder realistisches Modell:
Theoretiker und Praktiker in der Debatte,
Gerhard Schwarz mai 2011

**Metropolregionen und potenzialarme Räume:
Die beiden Pole der regionalen Wirtschafts-
entwicklung/Aires métropolitaines et zones à
faible potentiel: les deux pôles du développement
économique régional**
Die Volkswirtschaft / La Vie économique,
Daniel Müller-Jentsch mai 2011

**In der Familie darf durchaus
Kommunismus herrschen**
SonntagsZeitung, *Gerhard Schwarz* interview, 01.05.11

Aus der Vielfalt geboren
Sarasin Unsere Bank, *Gerhard Schwarz* 01.05.11

Piccoli think tank crescono
Ticino Business, *Daniela Lepori* 02.05.11

Mehr Markt
Tages-Anzeiger, *Patrik Schellenbauer* 04.05.11

Energiesicherheit ohne Autarkie
Bulletin Electrosuisse, *Urs Meister* 06.05.11

Eidgenössische Strom- und Ölbarone / Energie- ist auch Finanzpolitik
Zürcher Wirtschaft, *Urs Meister, Markus Schär* 12.05.11

Wie sich das Wirtschaftswunder Schweiz in die Zukunft retten lässt
Handelszeitung, *Gerhard Schwarz* interview, 19.05.11

Wir müssen das Unbehagen ernst nehmen
Migros Magazin, *Gerhard Schwarz* interview, 23.05.11

Avenir Suisse kritisiert den Bundesrat hart
Neue Luzerner Zeitung, *Urs Meister* interview, 26.05.11

Da müssen Ausländer übernehmen/ Denkpause wäre ehrlicher gewesen
Die Südostschweiz am Sonntag, *Gerhard Schwarz* interview, 29.05.11

Radio et télévision

Hält die Schweiz zehn Millionen Einwohner aus?
BaZ Standpunkte, Ringier TV, discussion
Boris Zürcher 01.05.11

Le financement des universités
RSR 1, Le Journal de 8 heures, *Xavier Comtesse* 11.05.11

Sur la conférence de Niall Ferguson au Swiss Economic Forum



SF 1, ECO, *Gerhard Schwarz* 19.05.11

Conférences et podiums

Wirtschaftspolitik im Spannungsfeld von Wissenschaft und Öffentlichkeit
Universität de Bâle, lancement du livre «(Un-)gesunder Menschenverstand» de *Silvio Borner*, *Gerhard Schwarz* Bâle, 04.05.11

Avenir Suisse
Jens Drolshammer, événements spécial,
Gerhard Schwarz Zurich, 05.05.11

Stellungnahme zum Zwischenbericht Strategieentwicklungsprozesse ESTV 2025
Administration fédérale des contributions, Workshop,
Boris Zürcher Berne, 05.05.11

Die neue Normalität – Wirtschaftspolitische Herausforderungen für die Zukunft
Liechtensteinische Landesbank AG, assemblée générale, *Gerhard Schwarz* Schaan, 06.05.11

Wirtschaft und Menschenrechte
Romerohaus Luzern, séminaire «Global Supermarket»,
Daniel Müller-Jentsch Lucerne, 06.05.11

Rentenkollaps und Reformen in Europa
PLR, assemblée des délégués, *Boris Zürcher* Lucerne, 07.05.11

Too big to fail – wo stehen wir?
Université de Saint-Gall, conférence dans le cadre du Master in Law and Economics MLE, *Boris Zürcher* Saint-Gall, 09.05.11

Energiesicherheit ohne Autarkie
EPFZ, conférence sur la politique énergétique,
Urs Meister Zurich, 11.05.11

Gemeindefusionen in der Schweiz – Trends und Hintergründe
Comité interpartis pour la promotion de la coopération Frenkendorf-Füsinsdorf (BL), podium,
Daniel Müller-Jentsch et Lukas Rühli Frenkendorf, 11.05.11

Die Schweiz vernetzt im europäischen Strommarkt
Junior Chamber International Switzerland, JCIS meets politics 2011, *Urs Meister* Berne, 11.05.11

Wie viele Maturanden braucht die Schweiz?
Kantonsschule Zürcher Oberland Wetzikon, podium,
Patrik Schellenbauer Wetzikon, 11.05.11

Finding the right mix: The balance of power in a small state
ISC St. Gallen, Work Session du 41e Symposium de Saint-Gall, *Gerhard Schwarz* Saint-Gall, 12.05.11

Salzmonopol – ein alter Zopf oder Garantie für Versorgungssicherheit zu fairen Preisen

Union des villes suisses, 1er Congrès national sur le service hivernal, *Boris Zürcher* Berne, 12.05.11

Bologna-Reform: Verbesserte interne Effizienz und ökonomische Effektivität

Département de psychologie clinique et psychothérapie de l'Université de Berne, colloque, *Patrik Schellenbauer* Berne, 12.05.11

Glasfasertechnologie: Eigenart, Marktsituation, Zukunft

Institut européen de l'Université de Zurich, Breakfast Seminar sur la politique en matière de fibre optique en Suisse, *Urs Meister* Zurich, 13.05.11

Prinzipien einer liberalen Energiepolitik

Conseil suisse de l'énergie, assemblée générale, *Gerhard Schwarz* Zurich, 16.05.11

Public Corporate Governance bei den Kantonen: Einblick in die kantonalen Unternehmensbeteiligungen und deren Steuerung

Université de Berne, série de conférences dans le cadre du Certificate of Advanced Studies in Public Administration, *Urs Meister* Berne, 19.05.11

Die Rolle der Wasserkraft für die Schweizer Energiepolitik

Université de Berne, Strom aus Wasserkraft im Spannungsfeld zwischen Marktliberalisierung und nachhaltiger Energiepolitik, *Urs Meister* Coire, 21.05.11

Die SERV zwischen «Swiss content» und «Swiss interest»

Assurance suisse contre les risques à l'exportation, séminaire du Conseil d'administration, *Boris Zürcher* Glion sur Montreux, 23.05.11

Die Zukunft der Schweizer Stromversorgung zwischen Markt und Sicherheit

Arthur D. Little AG, Executive Insight: Der Schweizer Energiemarkt nach Fukushima, *Urs Meister* Zurich, 23.05.11

Avenir Suisse – von der Notwendigkeit eines liberalen Think-Tanks in der Schweiz

Cellule bernoise du libéralisme, Luncheon, *Gerhard Schwarz* Berne, 24.05.11

Fusion Kriens-Luzern?

Gebietsreformen in der Schweiz

Comité interpartis «Offenes Kriens», podium sur le projet de fusion Kriens-Luzern, *Daniel Müller-Jentsch et Lukas Rühli* Kriens, 24.05.11

Verschuldung, Überschuldung, steigende Zinsen – nächste Finanzkrise ante portas?

CEAMS, rencontre avec les clients, *Boris Zürcher* Meilen, 26.05.11

Die Zukunft der Lehre – Die Berufsbildung in einer globalisierten Schweiz

Gwerbler-Lunch de la Gewerbeverein Wasserschloss et de la Verein Lernwerk, *Daniela Lepori* Turgi, 26.05.11

City State Schweiz

Progress Foundation, lancement du livre «Stadtstaat – Utopie oder realistisches Modell», *Gerhard Schwarz* Zurich, 27.05.11

Altersvorsorge auf dem Prüfstand

Fédération suisse des employés en assurances sociales, Assurances sociales 2011 – de la pratique pour la pratique, *Alois Bischofberger* Weinfelden, 27.05.11

Territoriale Reformen / Migration / Berufsbildung

Sino-Swiss Management Training Programme, Université de Saint-Gall, séminaire de formation pour les cadres de Chine, *Daniel Müller-Jentsch et Patrik Schellenbauer* Zurich, 30.05.11

Erhöhung des Rentenalters: Nehmen die Alten den Jungen die Arbeitsplätze weg?

PLR Baselland, événement spécial, *Boris Zürcher* Aesch, 31.05.11

Publications

Das Ringen um die Freiheit:

«Die Verfassung der Freiheit» nach 50 Jahren

Verlag Neue Zürcher Zeitung, Gerhard Schwarz, et

Michael Wohlgemuth (éd.) 221 p., juin 2011

Im Kampf gegen die modernen Tyranneien:

Ein Raymond-Aron-Brevier

Verlag Neue Zürcher Zeitung, Gerhard Schwarz,

Gerd Habermann et Matthias Oppermann (éd.)

226 p., juin 2011

Avenir Online

Trauerspiel in der helvetischen Hochschulpolitik

Rudolf Walser 01.06.11

Arbeit schafft Arbeit

Boris Zürcher 02.06.11

Falscher und richtiger Moralismus

Gerhard Schwarz 05.06.11

**La Métropole Lémanique – vers une nouvelle
gouvernance / Neue Governance-Strukturen für
die Genferseeregion**

Xavier Comtesse 08.06.11

**Wie lässt sich die sicherheitspolitische Stagnation
der Schweiz überwinden?**

Bruno Lezzi (auteur de l'étude sur la sécurité) 10.06.11

**Religionen als wichtiges Wertefundament
der Marktwirtschaft**

Gerhard Schwarz 10.06.11

Das Gegenteil von gut ist gut gemeint

Lukas Rübli 15.06.11

Das Ende des Euro-Traums

Alois Bischofberger 16.06.11

Internationale Organisationen sterben nie

Rudolf Walser 22.06.11

**Zurück zur Nüchternheit bei
den Kosten der 2.Säule**

Alois Bischofberger 26.06.11

Mehr Subventionen bringen mehr Verkehr

Boris Zürcher 29.06.11

Zu grosse Hoffnung auf die Photovoltaik

Urs Meister 30.06.11

Manifestations

Bulle immobilière

Colloque, conférenciers Marco Salvi, Philippe Wanner,

François Yenny, Yvan Schmidt, Philipp Thalmann,

Francesco Della Casa, Xavier Comtesse EPFL, 30.06.11

**L'avenir de l'apprentissage:
podium sur la formation duale**



Podium, exposés / panel Patrik Schellenbauer, Stefan Kölliker,
Rolf Dubs, Albert Koller, Rudolf Walser, Diana Bula
Widnau, 08.06.11

**Von der Systemkrise der Wirtschaft zur
Wertekrise der Gesellschaft**

Colloque organisé en collaboration avec l'Institut
der deutschen Wirtschaft Köln,

exposés / panel Gerhard Schwarz, Karen Horn,

Michael von Truchsess, Harold James, Thomas Volkmann,

Michael Hüther, Christoph Frei, Necla Kelek,

Stephan-Andreas Casdorff, Ulrich Schmid, Ursula Weidenfeld,

Michael Wohlgemuth Berlin, 15.06.11

Colloque organisé en collaboration avec l'Institut
der deutschen Wirtschaft Köln

exposés / panel Gerhard Schwarz, Karen Horn, Michael

Hüther, Peter Ruch, Dominik Enste, Thomas Petersen,

Guy Kirsch, Nils Goldschmidt, Elham Manea,

Uwe Justus Wenzel, Michael Zöller, Beat Gygi Zurich, 17.06.11

Annual Dinner



Rencontre annuelle du Cercle des donateurs d'Avenir Suisse
courtes interventions *Roger de Weck, Philipp Hildebrand, Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch (de gauche à droite)*
discours de banquet *Markus Graf, Rolf Soiron* Zurich, 21.06.11

La rencontre annuelle du Cercle des donateurs d'Avenir Suisse s'est tenue à Zurich, dans la Prime Tower, qui venait alors d'être terminée et qui, pour l'heure, est le bâtiment le plus haut de Suisse. Les invités ont joui non seulement d'une vue sur Zurich à couper le souffle, mais aussi d'un aperçu de l'activité économique de l'État grâce à Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch, secrétaire d'État à l'économie, à Roger de Weck, directeur général de la SSR, et à Philipp Hildebrand, président de la BNS. «L'indépendance de la BNS est-elle à ce point étendue que cette dernière se trouve en dehors du système démocratique?», s'est demandé Philipp Hildebrand dans son exposé. Il a bien évidemment répondu par la négative.

