

Faire le bilan 3

Malgré la reprise, dès la fin de l'année, la crise financière et économique a été un des thèmes majeurs traités par Avenir Suisse en 2009. Les interventions de l'Etat pour la sauvegarde du système financier, mais aussi des entreprises et des secteurs ont fortement ralenti les rôles de l'économie et de la politique. Les brèches conjoncturelles et l'endettement massif de l'Occident ont changé le paysage des rapports globaux. Les conséquences sociales et politiques de cette crise lancent un nouveau défi au Think Tank libéral.

Focus élargi 6

La crise des marchés financiers est devenue elle-même un nouveau thème principal de travail. Avenir Suisse aborda et analysa, dans les manifestations et les brochures, les raisons, les effets et les stratégies de solutions concernant cette crise. La Fondation continua cependant en parallèle à se pencher sur les anciens sujets tels que : la réforme difficile des assurances sociales, la protection et le renouvellement des infrastructures, le débat sur une politique de concurrence « appropriée » et l'évaluation de la diversité fédérale par un monitoring cantonal.

Un discours en temps réel 13

En 2009, le nombre d'exposés et de conférences d'Avenir Suisse a atteint un chiffre record. Bien que le thème de la crise fût au centre des préoccupations, l'éventail des thèmes est resté large allant de la politique de l'énergie en passant par la télécommunication, la formation et le développement urbain jusqu'à la démographie et les institutions sociales. Avenir Suisse par ses nombreux articles et interviews était très présent dans les médias.

Changement et continuité 20

Les membres des nouveaux organes de la Fondation ont commencé leur travail en 2009. Durant le printemps, la passation planifiée du flambeau de Walter Kielholz à Rolf Soiron, à la tête du Conseil de fondation s'est effectuée avec succès. Peu de temps après, Avenir Suisse déplora la disparition de Lord Dahrendorf, qui en tant que membre de la Commission des programmes marqua, par sa vision perspicace durant les dernières années, le travail de la Fondation.

Un large ancrage 25

Avenir Suisse a accueilli durant 2009 de nouveaux membres importants dans le comité de soutien. Plus de 100 entreprises et donateurs privés de diverses branches et de plusieurs secteurs économiques se sont engagés. Malgré la crise économique, la recherche de fonds du comité de soutien sous la direction de Walter Diggelmann a été couronnée de succès. Le conseil administratif du comité de soutien, qui agit comme une « équipe de promotion », a été renouvelé et élargi.

Annexes 29

Faire le bilan

2009 été marquée par la crise et ses conséquences. Malgré la forte diminution du PIB durant le premier semestre, les pronostics trop sombres ont été corrigés en cours d'année grâce à la reprise alimentée par des mesures de politique monétaire, la relative stabilité des emplois et une consommation robuste. La Suisse, qui même dans la période de décroissance s'est abstenue d'appliquer des mesures de politique fiscale ou des programmes de stimulation trop conséquents, a vu sa conjoncture économique reprendre de la vigueur grâce à sa capacité de résistance notamment de son économie diversifiée. Cependant la crise laissera des traces et la Suisse ne semble pas pouvoir se soustraire au paradigme du « new normal » évoqué par Kenneth Rogoff, caractérisé par une imposition et un socle du chômage plus élevés dans les pays occidentaux.

De plus, l'endettement étatique en Europe apparaît, de plus en plus, comme un problème central à l'avenir. Les nouvelles dettes causées par des programmes de sauvetage s'additionnent aux grandes obligations d'Etat par rapport notamment au vieillissement. Même si la Suisse (qui pourtant ne mentionne pas dans son budget public la montagne de dettes de son aide sociale) se trouve en bonne position, la place financière est cependant plus concernée par la pression fiscale et régulatrice de l'environnement occidental. Un autre problème immédiat est le choc politique résultant de l'aide étatique accordée au secteur financier. La prise de conscience par tous que la crise laissera des traces mais que les acteurs financiers retournent au « business as usual » va provoquer encore des tensions en Suisse et dans notre rapport au monde.

Ces défis liés à la crise ont marqué le travail d'Avenir Suisse en 2009. Dès le début de l'année, le programme a été adapté. Pour pouvoir répondre vite à la demande d'interprétations et de propositions, les efforts se sont concentrés sur des exposés et de brèves brochures (sur la politique fiscale, le danger d'inflation, et les stratégies possibles pour la régulation des banques). Certains aspects de la crise ont été



Thomas Held, Directeur d'Avenir Suisse, dirige les affaires opérationnelles de la Fondation et ses activités de projet.