Articles

Standpunkt: Wirtschaftswachstum verlangt nach Investitionen / La croissance économique en appelle aux investissements

Die Volkswirtschaft / La Vie économique, *Boris Zürcher* juin 2011

Keine Politik auf Kosten der Jüngeren

Sozial Aktuell, *Gerhard Schwarz* 01.06.11

Liberalismo: vivo, morto o x?

Ticino Business, *Daniela Lepori* 01.06.11

Mehr ökonomische Bescheidenheit

Schweizer Monat, *Gerhard Schwarz* 03.06.11

Schweiz wirkt wie ein Magnet

St. Galler Tagblatt, *Daniel Müller-Jentsch* 06.06.11

Es könnte uns noch besser gehen

Tages-Anzeiger, *Gerhard Schwarz, Markus Schär* 15.06.11

Attraktivität der Schweiz wahren /

Das Unbehagen ernst nehmen

Zürcher Wirtschaft, *Gerhard Schwarz, Markus Schär* 17.06.11

Immigranten zum Wohl der Schweiz

Swiss Equity Magazin, *Gerhard Schwarz* 17.06.11

Die Zukunft der Berufsbildung

Panorama, *Patrik Schellenbauer* 23.06.11

La métropole lémanique excelle: montrons-nous à la hauteur!

Le Temps, *Xavier Comtesse* 24.06.11

Tous amis! Les réseaux sociaux envahissent les administrations

Affaires Publiques, *Xavier Comtesse* 24.06.11

Wenn die Gleichheit mehr zählt als die Freiheit

NZZ, *Gerhard Schwarz* 25.06.11

Reformen rechtzeitig anpacken

Puls – Das Bündner Wirtschafts magazin, *Daniel Müller-Jentsch* 26.06.11

Radio et télévision

La migration

Radio Fribourg, nouvelles, *Xavier Comtesse* 06.06.11

L'aéroport de Genève

RSR 1, InterCités 6h20, *Xavier Comtesse* 15.06.11

Zur Doha-Runde

DRS 4, Das war der Tag, *Gerhard Schwarz* 23.06.11

Raumplanung

Deutschlandfunk, «Gesichter Europas», *Daniel Müller-Jentsch* 25.06.11

Zum Wegzug von Novartis aus der Stadt Bern

DRS 1, Regionaljournal Bern Mittelland, *Boris Zürcher* 28.06.11

DRS 1, Regionaljournal Bern Mittelland, *Boris Zürcher* 29.06.11

Conférences et podiums

Die Schweiz von heute und morgen

Haute école technique de Lucerne, conférence de clôture du module «Swissness: Schweizer Sprache und Kultur», *Daniela Lepori* Horw, 01.06.11

Liberalismus – Mut zu einem Erfolgsmodell

PLR Zurich Enge, assemblée générale, *Gerhard Schwarz* Zurich, 07.06.11

Métropole Lémanique: à la conquête du Sud

Département d'Architecture, Journée de la recherche, *Xavier Comtesse* Lausanne, 08.06.11

Laudationes für Prof. Alfred Schüller und Prof. Razeen Sally

Hayek-Gesellschaft, Hayek-Tage 2011, *Gerhard Schwarz* (en tant que président de la Hayek-Gesellschaft) Fribourg-en-Brisgau 09.06.11

Wettbewerb und Staat

Economiesuisse, séminaire sur la fibre optique, *Urs Meister* Zurich, 14.06.11

Potenzial von erneuerbaren Energien, ganz speziell Solarenergie und Photovoltaik

Meyer Burger Technology AG, rencontre parlementaire, *Urs Meister* Berne, 15.06.11

Herausforderungen der Schweizer Raumplanung

Association des Investisseurs immobiliers (AIA), assemblée des membres, *Daniel Müller-Jentsch* Berne, 15.06.11

Perspektiven der Altersvorsorge

Association suisse des caisses de compensation professionnelles (ACCP), assemblée générale, *Boris Zürcher* Arosa, 16.06.11

La Venoge

Comité du Prix Wakker, Prix Wakker, *Xavier Comtesse* Lausanne, 18.06.11

L'avenir des assurances sociales en risque

BNP Paribas, séminaire sur les fonds de prévoyance, *Xavier Comtesse* Lausanne, 20.06.11

Too big to fail: Retoning the Market System

Société suisse d'économie et de statistique, congrès annuel, *Boris Zürcher* Lucerne, 20.06.11

Freiheit ohne Grenzen – was Liberalismus bedeutet

PLR Winterthur Altstadt, assemblée générale, *Gerhard Schwarz* Winterthur, 22.06.11

Verkehrt: Nachhaltigkeit in der Verkehrspolitik

ATE, colloque sur les transports publics, *Boris Zürcher* Berne, 24.06.11

Herausforderungen des Schweizer Finanzplatzes

Association suisse des banquiers, séminaire de stratégie du Conseil d'administration, *Gerhard Schwarz* Berne, 30.06.11

Die Neun-Millionen-Schweiz: Ursachen und Folgen

Association des avocats «Neue Horizonte», série de manifestations pour les avocats, *Daniel Müller-Jentsch* Zurich, 30.06.11

Publications

avenir aktuell

Bulletin d'information Numéro 3/11, 8 p., juillet 2011

Konkordanz in der Krise

Étude, *Michael Hermann* 240 p., juillet 2011

Concordance en crise

Résumé du livre «Konkordanz in der Krise»,
Edgar Bloch, 38 p., juillet 2011

Wanderung, Wohnen, Wohlstand

Papier de discussion, *Patrik Schellenbauer* 46 p., juillet 2011

Avenir Online

Pas de bulle immobilière sur l'Arc lémanique!

Xavier Comtesse 01.07.11

Mit Protektionismus gegen die Wirtschaftskrise

Martin Wermelinger 03.07.11

**Noch lässt das teure Erdöl
die Schweizer Wirtschaft kalt**

Urs Meister 05.07.11

Warum es einen achten Bundesrat braucht

Gerhard Schwarz 06.07.11

De la nécessité d'un 8^e Conseiller fédéral

Gerhard Schwarz 06.07.11

Es braucht Kraft, Konkordanz zu leben

Markus Schär 08.07.11

Die Löhne steigen schneller als die Mieten

Patrik Schellenbauer 12.07.11

Les salaires augmentent plus vite que les loyers

Patrik Schellenbauer 12.07.11

Mietzinsen wie Mitte der neunziger Jahre

Patrik Schellenbauer 13.07.11

Verzerrtes Schweizer Wirtschaftsland

Daniel Müller-Jentsch 15.07.11

Wo liegt die Schmerzgrenze für den Franken?

Rudolf Walser 17.07.11

Wohnungen, nicht Arbeitsplätze

Patrik Schellenbauer 18.07.11

**Der Bundesrat ist im Bezug auf
die AHV allzu optimistisch**

Lukas Rühli 20.07.11

**530 Millionen Franken Subventionen für
die Zürcher Mieter**

Patrik Schellenbauer 21.07.11

Den «richtigen» Frankenkurs gibt es nicht

Rudolf Walser 24.07.11

Migranten sind verlässliche Entwicklungshelfer

Martin Wermelinger 26.07.11

**Konkordanz und Regierungsreform:
die zentrale Rolle der Stabsorgane**

Michael Hermann (auteur de l'étude sur la concordance)
28.07.11

Offenheit wahren, Anpassung fordern

Gerhard Schwarz 31.07.11

Manifestations

**Konkordanz in der Krise –
Ideen für eine Revitalisierung**

Conférence de presse, Présentation de l'étude éponyme
Michael Hermann, Ulrich Fässler, Edgar Bloch
Haus der Universität, Berne, 06.07.11

Konkordanz in der Krise

Lancement du livre, exposé/podium *Michael Hermann,*
Toni Brunner, Annemarie Huber-Hotz, Wolf Linder
à Spectraseis, Zurich, 07.07.11

Articles

**Wohnungen, nicht Arbeitsplätze /
Wohnstadt auf dem Flugplatzareal**

Zürcher Wirtschaft, *Patrik Schellenbauer* juillet 2011

Commuter Profile

Swiss Business, *Boris Zürcher* interview, juillet 2011

La Svizzera è una calamita

Ticino Business, *Daniela Lepori et Daniel Müller-Jentsch*
juillet 2011

Une élection du Conseil fédéral par le peuple défavoriserait les Romands

24 Heures, *Michael Hermann* interview, 07.07.11

Die liberalen Ideen sind kaum mehrheitsfähig

Basler Zeitung, *Gerhard Schwarz* interview, 11.07.11

Die Mieten sind zum Teil zu tief

Tages-Anzeiger, *Patrik Schellenbauer* interview, 13.07.11

Zielkonflikte lösen

St. Galler Tagblatt, *Patrik Schellenbauer* interview, 13.07.11

Zusammenleben und Zugehörigkeitsgefühl sind wichtig

VPS Verlag Personalvorsorge, *Gerhard Schwarz*
interview, 14.07.11

Keine Bleibe, nirgends

Die Zeit, *Patrik Schellenbauer* interview, 14.07.11

Ausreichende Grundlagen fehlen

Die Weltwoche, *Urs Meister* 21.07.11

Verändern, um zu bewahren

Die Weltwoche, *Gerhard Schwarz* 28.07.11

Fragwürdige Drittelung des Lebens

NZZ, *Gerhard Schwarz* 30.07.11

Radio et télévision

Zuwanderung und Mobilität

DRS 1, Echo der Zeit, *Daniel Müller-Jentsch* 05.07.11

Zum noch günstigen Generalabonnement

RSR 1, Journal du matin, *Xavier Comtesse* 05.07.11

Konkordanz

RSR 1, Journal du matin, *Xavier Comtesse* 07.07.11

Migration, logement et bien-être – Le marché du logement au centre du débat sur l'immigration



Conférence de presse Présentation du papier de discussion
éponyme *Patrik Schellenbauer, Gerhard Schwarz*
à Avenir Suisse, Zurich, 12.07.11

Le marché de l'immobilier

TSR 1, Le journal 19h30, *Patrik Schellenbauer* 12.07.11
Tele Top, News, *Patrik Schellenbauer* 12.07.11
SF 1, 10 vor 10, *Patrik Schellenbauer* 12.07.11
RSI 1, Telegiornale sera, *Daniel Müller-Jentsch* 12.07.11
Radio Energy, Magazin 17 h, *Patrik Schellenbauer* 12.07.11

Au sujet de l'innovation

RSR 1, Forum, *Xavier Comtesse* 12.07.11

Conférence et podiums

Von der NZZ zu Avenir Suisse

Rotary Club Zürich West, *Gerhard Schwarz* Zurich, 05.07.11

Wem gehört der Mehrwert?

Fachverein für das Management im Bauwesen,
«1815 – Gespräche zur Bauökonomie»,
Daniel Müller-Jentsch Zurich, 05.07.11

Avenir Suisse – eine Quelle der Inspiration

Junge Wirtschaftskammer Zürich, *Gerhard Schwarz*
Zurich, 13.07.11

Wohin treibt die berufliche Vorsorge? – Szenarien 2020

Caisse de pension des sociétés Siemens en Suisse,
séance du Conseil de fondation, *Alois Bischofberger*
Zurich, 13.07.11

Wege in eine neue Energiezukunft

Network Vorarlberg 2011, *Gerhard Schwarz* Mellau, 29.07.11

Publications

Der (zu) harte Franken

Actualisation de la publication «Der harte Franken»,
Gerhard Schwarz et al. 21 p., août 2011

Avenir Online

Devisenspekulation nicht schädlich

Martin Wermelinger 02.08.11

Das Volk als Schiedsrichter

Michael Hermann (auteur de l'étude sur la concordance)
04.08.11

Teure Güter aus USA und aus Euroland

Boris Zürcher 07.08.11

... zum Golde (und zum Franken) drängt doch alles

Alois Bischofberger 10.08.11

Zürich könnte noch mehr Hochhäuser brauchen

Patrik Schellenbauer 12.08.11

Folgen der Atomkatastrophe im Strompreis spürbar

Urs Meister 16.08.11

Gut gemeint, schlecht durchdacht – das bedingungslose Grundeinkommen

Alois Bischofberger 17.08.11

Elektromonteurs sind die rentabelsten Lehrlinge

Patrik Schellenbauer 18.08.11

Ich fürchte, die SNB verpasst die Gelegenheit

Markus Schär 19.08.11

Stromnetz gehört an die Börse

Urs Meister 21.08.11

Exportschlager Schuldenbremse

Daniel Müller-Jentsch 24.08.11

Auch Lehrlinge sind nicht gegen Arbeitslosigkeit gefeit

Patrik Schellenbauer 25.08.11

Wenn die Deutschen so viel arbeiten würden wie die Schweizer

Daniel Müller-Jentsch 26.08.11

Gehen den Nachbarn die Probleme aus?

Markus Schär 29.08.11

Mit den Euro-Bonds hört die Begrenzung der Verschuldung praktisch auf

Markus Schär 29.08.11

Die Schweiz als Vorbild in der Wirtschaftspolitik

Markus Schär 30.08.11

Ein Österreicher schaut auf Deutsche und Schweizer

Markus Schär 31.08.11

Alle haben Probleme – sie lassen sich mit dem Steuerabkommen lösen

Markus Schär 31.08.11

Manifestations

Le franc fort



Soirée Panel *Gerhard Schwarz, Tobias Straumann, Peter Bernholz, Peter Kugler, Boris Zürcher*
(de gauche à droite) à Spectraseis, Zurich, 18.08.11

«Je crains que la BNS ne laisse filer le moment opportun», a affirmé Tobias Straumann, spécialiste en histoire économique. Lors d'un «Abendliches Gespräch» organisé à brève échéance et centré sur le franc fort, les experts invités étaient unanimes: «Pendant les vacances d'été, la situation a évolué de façon dramatique», a expliqué Alois Bischofberger, intervenant d'Avenir Suisse. À l'instar des autres participants, il a donc demandé à la BNS d'instaurer un taux plancher pour le cours de l'euro. Une décision que la Banque nationale a prise trois semaines plus tard.

15e Symposium de Zermatt: «Allemagne – Suisse: voisins, partenaires, rivaux»



Symposium de trois jours organisé en collaboration avec la *Leipziger Wirtschaftspolitische Gesellschaft*, la *Aktionsgemeinschaft Soziale Marktwirtschaft* et la *Hanns Martin Schleyer-Stiftung*, et avec le soutien de la chambre de commerce Allemagne-Suisse exposés/panels 24 intervenants des milieux économique et politique Zermatt, 28.-30.08.11

«L'absence de problèmes m'inquiète», a plaisanté Andreas von Stechow, ancien ambassadeur allemand en Suisse, «comment, à l'avenir, justifiera-t-on à Berlin le fait que l'on doit aller en Suisse?» Rurant, le Symposium de Zermatt, qui s'est déroulé sur trois jours, a donné lieu à des exposés passionnants, dont un par l'ancien chancelier autrichien Wolfgang Schäussel. Outre le débat sur l'accord fiscal, qui, comme la suite l'a montré, présente quelques difficultés, les discussions ont porté sur des problèmes auxquels l'Allemagne et la Suisse font face ensemble, la crise de la dette en Europe n'étant pas le moindre. D'éminents économistes comme Lars Feld, Michael Hüther, Jan-Egbert Sturm et Aymo Brunetti (de gauche à droite sur l'image) ont procédé à une évaluation de la situation. De plus, les invités allemands ont pris position avec véhémence contre l'introduction des euro-obligations. «Je ne comprends pas qui a pu avoir l'idée illusoire des euro-obligations», a affirmé Otmär Issing, ancien économiste en chef de la BCE. «Les décisions au niveau de la gouvernance européenne se feraient alors de façon antidémocratique en ce qui concerne la politique fiscale commune. Il n'y aurait presque plus de limites à l'endettement.»

Articles

In der Stadt leben, aber nicht städtisch? / Der Zielkonflikt
Zürcher Wirtschaft, Patrik Schellenbauer août 2011

Grundsätzlich sind fiskalische Instrumente sinnvoll
Baublatt, Daniel Müller-Jentsch interview, 05.08.11

Les instruments fiscaux sont une bonne méthode
Gestion, Daniel Müller-Jentsch interview, 05.08.11

Magnet Schweiz – neues Leporello von Avenir Suisse
Schule konkret, Daniel Müller-Jentsch 05.08.11

Der Bundesrat steht vor einem Dilemma
Basler Zeitung, Boris Zürcher interview, 05.08.11

Euro leidet an einem Geburtsfehler
Vorarlberg Online, Gerhard Schwarz 08.08.11

Von der positiven Kehrseite steigender Gesundheitskosten
Ärztepost, Gerhard Schwarz et Jérôme Cosandey 09.08.11

Gut gemeint, aber schlecht durchdacht
Schaffhauser Nachrichten, Alois Bischofberger 18.08.11

Der Bundesrat ist allzu optimistisch
Schweizerzeit, Lukas Rübli 19.08.11

Die Neun-Millionen-Schweiz ist ein mögliches Szenario
Tages-Anzeiger Online, Daniel Müller-Jentsch interview, 27.08.11

Eine nicht ganz ungetrübte Verwandtschaft
NZZ, Gerhard Schwarz 27.08.11

Il faut arrêter le modèle exogène
L'Agefi, Xavier Comtesse interview, 31.08.11

Radio et télévision

Au sujet de la situation économique de la Suisse
RSR 1, Forum, Xavier Comtesse 02.08.11

Au sujet de l'intervention de la BNS contre le franc fort

DRS 1, Echo der Zeit, *Boris Zürcher* 03.08.11
DRS 1, Rendez-vous, *Boris Zürcher* 03.08.11
DRS 3, Info 3 Mittag, *Boris Zürcher* 03.08.11
DRS 3, Info 3 Abend, *Boris Zürcher* 03.08.11
DRS 4 News, Das war der Tag, *Boris Zürcher* 03.08.11

Au sujet du paquet de 2 milliards

DRS 4 News, Das war der Tag, *Gerhard Schwarz* 18.08.11
DRS 1, Echo der Zeit, *Gerhard Schwarz* 18.08.11

Conférences et podiums

Ökonomische und planerische Überlegungen zur Widmungsabgabe: Erfahrungen aus der Schweiz
Gouvernement du Land de Salzbourg,
Daniel Müller-Jentsch Salzbourg, 09.-10.08.11

Konsequenzen der neuen Energiepolitik – Eine europäische und schweizerische Perspektive
Kantonaler Gewerbeverband Zürich KGV et
Kunststoffverband Schweiz SGV, «Energieperspektiven: Wie weiter?», *Urs Meister* Winterthur, 15.08.11

Évolution économique de la Suisse
Jeunes libéraux-radicaux Genève, Université d'été,
Xavier Comtesse Satigny, 20.08.11

Service public
Jeunes socialistes zurichois, assemblée des délégués,
Urs Meister Winterthur, 20.08.11

Wanderung, Wohnen und Wohlstand
Centre de recherches conjoncturelles EPFZ,
forum économique du KOF – Perspectives du marché immobilier suisse, *Patrik Schellenbauer* Zurich, 24.08.11

Wanderung, Wohnen und Wohlstand
Union suisse des arts et métiers, réunion stratégique,
Patrik Schellenbauer Lucerne, 30.08.11

Energiepolitische Herausforderungen für die Schweiz: Sicherheit ohne Autarkie
Industrie- und Wirtschafts-Vereinigung Schaffhausen,
6e excursion en bateau de l'IVS, *Urs Meister*
Schaffhouse, 31.08.11

Avenir Online

Schweizer Medien müssen sich auf Schweizer Tugenden besinnen
Markus Schär 01.09.11

Verliert die Schweiz ihre politische Kultur?
Markus Schär 02.09.11

Deutschland – Schweiz: Nachbarn, Partner, Gegenspieler
Andrin Hauri 02.09.11

EDA-Workshop: Quelles opportunités pour les entreprises suisses?



Congrès exposés/discussion *Martin Dahinden, Micheline Calmy-Rey, Rolf Soiron (de gauche à droite), Xavier Comtesse, Alexandre Vautravers*
Dinemec Studios, Gland, 09.09.11

L'engagement des entreprises privées dans la coopération internationale présente des avantages stratégiques et sociaux, mais aussi économiques, et ce pour toutes les parties. C'est ce qu'a souligné la conseillère fédérale Micheline Calmy-Rey lors d'une rencontre avec 60 entrepreneurs qui s'est tenue dans les mythiques studios Dinemec à Gland, près du lac Léman, dans lesquels Phil Collins a enregistré ses disques. La ministre des Affaires étrangères a présenté les lignes directrices pour l'aide humanitaire et l'aide au développement apportées par la Suisse, des lignes directrices pour lesquelles le Parlement devrait débloquer une enveloppe de 12 milliards de francs pour la période 2013–2016. Elle a également essuyé des critiques de la part des adresses présentes dans le public: la coopération devrait exiger des partenaires une prise de responsabilité et encourager une économie de marché libre, un esprit d'entreprise et un goût du risque.

Integration durch Lehre

Patrik Schellenbauer 06.09.11

Weshalb die Nationalbank eingreifen musste

Gerhard Schwarz 06.09.11

Der Bundesrat auf ordnungspolitischem Schleuderkurs

Rudolf Walser 07.09.11

Micheline Calmy-Rey präsentiert Leitplanken für die internationale Zusammenarbeit

Xavier Comtesse 12.09.11

Vor 100 Jahren war der Anteil deutscher Einwohner in der Schweiz noch grösser

Daniel Müller-Jentsch 13.09.11

AHV-Szenario nach Wunsch

Lukas Rühli 15.09.11

Werden die Spekulanten die SNB wirklich testen?

Alois Bischofberger 19.09.11

Wie lange wird die SNB auf eine völlig eigenständige Geldpolitik verzichten?

Alois Bischofberger 20.09.11

Wie kann die SNB langfristig Inflation vermeiden?

Alois Bischofberger 21.09.11

Gute Energiepolitik braucht Anreize, Preissignale und mehr Markt

Urs Meister 22.09.11

Zu wenige Wohnungen stehen leer

Patrik Schellenbauer 23.09.11

Wie viele Milliarden mit Neueinzunungen verschenkt werden

Daniel Müller-Jentsch 27.09.11

An der Weltwährungsfront wird es unruhig bleiben

Rudolf Walser 28.09.11

Das risikoreiche Energiegeschäft der Kantone

Urs Meister 29.09.11

Sparen soll sich wieder lohnen

Marco Salvi 30.09.11

Articles

Rivitalizzare la concordanza

Ticino Business, *Daniela Lepori* septembre 2011

Von der Ethik des Wettbewerbs im Gesundheitssektor Rapport d'activité du Verband der Zürcher Krankenhäuser, *Gerhard Schwarz et Urs Meister* 14.09.11

Vom Zauber der Zauberformel

NZZ, *Gerhard Schwarz* 24.09.11

«On ne doit pas oublier qu'au Tessin, l'immobilier est cher!»