« La relation entre l'Etat et l'économie s'est modifiée. Les Etats occidentaux se sont massivement endettés. Et le décalage dans le système international s'est accentué. »

Thomas Held

le 06.05.2009 dans « *UnternehmerZeitung* » sur le tournant de l'époque comme conséquence de la crise.



Avenir Suisse a rendu hommage au grand sociologue Ralf Lord Dahrendorf à l'occasion de son 80ème anniversaire par une édition limitée d'«avenir aktuell». Avec sa disparition seulement quelques semaines plus tard, Avenir Suisse a perdu une personnalité incroyable, qui en tant que membre du comité de direction et du programme marqua par sa vision perspicace le développement de la Fondation.



Lors de l'«Annual Dinner», Beatrice Weder di Mauro, spécialiste économique, la Conseillère fédérale Doris Leuthard et l'ambassadeur de l'UE Michael Reiterer ont tenu un exposé sur les conséquences de la crise économique.

approfondis pour des événements spécifiques. Lors de deux «Abendliche Gespräche», deux personnalités opposèrent l'importance des facteurs macro-économiques aux thèses psychologisant de «l'avidité». Trois événements ont été dédiés au «Nouveau monde» et le décalage de la force économique vers l'Extrême-Orient. Un environnement économique différent, du point de vue de la Suisse, a aussi été le sujet du traditionnel Séminaire romand. Au Tessin, des économistes et des philosophes ont discuté des nouvelles exigences pour l'économie du marché. Les efforts pour comprendre la crise et les leçons à en tirer ont culminé lors du 14e Symposium de Zermatt et lors d'un séminaire organisé ensemble avec le centre d'études de la Banque Nationale Suisse.

A côté de ce programme, les «anciens» thèmes d'Avenir Suisse urgents ont été intensivement poursuivis. Avec le livre sur l'AVS ainsi que l'analyse critique des prestations complémentaires, Avenir Suisse continuait sa série de publications sur les aides sociales, qui nécessitent une adaptation raisonnable au développement démographique. Nous avons poursuivi le travail sur le sujet des infrastructures par des études sur le conflit éternel de l'aéroport de Zurich et sur la régularisation des réseaux de fibres optiques en développement. Le deuxième «monitoring cantonal» a permis d'éclairer les risques des portefeuilles de participations des cantons. Par des débats publics à Aarau, Bâle et Genève, ainsi que des articles sur «Die Neue Zuwanderung», Avenir Suisse s'est engagé pour un marché du travail ouvert. Lors d'un congrès sur la relation entre l'aménagement du territoire et la démographie, il est apparu clairement que les développements chaotiques comme le mitage du territoire sont plutôt dus aux mauvaises initiatives et règlements de construction qu'à l'immigration.

La rapide adaptation à la nouvelle situation a été facilitée par la nouvelle gouvernance du Think Tank, adoptée en 2008. Les membres des nouveaux organes ont commencé leur travail au début de 2009. Un comité pilote plus réduit permet un échange rapide entre la direction et le niveau exécutif. Lors de la première session du Conseil de fondation, le 1er avril, le premier président de la Fondation Walter Kielholz a été honoré. Son successeur, Rolf Soiron, a entamé durant

l'année, avec le concours de Thomas Knecht, le président du comité de nomination, la recherche d'un successeur pour le directeur.

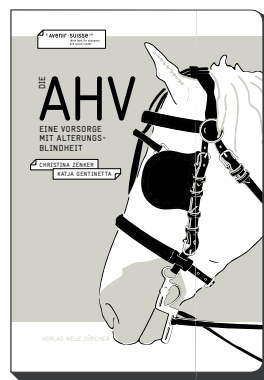
Malgré la reprise conjoncturelle, la conviction que les conséquences sociales et politiques de la crise pourront, à long terme, être plus importantes que prévu, s'accrût en fin d'année. Ainsi la Suisse, si résistante par rapport aux crises, semble devoir affronter une nouvelle situation politique. A l'intérieur, il y a des signes pour une dé-légitimation du parlement et du gouvernement, qui donne des leçons démocratiques de tout genre, souvent purement subjectives. A l'extérieur, un exécutif et une administration cloisonnés semblent communiquer avec la difficulté de maintenir leur position dans un monde multipolaire de rapports de forces. Sur ces développements se superposent des tendances isolationnistes et des rêves écologiques comme l'« aïssance sans croissance ».