«Man darf nicht vergessen: Im Tessin sind Immobilien teuer»



NZZ am Sonntag, *Marco Salvi* interview, 04.09.11

Radio et télévision

Duale Bildung

SF 1, 10 vor 10, *Patrik Schellenbauer* 02.09.11

Starker Franken

RSR 1, Journal du matin, *Xavier Comtesse* 06.09.11

Demografie

Lausanne FM, Journal de 8 heures, *Xavier Comtesse* 19.09.11

Wohnungsbau

Tele Top, Regio Zürich, *Patrik Schellenbauer* 21.09.11

Raumplanung

SF 1, 10 vor 10, *Daniel Müller-Jentsch* 22.09.11

Business Talk

SF 1, Standpunkte, *Gerhard Schwarz* 25.09.11

Le think tank à Neuchâtel

RTN, Le journal 18 h, *Xavier Comtesse* 29.09.11

RTN, Le journal 7h, *Xavier Comtesse* 29.09.11

RTN, La matinale, *Xavier Comtesse* 29.09.11

Une bonne politique d'énergie a besoin d'incitations, de signaux de prix et de plus de marché.



ahead, *Urs Meister* interview, 22.09.11

Conférences et podiums

Schweizer Wirtschaft – Rezepte für die Zukunft

BDO, *Gerhard Schwarz* Lenzburg, 02.09.11

Évolution économique de la Suisse

Forum économique du Nord vaudois, *Xavier Comtesse*
Yverdon, 02.09.11

Soziale Dynamik und gesellschaftlicher Ausgleich

Fondation Vodafone, discussion «Soziale Dynamik und gesellschaftlicher Ausgleich», *Gerhard Schwarz*
Berlin, 06.09.11

Métropole Lémanique: Où est passé le pilote?

Centre vaudois d'Études Économiques et Comptables
CEEC, Forum trimestriel, *Xavier Comtesse*
Lausanne, 06.09.11

Externaliser l'innovation

Licensing Executive Society LES CH, séminaire pour
les membres du comité, *Xavier Comtesse* Lausanne, 08.09.11

Hayek-Kolloquium

Hayek-Stiftung, *Gerhard Schwarz* Obergurgl, 08.-10.09.11

Glasfaser im Wettbewerb – die Zukunft des Telekommunikationsmarktes zwischen Innovation und Regulierung

Freicom, «Cooling down the Fibre Hype – Auf der
Suche nach der richtigen Breitband-Strategie für
Kantone und Gemeinden», *Urs Meister* Berne, 12.09.11

Wirtschaftswunder Schweiz

Swiss Equity Magazin, Swiss Equity Investors' Night
2011, *Gerhard Schwarz* Zurich, 13.09.11

Information – ein öffentliches Gut?

Association Médias Suisses, Congrès des médias suisses
2011, *Gerhard Schwarz* Flims, 15.09.11

Service public im Arbeitsmarkt der Zukunft – zwischen Sockelarbeitslosigkeit und Fachkräftemangel

Association des offices suisses du travail AOST, Congrès
des autorités du marché du travail, *Boris Zürcher*
Ittingen près de Frauenfeld, 15.09.11

Mercato immobiliare ticinese: un valore rifugio per tempi incerti?

Université de Zurich (CUREM), CUREM goes South,
Marco Salvi Lugano, 15.09.11

Die Schweiz im plötzlichen Gegenwind

Baden Badener Unternehmengespräche, *Boris Zürcher*
Zurich, 16.09.11

Zur Wohnungsnot – Grundlagen und Lösungsstrategien

Mieterverband Stadt Zürich, congrès annuel,
Marco Salvi Zurich, 17.09.11

Viel Populismus um Personenfreizügigkeit, starken Franken und Atomausstieg

Wyss und Partner, Standpunkte, *Boris Zürcher*
Bad Ragaz, 21.09.11

L'innovation

Université de Neuchâtel, Conférence inaugurale de
la faculté des sciences économiques, *Xavier Comtesse*
Neuchâtel, 21.09.11

**Spieglein, Spieglein an der Wand:
Die Zentralschweiz von aussen gesehen**

Zentralschweizerische Handelskammer,
Chambre du commerce de Suisse centrale,
1er forum économique de Suisse centrale,
Gerhard Schwarz Pilatus, 21.09.11

**Ökonomische und planerische Überlegungen zur
Widmungsabgabe: Erfahrungen aus der Schweiz**

Österreichischer Städtebund, réunion de la Commission
des finances, *Daniel Müller-Jentsch* Bregenz, 21.09.11

Die Zukunft der Lehre:

Die Berufsbildung in einer globalisierten Schweiz

Union des arts et métiers de Thurgovie, journée des
maîtres d'apprentissage du canton de Thurgovie 2011,
Patrik Schellenbauer Weinfelden, 22.09.11

**Quelques réflexions sur le vieillissement
de la population**

Curavia, Assemblée générale, *Xavier Comtesse*
Lausanne, 22.09.11

Avenir Suisse – Quelle der Inspiration

Zofingia HSL, *Martin Wermelinger* Lucerne, 22.09.11

Wahlen 2011: Was braucht die Wirtschaft?

Bilanz, Business Talk, *Gerhard Schwarz* Zurich, 22.09.11

**Der Beitrag des freiheitlich-liberalen Gedankenguts
zur Schweiz: gestern, heute und in Zukunft**

Forum Aargau, soirée de récolte de fonds du PLR
argovien, *Gerhard Schwarz* Zurich, 26.09.11

**Räumliche Verdichtung, Multikulturalität,
Pluralismus: Was bedeutet das für die Identität
der Schweiz?**

Zebrabox, Outside the Box – Raum für Querdenker,
Gerhard Schwarz Zurich, 27.09.11

**Überlegungen zur Reputation und zu den
Herausforderungen des Bankenplatzes Schweiz**

Association zurichoise des banques, assemblée
générale, *Gerhard Schwarz* Zurich, 27.09.11

Funktionale Räume – administrative Realitäten

Institut pour le développement territorial IRAP,
Haute école technique de Rapperswil, *Lukas Rühli*
Rapperswil, 30.09.11

Publications

avenir aktuell

Bulletin d'information, Numéro 4 /11, 20 p. avec poster,
édition allemande, octobre 2011

avenir actuel

Bulletin d'information, Numéro 4 /11, 20 p. avec poster,
édition française, octobre 2011

Deutschland – Schweiz:

Nachbarn, Partner, Gegenspieler

Schweizer Monat, tirage spécial Numéro 4, 26 p.,
octobre 2011

Avenir Online

**Wir dürfen die Information nicht
dem Staat überlassen**

Gerhard Schwarz 02.10.11

**Die Erfolgsgeschichte
der deutschen Wiedervereinigung**

Daniel Müller-Jentsch 03.10.11

In Zürich werden die Wohnungen unternutzt

Patrik Schellenbauer 05.10.11

Immer mehr Steuergeld für die AHV

Lukas Rühli 06.10.11

Weshalb die Patrioten streiten

Gerhard Schwarz et Markus Schär 07.10.11

**Das Primat der Politik und
die Euro-Staatsschuldenkrise**

Rudolf Walser 11.10.11

avenir aktuell erscheint mit neuem Konzept

Markus Schär 12.10.11

**Wie bei den Pensionskassen Äpfel mit Birnen
verglichen werden**

Jérôme Cosandey 13.10.11

Stabiler Bundesrat bringt der Schweiz Erfolg

Gerhard Schwarz et Markus Schär 14.10.11

Städte verfangen sich im Glasfasernetz

Urs Meister 17.10.11

Zürich als Ziel für deutsche Zuwanderer

Daniel Müller-Jentsch 20.10.11

Es wird noch mehrmals Winter, bevor der nächste Frühling anbricht

Markus Schär 20.10.11

Mit dem Blut des Volkes unterschreibt jeder Herrscher sein Todesurteil

Markus Schär 21.10.11

Wer in der Wüste fast verdurstet ist, darf nur die Lippen leicht benetzen

Markus Schär 25.10.11

Der Konflikt um den Flughafen Zürich in der Endlosschleife

Daniel Müller-Jentsch 27.10.11

Indizien einer erwarteten Konjunkturabkühlung

Boris Zürcher et Urs Meister 31.10.11

Manifestations

Die Mühsal mit dem Liberalismus oder: Warum sich der Liberalismus so schlecht «verkaufen» lässt

Congrès de Progress Foundation avec Avenir Suisse
Schwarzenberg, 06.–09.10.2011

Articles

Schweiz: Patriotenstreit im prosperierenden Land

Europäische Rundschau, *Gerhard Schwarz et*
Markus Schär octobre 2011

Nicht die Gymnasien sind schuld/ Die Weichen richtig stellen

Zürcher Wirtschaft, *Patrik Schellenbauer* octobre 2011

Esiste una soglia del dolore per il franco svizzero?

Ticino Business, *Daniela Lepori* octobre 2011

Wettbewerb statt Quoten

Das Gymnasium im Land der Berufslehre,
Patrik Schellenbauer octobre 2011

Die Idee des Service Public muss hinterfragt werden

Swiss Equity Magazin, *Gerhard Schwarz* 14.10.11

Die Schweiz wurde vom Erfolg überrumpelt

Tages-Anzeiger, *Patrik Schellenbauer* interview, 26.10.11

Schweizer Stetigkeit siegt über Hüst und Hott

Neue Zürcher Zeitung, *Gerhard Schwarz* 31.10.11

Herbsttagung 2011



Congrès annuel d'Avenir Suisse exposés *Naguib Sawiris*,
Livia Leu Agosti, *Amine Tazi-Riffi* (de gauche à droite.),
Ribal Al-Assad, *Christian Koch* Zurich-Sihleity, 18.10.11

La Herbsttagung d'Avenir Suisse s'est intéressée au printemps arabe et a posé la question suivante: la démocratie et l'économie de marché sont-elles possibles en Afrique du Nord et au Proche-Orient? Les invités, qui étaient des spécialistes des régions concernées et dont certains étaient directement concernés par le mouvement de révolte, se sont montrés pessimistes: la région dans son ensemble connaîtra encore deux ou trois automnes avant, peut-être, que le printemps n'arrive. Naguib Sawiris, le frère de l'investisseur Samih Sawiris, qui est considéré comme le plus riche Africain grâce à son entreprise de télécommunications, a parlé du combat mené par le Parti des Égyptiens libres, qui, fort de ses 130 000 membres, est le parti laïc le plus important du pays: «Je suis le dernier optimiste qui essaie de faire quelque chose pour empêcher que l'Égypte ne devienne un État islamique.» Exilé à Londres, Ribal Al-Assad, membre de la famille du président syrien, qui règne d'une main de fer sur son pays, a présenté le travail de son «Organisation for Democracy and Freedom» in Syria. Livia Leu Agosti, ambassadeur suisse à Téhéran, a évalué la situation en Iran et le rôle de modèle qu'il a joué dans les mouvements de révolte dans la région. De plus, Christian Koch, du «Gulf Research Center», s'est demandé si les dirigeants du Golfe persique pouvaient se maintenir au pouvoir. Selon Naguib Sawiris, «aucun pays n'échappera aux bouleversements». Tous les intervenants se sont toutefois accordés à dire que la région allait traverser une période très difficile qui pourrait durer des dizaines d'années.

Radio et télévision

Sur le nouveau think tank

RSR 1, InterCités 6h20, *Xavier Comtesse* Fribourg, 06.10.11

Verarmt unser Mittelstand?

DRS 1, Doppelpunkt Forum, *Patrik Schellenbauer* 11.10.11

Die Schweiz wurde vom Erfolg überrumpelt

TA Online, *Patrik Schellenbauer* interview, 24.10.2011

Conférences et podiums

Arbeitskräfte ohne Grenzen

Manpower, *Gerhard Schwarz* Berne, 12.10.11

Der Fluch des Erfolgs:

Die Schweiz inmitten einer krisengeschüttelten EU
Credit Suisse et le cabinet d'avocats Schoch,
Auer & Partner, Skriptorum-Gespräch, *Gerhard Schwarz*
Saint-Gall, 21.10.11

Energiestrategien nach Fukushima –

Eine europäische und schweizerische Perspektive
SI d'Altdorf, Energieapéro, *Urs Meister*
Altdorf, 27.10.11

Welche Lobby braucht die Wohnpolitik?

Caritas Zurich, forum sur la pauvreté 2011,
Patrik Schellenbauer Zurich, 27.10.11

Novembre

Publications

Soziale Sicherheit sichern

Verlag NZZ Libro, *Lars Feld et al.* 160 p., novembre 2011

Assurer la protection sociale

Résumé de l'ouvrage «Soziale Sicherheit
sichern», *Jérôme Cosandey* 34 p., novembre 2011

Avenir Online

Drastische Unterdeckung

der öffentlich-rechtlichen Pensionskassen
Jérôme Cosandey 01.11.11

Gemeinnützige Wohnungen für die Armen oder für den Mittelstand?

Patrik Schellenbauer 02.11.11

Die Zukunft der dualen Bildung:

Die Berufslehre vor neuen Herausforderungen
Daniela Lepori 02.11.11

Mehr Mitsprache für den Bund beim Zürcher Flughafen

Daniel Müller-Jentsch 04.11.11

Freiwilliges Stromsparen ist eine Utopie

Urs Meister 08.11.11

Fragwürdige Rituale der schweizerischen Bildungs- und Forschungspolitik

Rudolf Walser 09.11.11

6e Séminaire romand: les médias en péril (1)

Edgar Bloch (pour Avenir Suisse) 09.11.11

Kantonal und eidgenössischer Lärm am Flughafen Zürich

Daniel Müller-Jentsch 10.11.11

Umverteilung ist nicht gleich Steuerprogression

Marco Salvi 11.11.11

Unklare Begriffe gehören zu den Torheiten der Zeit

Rudolf Walser 14.11.11

Ungleiche Ellen in der europäischen Union

Alois Bischofberger 16.11.11

6e Séminaire romand: les médias en péril (2)

Edgar Bloch (pour Avenir Suisse) 16.11.11

Das Schweizer Mittelland ist in Gefahr

Daniel Müller-Jentsch 18.11.11

Steigende Binnenwanderung in Zürich und Zug

Martin Wermelinger 22.11.11

Pumpspeicherwerke – Investitionen mit hohen Risiken

Urs Meister 23.11.11

6e Séminaire romand: la bataille pour Internet (3)

Edgar Bloch (pour Avenir Suisse) 23.11.11

Nicht die Gymnasien schwächen die Berufsbildung

Patrik Schellenbauer 24.11.11

Wie die AHV und IV die Schuldenbremse aushebeln

Jérôme Cosandey 25.11.11

Startschuss für die Online-Diskussion

Gerhard Schwarz 27.11.11

Gesetzgeber müssen nach vorne schauen

Rudolf Walser 30.11.11

6e Séminaire romand: les médias en péril (4)

Edgar Bloch (pour Avenir Suisse) 30.11.11

Manifestations

Médias publics/privés: quelles frontières?

6e Séminaire romand de réflexion

exposés/panel *Valérie Boagno, Tibère Adler, Gilles Marchand, Silvana Tomasino, Vincent Kaufmann, Marc Comina, Xavier Comtesse* Mont-Pèlerin, 01.11.11

Forum Avenir Suisse

Réunion d'information à l'intention des représentants des autorités, des membres des lobbys et des ambassadeurs exposés *Walter Kielholz, Gerhard Schwarz* Berne, 07.11.11

Dreiländertreffen 2011

Conférence avec l'Institut der deutschen Wirtschaft et la Fédération de l'industrie autrichienne
Cologne, 17.-18.11.2011

Media pubblici e privati: quale equilibrio?

Soirée exposés/podium *Giuseppe Richeri, Dino Balestra, Marcello Foa* podium *Dino Balestra, Valerio De Giorgi, Filippo Lombardi, Giuseppe Richeri, Davide Gai, Daniela Lepori* Lugano, 23.11.11

Soziale Sicherheit sichern

Conférence de presse, présentation de l'étude *Lars Feld, Christoph Schaltegger, Jérôme Cosandey, Gerhard Schwarz* à Avenir Suisse, Zurich, 25.11.11

Die Zukunft der dualen Bildung

Die Berufsbildung vor neuen Herausforderungen

Soirée exposés/podium *Rainer Huber, Patrik Schellenbauer, Jacqueline Febr, Philipp Gonon, Christoph Schneider, Erich Stutz, Rudolf Walser, Cornelia Kazis* Winterthur, 28.11.11

Articles

Die Strasse gewinnt gegen die Schiene/

Güterverkehr ist kein Service public

Zürcher Wirtschaft, *Urs Meister* novembre 2011

Avenir Suisse: di nome e di fatto

Ticino Business, *Daniela Lepori* novembre 2011

Energiepolitik nach den Wahlen:

Rahmenbedingungen statt Technologieförderung

Bulletin 11, Forum nucléaire suisse, *Urs Meister* novembre 2011

Der blosse Appell funktioniert nicht

EKZ Naturstrom-Magazin, *Urs Meister* 01.11.11

Den Service public neu definieren

Tages-Anzeiger, *Gerhard Schwarz* 03.11.11

Der Gegenvorschlag zur Utopie ist eine Utopie

Schweizer Monat, *Lukas Rühli* 03.11.11

Unsere grössten Feinde sind wir selbst

NZZ am Sonntag, *Markus Schär* 07.11.11

Libérale Zeitungen (über)leben leichter
Aargauer Zeitung, *Gerhard Schwarz* 09.11.11

Wie bei den Pensionskassen Äpfel mit Birnen verglichen werden
CH-D Wirtschaft, *Jérôme Cosandey* 10.11.11

Les vieilles recettes pour stimuler l'innovation n'ont plus cours!
Le Temps, *Xavier Comtesse* 22.11.11

L'innovation in situ
Agefi magazine, *Xavier Comtesse* 23.11.11

An die Arbeit
Finanz und Wirtschaft, *Gerhard Schwarz* 25.11.11

Ein Gespräch über Bildung, Qualitätsstandards, Reformbedarf und das Bild des Menschen
Brochure à l'occasion de l'anniversaire de la Haute école de Lucerne, *Gerhard Schwarz* 25.11.11

Griechische Verhältnisse wegen des harten Frankens
Neue Zürcher Zeitung, *Gerhard Schwarz* 29.11.11

Radio et télévision

Gesundheitswesen
SF 1, ECO, *Gerhard Schwarz* 07.11.11

Métropole lémanique
RSR 1, Forum, *Xavier Comtesse* 09.11.11

Immobilienmarkt
RSI 1, Radiogiornale 12h30, *Marco Salvi* 16.11.11

Conférences et podiums

Der Wohnungsmarkt in der Legitimationskrise
Bank Vontobel, journée sur le marché de l'immobilier 2011, *Patrik Schellenbauer* Zurich, 01.11.11

Herausforderungen der Raumplanung und Perspektiven des Kantons St.Gallen
Credit Suisse et OTB, forum communal 2011 canton SG, *Daniel Müller-Jentsch* Saint-Gall, 07.11.11

Veillissement démographique et prospérité: plaidoyer contre le scepticisme par rapport au rôle de la croissance



6th Women's Business Conference, *Boris Zürcher*
Zurich, 09.11.11

Wanderung, Wohnen und Wohlstand
IFZ Zug, Hochschule Luzern, Wohnungsmarkt Schweiz – Facts und Trends, *Patrik Schellenbauer*
Zoug, 09.11.11

Magnet Schweiz – Aimant Suisse
Rencontre annuelle des écoles associées suisses de l'UNESCO, «Les frontières – limites et opportunités», *Daniela Lepori* Schaffhouse, 11.11.11

Energietransport – was kommt auf uns zu?
Direction des travaux publics, des transports et de l'énergie du canton de Berne, atelier EIE des cantons, *Urs Meister* Berne, 11.11.11

Herausforderungen der Raumplanung und Perspektiven des Kantons Appenzell A. Rh.
Credit Suisse et OTB, forum communal 2011 canton AR, *Daniel Müller-Jentsch* Teufen, 14.11.11

Die Schweiz im plötzlichen Gegenwind
Séminaire du conseil d'administration Frutiger AG, *Boris Zürcher* Gruyère, 14.11.11

Libérale Wirtschaftspolitik: Anspruch und Wirklichkeit. Eine Standortbestimmung nach den Wahlen
OEC Alumni UZH-Lunch, *Gerhard Schwarz*
Zurich, 15.11.11

Herausforderungen und Chancen im Hinblick auf die Zukunft der Stromwirtschaft in der Schweiz
Swissgrid, Network of SPOCs, *Urs Meister* Lucerne, 15.11.11

**Kantonsmonitoring 4:
Gemeindepolitik der Kantone – Zwischenbericht**
Forum communal du canton de Zurich, *Lukas Rühli*
Zurich, 15.11.11

Steuern mit Steuern – aber wie?
Réseau de réflexion, discussion, *Marco Salvi et*
Patrik Schellenbauer Zurich, 15.11.11

**Zuwanderung und Personenfreizügigkeit:
Pro und Kontra**
Centre d'information et de formation immobilière
(CIFI SA), Congrès immobilier 2011,
Patrik Schellenbauer Berne, 16.11.11

**Wie weiter nach dem Atomausstieg?
Naturwissenschaft und Ethik im Kreuzverhör
der Politik**
Universität de Zurich, chaire de philosophie politique,
Urs Meister Zurich, 16.11.11

**Switzerland and its economic particularities
in the current crisis**
EFTA Parliamentary Committee, Consultative Com-
mittee: Small European Economies weathering the
storm of the financial crisis, *Boris Zürcher* Bruxelles 16.11.11

**Die Demografie als Herausforderung für
die Arbeitsmärkte**
Universität du Liechtenstein, congrès sur la prévoyance
professionnelle, *Alois Bischofberger* Vaduz, 17.11.11

Alterserscheinungen in der beruflichen Vorsorge
Insurance Forum 2011, 10e congrès annuel sur les
assurances, *Jérôme Cosandey* Rüschlikon, 17.11.11

Unleashing untapped human potential in Europe
The Bad Ragaz Group, Advancing the European
Agenda, *Gerhard Schwarz* 20./21.11.11

**Les défis de l'aménagement du territoire et
les perspectives du Canton de Thurgovie**



Banque cantonale de Thurgovie et OTB, forum
communal 2011 canton TG, *Daniel Müller-Jentsch*
Frauenfeld, 21.11.11