Un Think Tank libéral qui s'oriente vers la compétition et la croissance économique se trouve plus que jamais dans le vent contraire des mouvements pro-étatiques, protectionnistes et parfois autoritaires. Ce défi pourrait être surmonté si auprès des décideurs, la tactique ne triomphait pas sur la stratégie. Les élections de 2011 : vision idéale ou scénario du pire face au « changement de pouvoir » ne laissent que peu de place aux réformes politiques adéquates. Raison pour laquelle Avenir Suisse doit s'investir encore d'avantage.

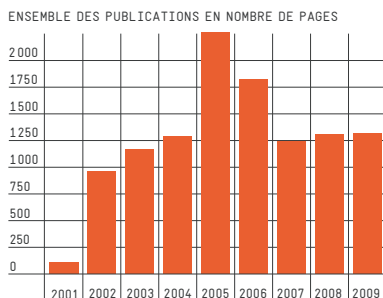


« Don't anticipate it's gonna stop any time soon. »

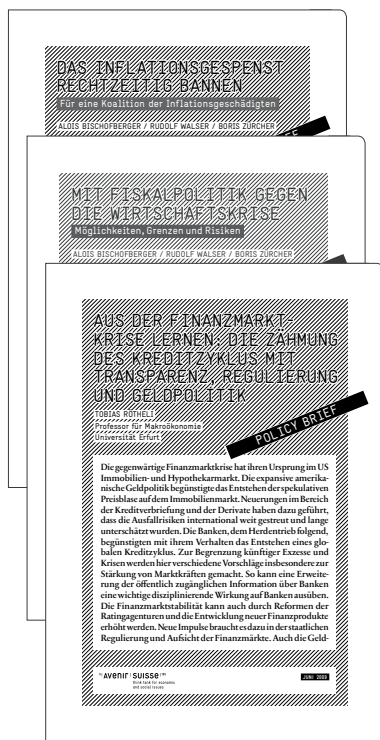
William White, jusqu'en 2008 chef économiste à la Banque des règlements internationaux (BRI), ouvrit lors d'une « Abendliches Gespräch » la ronde des manifestations sur la crise économique et financière.



Avec la publication « L'AVS – une prévoyance sociale ignorant le vieillissement de la population », les auteurs retracent l'histoire de l'AVS et présentent une augmentation progressive de l'âge de la retraite en réponse aux défis démographiques.



Le nombre de pages publiées se situe au même niveau que l'année passée. Dans cette statistique sont prises en compte également les éditions d'«avenir aktuell» et d'«avenir events» au même titre que les livres, brochures et rapports de discussion.



Dans ces brochures, Boris Zürcher et les consultants seniors Alois Bischofberger et Ruedi Walser s'expriment sur le danger de l'inflation et le rôle de la politique fiscale. La troisième brochure est dédiée aux futures régulations concernant les intermédiaires de la finance.

Focus élargi

Avec la progression dramatique de la crise financière et économique et les massives interventions étatiques, une brèche profonde s'est installée dans le développement économique, politique et aussi social en Occident. Par conséquent, le programme d'Avenir Suisse a rapidement dû être adapté. C'est ainsi qu'un nouveau thème principal dédié à l'analyse et au dépassement de crises a dû être lancé. Selon le principe qu'il faut, surtout en temps de crise, garder de l'ordre dans la maison helvétique, beaucoup de nos sujets traditionnels ont toutefois été poursuivis, surtout en ce qui concerne l'aide sociale et les infrastructures.

Thématique, analyse et dépassement

Explication par la discussion : Le prélude au travail intense sur la crise des marchés financiers a été introduit lors d'un «Abendliches Gespräch» avec William White, l'ancien chef économiste de la Banque des règlements internationaux (BRI). Sa description de la situation macro-économique, la différenciation claire entre les problèmes de manque de liquidité et d'insolvabilité et son avertissement concernant des réactions étatiques selon le schéma «More of the same» ont servi de base analytique pour nos propres explications et contributions sur la crise des marchés financiers dans des douzaines d'exposés et d'articles au courant de l'année 2009.