Selected issues in the Swiss electricity market
International Energy Agency (IEA) et l'Office fédéral
de l'énergie, examen approfondi AIE, *Urs Meister*
Berne, 23.11.11

**Raumplanerische Herausforderungen
der Neun-Millionen-Schweiz**
Swiss Equity Real Estate Days, *Daniel Müller-Jentsch*
Zurich, 23.11.11

Die Berufsbildung in einer globalisierten Schweiz
Rotary Club Rheintal, lunch-exposé,
Patrik Schellenbauer Altstätten, 25.11.11

Die Wohnpolitik der Stadt Zürich
Podium CSL Immobilien, *Marco Salvi*
Zurich, 28.11.11

Das Gymnasium im Land der Berufslehre
École cantonale de Zoug et centre de formation de
Zoug, discussion avec le public, *Patrik Schellenbauer*
Zoug, 29.11.11

Freier Wohnungsmarkt in der Legitimationskrise
Association des investisseurs immobiliers, lunch,
Patrik Schellenbauer Zurich, 30.11.11

Publications

Der Wert der Werte

Verlag NZZ Libro, Avenir Suisse et Institut
der Deutschen Wirtschaft Köln 278 p., décembre 2011

Das «D A CH-Reformbarometer», Reformpolitik in Deutschland, Österreich und der Schweiz, Ausgabe 2011

Avenir Suisse, Institut der Deutschen Wirtschaft Köln,
Chambre du commerce autrichienne 74 p., décembre 2011

Avenir Online

Viele Wege führen zum Budgetausgleich

Jérôme Cosandey 01.12.11

Der gestiegene Gewinnanteil des Finanzsektors

Boris Zürcher 05.12.11

Die Zukunft der dualen Bildung

Daniela Lepori 05.12.11

Kapitalschutz in der BVG-Vollversicherung hat seinen Preis

Jérôme Cosandey 06.12.11

2° Colloquio ticinese di Avenir Suisse a Lugano

Daniela Lepori 07.12.11

Eine Steuer gegen die persönliche Freiheit

Alois Bischofberger 07.12.11

6e Séminaire romand: le gâteau publicitaire (5)

Edgar Bloch (pour Avenir Suisse) 07.12.11

Gott ist tot, lang lebe der Staat

Markus Schär 08.12.11

Eine kurze Geschichte der schweizerischen Staatsverschuldung

Boris Zürcher 12.12.11

Eine Erbschaftssteuer zu viel

Alois Bischofberger 14.12.11

Ein Autopilot zur nachhaltigen Finanzierung der AHV

Jérôme Cosandey 15.12.11

Preiskampf im Export

Boris Zürcher 16.12.11

Von Schulden und Schuld

Markus Schär 19.12.11

Wir arbeiten nicht mehr, sondern besser

Boris Zürcher 20.12.11

Die Erbschaftssteuer im Spiegel der Finanzwissenschaften

Rudolf Walser 21.12.11

Wohneigentum im Strudel von Sonderinteressen

Marco Salvi et Patrik Schellenbauer 22.12.11

Apérokultur als Wettbewerbsvorteil

Daniel Müller-Jentsch 23.12.11

«Calendrier de l'Avent»: 24 contributions courtes



Equipe Avenir Suisse 01.12.-24.12.11

Manifestations

Der Wert der Werte

Lancement du livre exposés Gerhard Schwarz, Karen Horn,
Christoph Frei, Peter Ruch Club Le Bal, Kongresshaus
Zurich, 02.12.11

D A CH-Reformbarometer

Présentation commune de l'Institut der deutschen
Wirtschaft Köln, de la Chambre de commerce
autrichienne et d'Avenir Suisse exposés Michael Hüther,
Gerhard Schwarz, Christoph Schneider Berlin, 09.12.11

Abschiedsessen Pierre Mirabaud

Souper en petit comité discours discours Walter Kielholz,
Pierre Mirabaud Zurich, 14.12.11

Articles

Social Accountability: L'émergence d'une nouvelle forme de participation sociale

Affaires Publiques, *Xavier Comtesse* décembre 2011

Un frein aux dépenses sociales/ Ligotées comme Ulysse



Zürcher Wirtschaft, *Jérôme Cosandey et Markus Schär*
08.12.11

Das Jahr der Ratlosigkeit

bestpicture, *Gerhard Schwarz* 12.12.11

Nous devons apprendre à nous raconter

Coopération, *Xavier Comtesse* 14.12.11

Ma la svolta fiscale è già stata presa

Corriere del Ticino, *Marco Salvi* 14.12.11

Schulden von morgen heute bekämpfen

AWP Soziale Sicherheit, *Jérôme Cosandey* 21.12.11

Smart Hotel

Ehlite Magazine, *Xavier Comtesse* 28.12.11

Das nicht so sichere Geschäft der Stromproduzenten

Neue Zürcher Zeitung, *Gerhard Schwarz* 31.12.11

Radio et télévision

Finanzierung der Universitäten

Rete Uno, Radiogiornale RSI 18h, *Patrik Schellenbauer*
29.12.11

Conférences et podiums

Glasfaser im Wettbewerb – Cooling down the Fiber Hype

Freicom et Cablecom, *Urs Meister Coire*, 06.12.11

Avenir Suisse

Alumni de l'École des Mines, de l'École des Ponts et de l'INSEAD, *Xavier Comtesse* 12.12.11

Widmungsabgabe bei Neueinzonungen: Erfahrungen aus der Schweiz

Municipalité de la ville de Vienne et Institut autrichien d'aménagement du territoire, ateliers sur les mesures d'exploitation du territoire, *Daniel Müller-Jentsch*
Vienne, 15.12.11

Ist Ihre Weihnachtsbilanz positiv?

Schauspielhaus Zürich, Weihnachtssalon, *Marco Salvi*
Zürich, 22.12.11

Impact

Chiffres et statistiques

Participation aux débats

Par le redesign de son site Web, Avenir Suisse mise davantage sur la communication en ligne. Le nombre de manifestations et de publications a été légèrement réduit. Par contre, les sujets comme la concordance ou le franc fort ont suscité de l'intérêt auprès d'un grand public.

Publications



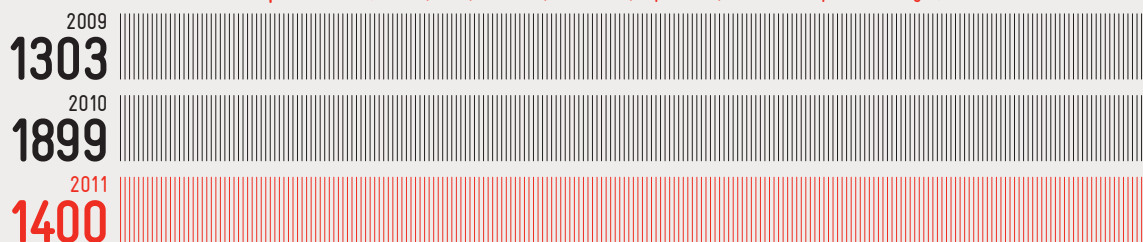
Textes sur Avenir Online



Manifestations



Présence médiatique au total (articles, radio, télévision, citations et, depuis 2011, contributions publiées en ligne)



Expertise sollicitée

Les statistiques le montrent: chaque jour, un membre de l'équipe d'Avenir Suisse s'est produit en public, soit en tant que conférencier, auteur ou partenaire d'entretien. Leur avis concernant l'état de la nation était tout aussi demandé comme des informations sur les questions d'actualité.

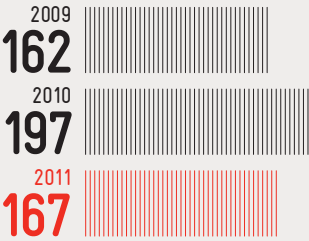
Articles et interviews dans la presse écrite



Articles et interviews dans les médias électroniques

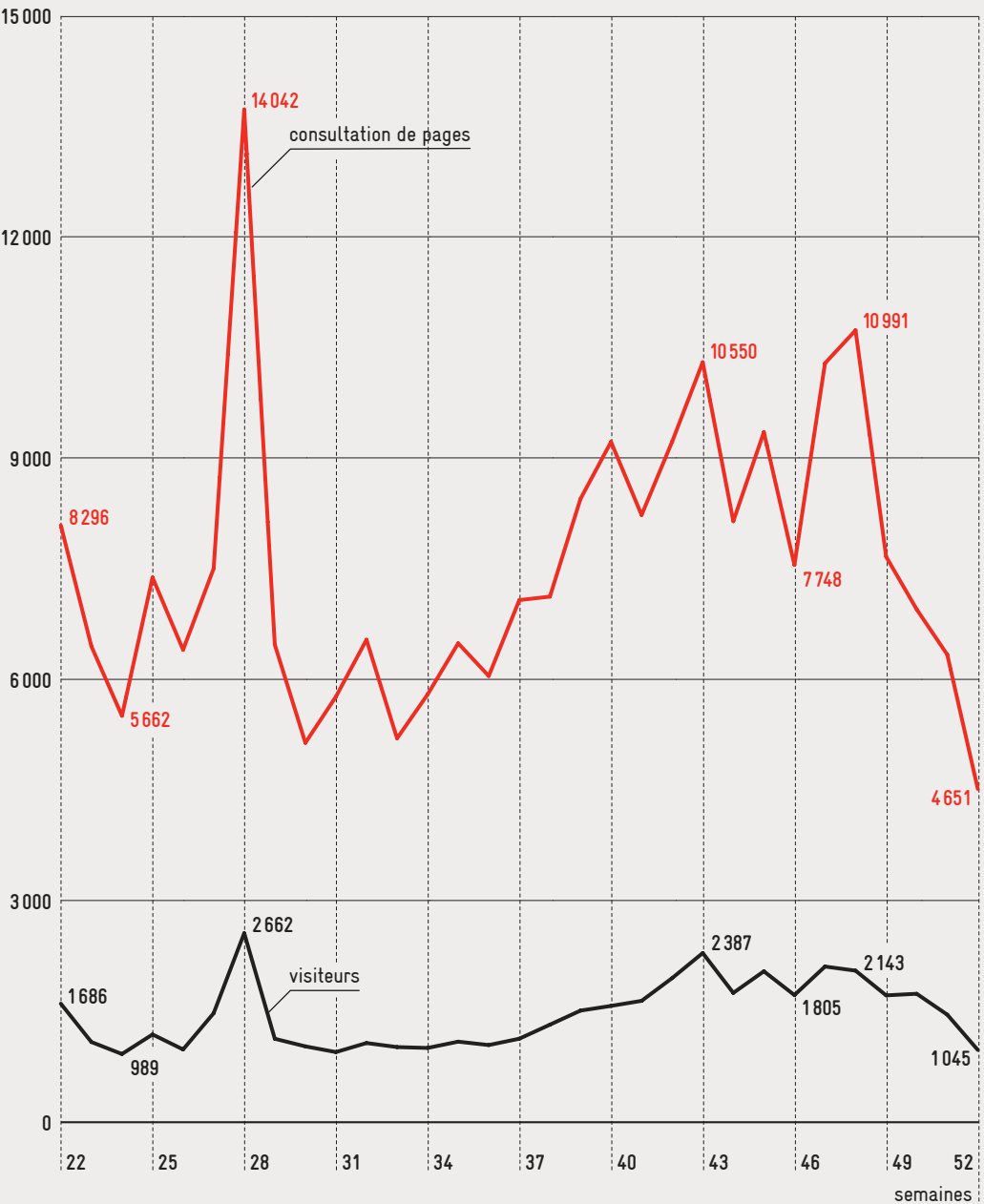


Conférences et participation aux podiums



Lu sur le site Web

La valeur du site Web a pu être mesurée peu après son redesign, quand l'étude «Migration, logement et bien-être» a enclenché de vifs débats. Les vacances d'été passées, le nombre de visiteurs n'a cessé de croître.



Organisation

Leaders, penseurs, décideurs



*«Qui ne se soucie pas de la base économique
n'atteint pas non plus ses autres objectifs.
C'est pourquoi nous avons besoin d'Avenir
Suisse.»*

Rolf Soiron,
président du Conseil de fondation



Direction

*Page 57 Le Comité pilote,
dirigé par le président
du Conseil de fondation
Rolf Soiron, discute avec
le directeur du travail
d'Avenir Suisse.*

«La Suisse doit rester une bonne place industrielle. Le travail d'Avenir Suisse profite également aux PME.»

Hans Huber,
président honoraire SFS



Soutien

Page 64 *Plus de cent sociétés et personnes physiques appuient le travail d'Avenir Suisse au moyen de contributions notables, sans l'influencer.*



«La Suisse a besoin d'échanges vivants entre ses régions. Avenir Suisse encourage ceux-ci.»

Pierre Mirabaud, banquier privé



Surveillance

Page 56 Le Conseil de fondation évalue le travail de l'équipe. Pierre Mirabaud, un des fondateurs d'Avenir Suisse, a quitté son poste en 2011.



Tâches

Avenir Suisse entend aborder tôt des thèmes pertinents, stimuler la discussion publique avec des approches innovatrices et fournir une contribution au renforcement de la place économique suisse. Ce faisant, Avenir Suisse ne se laisse pas guider par des intérêts particuliers. Ses valeurs sont toutefois résolument libérales et orientées vers le marché.

Conseil de fondation

En tant qu'organe suprême d'Avenir Suisse, le Conseil de fondation élit les membres de tous les organes et approuve le budget, les comptes annuels et le rapport de gestion. Les deux séances de l'année de référence se sont focalisées sur la présentation du programme de projets de la fondation pour 2011, ainsi que sur l'analyse de l'effet des travaux par le directeur. Le Conseil de fondation s'est montré très satisfait de la production élevée. Malgré la multiplicité des thèmes (gouvernance fédérale, service public/énergie/infrastructure, situation de la classe moyenne, questions de valeurs, impôts), la cohérence des thèmes abordés est garantie. L'amélioration de la communication grâce au recours aux médias virtuels ainsi que le Corporate Design revisité intensifient une fois de plus la perception des activités de la fondation.

C'est à son grand regret que le Conseil de fondation a pris connaissance du départ de Thierry de Kalbermatten (avril) et d'Urs Baumann (décembre). L'élection de Carolina Müller-Möhl et de Christian Casal (avril) ainsi que d'Olivier Steimer et de Jobst Wagner (octobre) dans cet organe suprême était donc d'autant plus bienvenue. Pierre Mirabaud, qui a quitté son poste à fin 2011 afin de faire place à une personnalité plus jeune, a également laissé un grand vide: en tant que fondateur de la première heure, membre de longue date du Conseil de fondation, protecteur privé et mentor de la fondation. Ses services rendus à la fondation ont fait l'objet d'un hommage sous forme de dîner en petit comité.

Conseil de fondation

Rolf Soiron, *président*
Rémy Best, *vice-président*
Thomas Knecht, *vice-président*
Urs Baumann (*jusqu'à décembre*)
Giorgio Behr
Paul Bulcke
Christian Casal (*depuis avril*)
Walter Diggelmann
Christoph Franz
Michael Haeffliger
Andreas Jacobs
Thierry de Kalbermatten
(*jusqu'en avril*)
Walter Kielholz
Thomas D. Meyer
Pierre Mirabaud
(*jusqu'à décembre*)
Carolina Müller-Möhl
(*depuis avril*)
Markus Neuhaus
Bruno Pfister
Jean-Pierre Roth
Fritz Schiesser
Andreas Schmid
Martin Senn
Jasmin Staiblin
Olivier Steimer (*depuis octobre*)
Jobst Wagner (*depuis octobre*)
Erich Walser
Rudolf Wehrli

Comité pilote

Le Comité pilote se compose du président du Conseil de fondation, du président de la Commission des finances et de la Commission de programme ainsi que du Comité de nomination et du président de la Fondation des donateurs. Il est chargé de la surveillance de l'activité opérationnelle de la fondation, de l'approbation des accents thématiques du travail, du contrôle des finances et de la préparation des séances du Conseil de fondation. Ainsi, cet organe, qui se réunit trois ou quatre fois par an, offre au directeur et à la cheffe d'état-major toujours présente aux séances une bonne possibilité d'échanger leurs impressions sur les questions d'exploitation et d'organisation et de recevoir des suggestions. En outre, les changements au sein de l'équipe et dans les organes, les évolutions dans le fundraising et la recherche de nouveaux bureaux ont été intensément discutés.

Comité pilote

Rolf Soiron, *président*
Rémy Best
Marius Brülhart
Thomas Knecht
Andreas Schmid

Commission de programme

La Commission de programme conseille le directeur lors de la détermination des dominantes et accompagne le travail de projets. Les projets sont discutés en détail à l'occasion de trois ou quatre séances par an. En dehors des séances également, les chefs de projet sont en contact intensif avec les membres de la commission. Chaque projet se voit attribuer un à trois «parrains» de la commission, qui sont à disposition au cours des travaux du projet pour les demandes de précisions, les suggestions et les relectures. Il s'agit là d'une pure activité de consultation, la commission n'ayant – comme tous les autres organes de la fondation – aucun droit de donner des instructions quant au contenu de l'activité opérationnelle. Ceci est important précisément en cas de divergences de vues, car les questions soulevées ne sont pas toujours évaluées et jugées de la même manière par les différents experts et chefs de projets. La dernière décision appartient donc au directeur, bien que cette règle soit de nature plutôt formelle compte tenu des discussions spécialisées toujours constructives. La qualité des projets d'Avenir Suisse est garantie par le haut niveau de compétence des membres de la Commission de programme.

Commission de programme

Marius Brülhart, *président*
Silvio Borner
Giorgio Behr
Reto Föllmi
Harold James
Jean-Pierre Roth

Comité de nomination

Responsable de la désignation des membres de tous les organes, le Comité de nomination élabore des propositions d'élections à l'attention du Conseil de fondation. La commission se réunit selon les besoins. Dans l'année de référence, ceux-ci n'étaient de loin pas aussi importants que l'année précédente, dans laquelle il a fallu évaluer un nouveau directeur pour Avenir Suisse. Aussi, tous les organes sont en principe bien composés. Seul le Comité de nomination présente depuis la démission de Berre Mirabaud à la fin de l'année une lacune considérable, qu'il convient de combler.

Comité de nomination

Thomas Knecht, *président*
Walter Kielholz
Pierre Mirabaud
(jusqu'à décembre)
Andreas Schmid
Rudolf Wehrli

Commission des finances

Le contrôle des finances et la gestion du capital de la fondation incombent à la Commission des finances. Celle-ci vérifie les bilans trimestriels, le bilan annuel et le budget. La stratégie de placement à faible risque s'est de nouveau avérée efficace, les avoirs apportés par les fondateurs et les donateurs étant intacts. Si l'on ne peut pas s'attendre à d'importants rendements avec cette stratégie, en revanche la fondation n'a dû essuyer aucune perte, ce qui compte tenu de l'évolution des marchés financiers dans l'année de référence est loin d'être évident.

Avec 4,8 Mio CHF, les frais d'exploitation des deux bureaux à Zurich et Genève étaient même de quelque 200 000 CHF inférieurs au budget. Malgré des dépenses plus élevées dans le cadre du nouveau concept de communication virtuelle et du remaniement complet du Corporate Design, les coûts de projets ont pu être maintenus dans les limites prévues grâce à une conduite ciblée. La part de frais de personnel dans les dépenses totales a très légèrement augmenté par rapport à l'année précédente (2,75 %). Ceci est dû à un changement de paradigme: en lieu et place du recours à des auteurs externes, une production in-house a été privilégiée, ce qui a été possible notamment grâce à un léger agrandissement de l'équipe.

Commission des finances

Rémy Best, *président*

Markus Neuhaus

Bruno Pfister

Équipe

Le directeur d'Avenir Suisse assume la responsabilité opérationnelle de la mise en œuvre des objectifs de la fondation dans le travail concret de projet et de communication, avec une équipe de 15 à 20 collaborateurs. En janvier, Verena Parzer Epp s'y est jointe afin de créer la nouvelle présence Web d'Avenir Suisse. Fin mars, la directrice adjointe Katja Gentinetta a quitté Avenir Suisse après cinq ans. Au début de l'année, les anciens membres de la direction Claudia Cuche-Curti et Boris Zürcher ont été nommés vice-directeurs, afin de représenter le directeur à l'intérieur et envers les organes (Cuche-Curti), ainsi qu'à l'extérieur (Zürcher). À partir de juin, respectivement de septembre, l'équipe a été complétée par deux spécialistes avérés en qualité de chefs de projets: l'historien de l'économie Jérôme Cosandey et l'économiste Marco Salvi. En raison de leur plurilinguisme, ceux-ci opèrent également comme «ambassadeurs» de la Romandie et du Tessin.

Communication, production

Medard Meier, *licencié en sciences politiques, collaborateur libre*

Jörg Naumann, *docteur en économie politique collaborateur libre*

Verena Parzer Epp, *docteur en économie*

Markus Schär, *docteur en philosophie, collaborateur libre*

Administration

Barbara Angerer, M.A., *collaboratrice Antenne genevoise*

Ladina Schauer, M.A., *collaboratrice*

Annegret Sturm, M.A., *collaboratrice Antenne genevoise*

Nina Zogg, *licenciée en philosophie I*

Assistance de l'équipe (à temps partiel)

Chöying Darpoling, *étudiante*

Marianne Heller, *étudiante*

Dominique Rinderknecht, *étudiante (depuis juillet)*

Sophie Schmid *(jusqu'à juin)*

Sabrina Weiss, B.A. *(jusqu'à juillet)*

Michael Züst, *étudiant*

Direction

Gerhard Schwarz, *docteur en économie*

Xavier Comtesse, *docteur ès sciences*

Claudia Cuche-Curti, *docteur en droit*

Katja Gentinetta, *docteur en philosophie (jusqu'à mars)*

Boris Zürcher, *docteur en sciences politiques*

Direction de projets

Jérôme Cosandey, *docteur en sciences techniques (depuis juin)*

Urs Meister, *docteur en économie politique*

Daniel Müller-Jentsch, *docteur en économie politique*

Lukas Rühli, *licencié en économie politique*

Marco Salvi, *docteur (depuis septembre)*

Patrik Schellenbauer, *docteur en économie politique*

Consultation et

collaboration projets

Alois Bischofberger, *licencié en économie politique collaborateur libre*

Rudolf Walser, *docteur en économie collaborateur libre*

Collaboration et assistance projets

Andrin Hauri, *licencié en philosophie I*

Daniela Lepori, *licenciée en philosophie I*

Ivo Scherrer, B.A.

Martin Wermelinger, *collaborateur*

«Avenir Suisse est indépendante, mais pas neutre. Nous sommes en faveur d'un ordre libéral dans l'État et l'économie.»

Équipe Avenir Suisse



Engagement

Page 59 L'équipe d'Avenir Suisse intervient quotidiennement dans le débat politico-économique au moyen d'études, d'articles, de conférences et de présentations.