Pour traiter les conséquences de la crise d'une manière plus approfondie, trois brochures ont été publiées pendant le premier semestre. La contribution «Mit Fiskalpolitik gegen die Wirtschaftskrise: Möglichkeiten, Grenzen und Risiken» analyse de façon critique les programmes de stimulation en politique fiscale inspirés par Keynes qui ont été lancés par beaucoup de gouvernements et étaient même proposés par certains économistes. L'équipe d'Avenir Suisse opposait à cette politique une stratégie

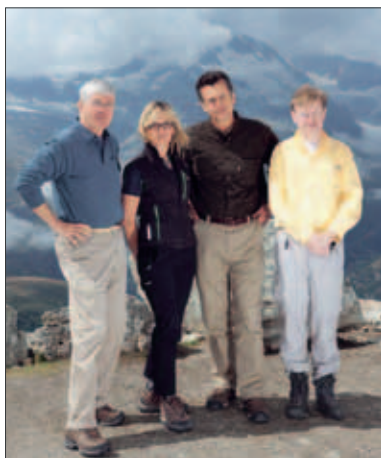
basée sur l'épuisement et le renforcement des stabilisateurs automatiques et sur le renoncement à l'endettement comme mesure de relance. Dans le papier de discussion politico-économique «Das Inflationsgespenst rechtzeitig bannen», cette même équipe d'auteurs explique pourquoi il faut réfléchir très tôt aux possibilités pour juguler le potentiel d'inflation auquel il faut se préparer étant donné les politiques monétaires et fiscales expansives. L'inflation mène aux pertes d'efficacité et aux conséquences indésirables de redistribution; pourtant les victimes potentielles de l'inflation n'ont, selon l'expérience, aucun véritable lobby. Pour cette raison, ce dernier papier de discussion hausse le ton au beau milieu de la discussion agitée sur la «bonne» politique monétaire à laquelle il faudrait s'attendre. Le troisième papier de discussion vient de la plume de Tobias Rötheli, professeur de macro-économie à l'Université d'Erfurt. Il montre que des régulations plus ou moins précises ne sont pas nécessairement utiles quand il s'agit d'éviter les crises.

Nouveau monde: Dans le débat sur les conséquences de la crise, Avenir Suisse mettait dès le début l'accent principal sur les décalages dans la relation entre l'état et l'économie, mais aussi dans l'économie mondiale et les relations internationales. Au séminaire «Neue Welt: ökonomische, politische und gesellschaftliche Paradigmenwechsel nach der Krise» en juin, des économistes et des sociologues réputés ont discuté ces décalages. Ainsi, Moritz Schularick discutait les déséquilibres globaux, Michael Hüther, défendait de manière impressionnante la politique administrative libérale surtout en temps de crise, et le sociologue Gerhard Schulze voyait une forme de dépassement de crise dans l'agrandissement de la liberté individuelle des valeurs «d'avoir vers des valeurs d'être». Simon Evenett de l'Université de Saint Gall visait la pratique de la politique économique avec son instrument basé sur le web pour l'observation scientifique des tendances protectionnistes; de même Kurt Schiltknecht lançait un avertissement contre la croyance en la régulation. Brooke Harrington du Max-Planck-Institut à Cologne et Youssef Cassis de l'Université de Genève parlaient de l'avenir de la place financière.



Au séminaire sur le «Nouveau Monde» Moritz Schularick de la FU Berlin, qui avec Naill Ferguson donna un sens au terme «Chimerika», décrivait le rôle des déséquilibres globaux comme moteurs de la crise. La même perspective a été abordée dans le cadre d'un «Abendliches Gespräch» par **Anton Brender**, le chef économiste de Dexia Asset Management:

«The huge savings transfers made possible by financial globalization are at the origin of the present crisis.»



Leurs estimations sur la crise et sur son dépassement étaient les sujets-clés lors du Symposium de Zermatt: Eugen Haltiner, Beatrice Weder di Mauro, Philipp Hildebrand et Harold James.

Plateforme informelle: Le sujet de la place financière a été aussi abordé dans un atelier confidentiel qu'Avenir Suisse a organisé dans des propres locaux avec des représentants des banques suisses et étrangères, des avocats et certains experts d'association. Grâce à la plateforme d'Avenir Suisse, il était possible de discuter ouvertement dans un cadre informel les décisions du Conseil Fédéral sur le secret bancaire et les développements dans l'industrie financière, et d'esquisser une forme précoce de l'impôt libératoire. Un atelier pareil a eu lieu à Lugano en collaboration avec l'Associazione Bancaria Ticinese.