Soutien

La Fondation Avenir Suisse est soutenue financièrement par un large Cercle de donateurs. Grâce à ces entreprises et personnes de toutes les branches et régions, le laboratoire d'idées peut stimuler le débat politico-économique tout en maintenant une position autonome.

Fundraising

Au cours de l'année de référence, sept nouveaux donateurs ont rejoint le Cercle des donateurs, quinze ont renouvelé leur engagement, et avec le retour de l'UBS, la Fondation des donateurs compte une entreprise fondatrice supplémentaire. Ainsi, le seuil des 30 millions (contribution totale acquise depuis la constitution de la Fondation des donateurs en 2005) a été dépassé. Les engagements ont lieu bien que la fondation ne soit pas en mesure d'offrir de contreparties concrètes, et bien qu'une participation ou prise d'influence au niveau du contenu soit exclue en raison de l'indépendance formellement reconnue du think tank. La possibilité de contribuer au moyen d'une aide financière au renforcement de la pensée de l'économie de marché et par conséquent à la qualité de la place économique suisse est appréciée par un nombre réjouissant d'entreprises et de personnes. C'est pourquoi les activités de fundraising d'Avenir Suisse trouvent toujours du répondant, et ceci malgré un contexte économique difficile. À cet égard, l'indépendance de la fondation par rapport aux bailleurs de fonds, aux associations ou aux partis du point de vue du contenu et de l'organisation s'avère être un atout de taille. Ainsi, Avenir Suisse peut également aborder des tabous politiques ou des questions impopulaires. Les donateurs soutiennent les activités d'Avenir Suisse dans leur ensemble, étant prêts à accepter dans des cas isolés des positions qui ne se recoupent pas forcément avec leurs propres opinions ou intérêts commerciaux.

Cercle des donateurs

Représentés par leur président du CA ou leur CEO, les donateurs deviennent en vertu de leur engagement membres du «Cercle des donateurs Avenir Suisse». Au Conseil de fondation d'Avenir Suisse, celui-ci est représenté d'office par le président de la Fondation des donateurs. Outre les sociétés du secteur financier et de l'industrie, Avenir Suisse est soutenue également par des entreprises du secteur du bâtiment et de l'immobilier, ainsi que des sociétés financières et un nombre réjouissant de personnes physiques.

Les membres reçoivent toutes les publications et sont invités à toutes les manifestations d'Avenir Suisse. Un événement conçu spécialement pour le Cercle des donateurs est l'Annual Dinner. Dans l'année de référence, celui-ci a eu lieu au 34^e étage de la Prime Tower de Zurich (encore en gros œuvre). Sous le soleil, la pluie, le tonnerre, les éclairs et finalement un arc-en-ciel, la secrétaire d'État nouvellement élue Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch, le président de la Banque nationale Philipp Hildebrand et le directeur général de la SSR Roger de Weck se sont exprimés sur le thème «L'État comme acteur de l'économie». Ensuite, le public a pu se délecter, en plus du dîner et des allocutions divertissantes du président de la Fondation Rolf Soiron et de l'hôte Markus Graf (Swiss Prime Site), à la vue exceptionnelle de Zurich.

Organisation

Pour le fundraising, la Fondation des donateurs Avenir Suisse a été fondée en 2005 comme deuxième fondation en parallèle à la fondation opérationnelle Avenir Suisse (dont le nom juridique est «Fondation Avenir Suisse»). Celle-ci sert exclusivement au fundraising pour Avenir Suisse. Toutes les contributions des donateurs vont dans un premier temps à la Fondation des donateurs, et de là à la fondation opérationnelle. Le responsable principal du fundraising est le président de la Fondation des donateurs, Andreas Schmid. Il est assisté par les membres du Conseil de fondation – l'«équipe de ventes» – de la Fondation des donateurs. Walter Diggelmann, ancien président de la Fondation des donateurs, et Eric-A. Denzler, qui s'occupent de façon particulièrement intensive du fundraising jouent à cet égard un rôle particulier. Les engagements des sociétés et personnes physiques se situent entre 100 000 francs et 1 000 000 francs. La gestion des affaires est assumée par la cheffe d'état-major de la fondation opérationnelle, Claudia Cuche-Curti, toutes les activités administratives étant exercées par le biais de la fondation opérationnelle. Tout comme Avenir Suisse elle-même, la Fondation des donateurs est soumise à la surveillance fédérale des fondations. Les donations («dons») à la Fondation des donateurs Avenir Suisse sont exonérées d'impôt par la Confédération et les cantons. Tout comme Avenir Suisse, la Fondation des donateurs est révisée par KPMG.

**Conseil de fondation de
la Fondation des donateurs**
Andreas Schmid, *président*
Eric-A. Denzler
Walter Diggelmann
Thomas Held
Rolf Leimer (*jusqu'à novembre*)
Marina Masoni
Jörg Neef (*jusqu'à novembre*)
Gerhard Schwarz
Felix Weber

Donateurs privés

Aegerter Daniel
Albers Franz
Baumann Urs
Benedick Rolando
Frey Rainer-Marc
Haefliger Michael
Happel Otto
Hranov Rumen
Huber Hans
Kielholz Walter
Kurer Peter
Lemann Jorge
Mirabaud Pierre
Piffaretti Sandro
Tettamanti Tito
Wagner Jobst
Wehrli Rudolf

Entreprises

ABB Ltd.
Accenture Stiftung
Adecco
AFG Arbonia-Forster Holding AG
Allianz Suisse
Allreal Holding AG
Altium Capital
Amag
Anova AG
AXA Winterthur
Axpö
Bâloise Holding AG
Bain & Company
Barry Callebaut
Behr Bircher Cellpack, BBC Group
Behr Deflandre & Snozzi AG
The Boston Consulting Group
AG (Switzerland)
Booz & Company
Bucher Industries
Cablecom
Charles Vögele Holding
Credit Suisse Group
CSL Behring AG
Deloitte (Schweiz)
Desco von Schulthess Holding AG
Diethelm Keller Holding
Ernst & Young (Schweiz)
Farner Consulting
Flughafen Zürich AG
Franke Stiftung
Frutiger AG

Generali (Schweiz) Holding
Groupement des Banquiers Privés
Genevois
Halter Generalunternehmung
Helvetia Gruppe
HIAG Immobilien
Holcim Ltd
HRS Real Estate AG
Huber + Suhner AG
Implenia
Johann Jacob Rieter Stiftung
JT International SA
Julius Bär
Kibag Holding
Knecht Holding AG
KPMG
Lienhard Office Group
Lindt & Sprüngli AG
Lonza Group AG
Maerki Baumann & Co.
McKinsey Switzerland
Medacta International SA
Metall Zug AG
Microsoft Schweiz GmbH
Die Mobiliar
Mobimo
Mövenpick Group
Müller-Möhl Group
Nationale Suisse
Nestlé
Nobel Biocare
Orascom Development
Holding AG
PricewaterhouseCoopers
Procter & Gamble Europe SA
PSP Swiss Property
R. Gysi AG
Reichmuth & Co.
Ricola
Securitas AG
Sika AG
Six Group AG
SPS Swiss Prime Site
Steiner AG
Straumann Holding AG
Suisse-Atlantique
Sulzer AG
Swisscom
Swisslog
Swisspor Holding AG
Swiss International Air Lines
Swiss Life

Swiss Re
UBS
Vaudoise Assurances
Vetropack
Webster University
Wegelin & Co. Privatbankiers
Zurich Financial Services

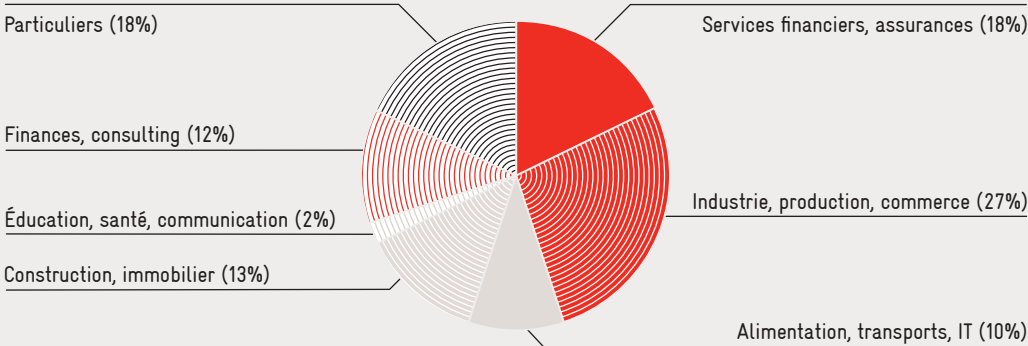
Finances

Rentrées et dépenses

Toutes les branches représentées

Le Cercle des donateurs reflète l'économie suisse dans tous ses états. Avec plus d'un quart du total, l'industrie occupe la plus grande place. Mais aussi beaucoup de particuliers font des contributions importantes.

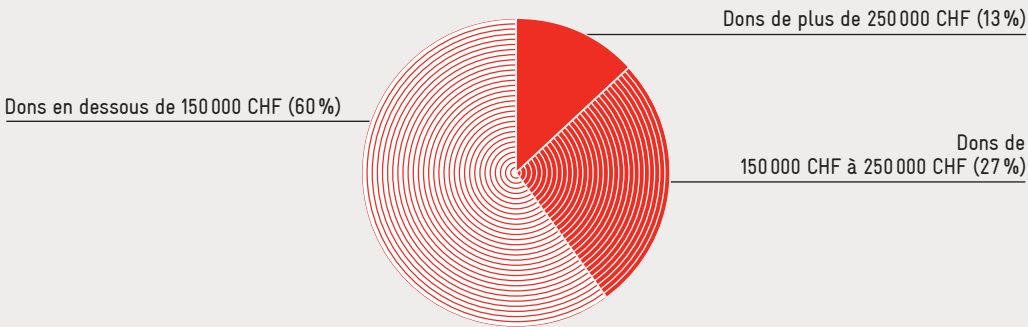
Total des dons 2011 par branches



Grand soutien

Fondée par les plus grandes entreprises suisses, Avenir Suisse compte aujourd'hui beaucoup de PME et de particuliers parmi ses donateurs. Les contributions allant jusqu'à 150 000 CHF représentent plus que deux tiers du total.

Total des dons 2011 par ordre de grandeur



Soutenu par une somme importante

Le total des donations effectives ou confirmées se chiffre à: 30,5 Mio. CHF.

Maîtriser les coûts

Grâce à un contrôle strict des coûts, et malgré un surcroît de dépenses pour le site Web et le Corporate Design, le total des dépenses pour l'activité d'Avenir Suisse reste dans le budget qui, en 2009, a été réduit à 5 Mio CHF.

Coûts de projets et de communication
Coûts de personnel
Infrastructure et frais généraux

2011

4 745 850

1 199 320
2 812 223
734 307

2010

4 900 356

1 498 693
2 736 751
664 912

2009

5 045 564

1 750 146
2 628 359
667 059

2008

5 453 823

1 786 282
2 607 541
1 060 000

2007

5 428 809

1 776 196
2 828 097
824 516

2006

5 431 472

1 684 610
2 687 508
1 059 353

pages 4/5 Avenir Suisse
pages 6/7 Keystone, Markus Widmer
pages 8/9 Avenir Suisse
pages 10/11 Keystone, Steffen Schmidt
pages 17–44 Avenir Suisse
pages 50/51 Matthias Wäckerlin / NZZ
pages 52/53 Bruno Arnold
pages 54/55 Keystone, Gaëtan Bally
pages 60/61 Franz Rindlisbacher et Gerry Amstutz