Conférences de crise: Le 14e Symposium de Zermatt qui s'est tenu du 23 jusqu'au 26 août et qu'Avenir Suisse a organisé en collaboration avec le professeur Rolf Hasse de la société économique-politique de Leipzig, a attiré plus de 80 participants, dont beaucoup de membres des organes de la fondation et des donateurs. Parmi les exposés les plus importants se trouvaient ceux de Harold James, Felix Salmon, Philipp Hildebrand, Eugen Haltiner, Peter Siegenthaler, Beatrice Weder di Mauro et Jürgen Stark. Malgré toutes les différences dans les prises de positions des conférenciers, un point commun important s'est affirmé: qu'après tout ce qui s'est passé pendant les deux dernières années, on ne devrait pas simplement poursuivre avec le «business as usual». L'espace temporel pour réaliser des réformes dans le système financier est pourtant petit parce qu'avec la normalisation des marchés financiers, la pression pour des réformes devient rapidement de plus en plus faible. Suite au séminaire, un résumé de tous les exposés a été publié en format PDF accessible sur notre site internet.

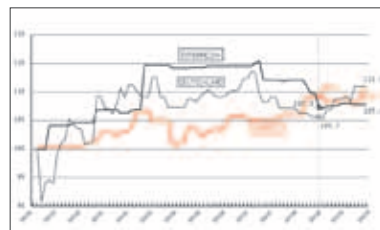
Ensemble avec le Studienzentrum Gerzensee («Centre d'études Gerzensee») de la Banque Nationale Suisse, Avenir Suisse invitait en novembre à un séminaire sur la thématique «Politique économique après la crise: perspectives pour l'avenir de la Suisse». Au côté des professeurs Ernst Baltensperger et Dirk Niepelt, presque toute la gamme des acteurs et d'experts de la politique économique, fiscale et monétaire a été présente. Au total, 40 personnes

participaient à l'événement qui durait deux jours. La NZZ et la Handelszeitung ont rapporté les travaux de manière très positive du séminaire.

Endettements étatiques: Le baromètre « D A CH » des réformes qui est publié chaque automne conjointement avec l'Institut de l'économie allemande à Cologne et la Chambre économique d'Autriche lui aussi, était cette année sous le signe de la crise financière et économique. Les mesures de sauvetage des systèmes bancaires et les programmes de stimulation économique des trois pays menaient en Allemagne à une croissance massive de l'endettement qui ne peut pas malheureusement être mesurée par la méthode du baromètre des réformes. Mettant entre parenthèses ces facteurs spéciaux, la Suisse se trouvait dans le baromètre des réformes sur le même niveau que l'Allemagne dont le bon score remonte aux mesures prises dans le domaine du frein de l'endettement mais qui ne sera appliqué qu'en 2016.

Thématiques: croissance, concurrence, productivité

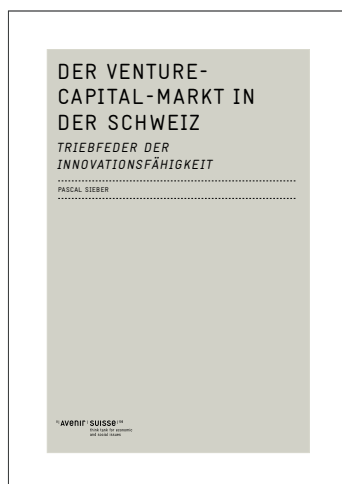
Engagement pour la concurrence: En février 2009, Avenir Suisse accueillait plus d'une vingtaine d'experts venant du monde de travail ainsi que de la science pour le troisième atelier « Wettbewerbspolitischer Workshop » (« Atelier de la politique de concurrence »). D'une part, il s'agissait de l'évaluation de la COMCO, dont le président esquissait les enjeux de la politique de compétition actuelle, et d'autre part du contrôle de fusions dont parlait Franz Hoffet de l'étude d'avocats Homburger. Au cours de la discussion, on soulignait à plusieurs reprises que dans le petit marché d'intérieur qu'est la Suisse, une manière de voir bien différenciée est nécessaire, et donc, des entreprises internationales et nationales ne doivent pas être traitées de la même manière. Les réactions des participants montraient que cet événement presque traditionnel de l'engagement d'Avenir Suisse dans ce domaine est très apprécié.



Le D A CH-baromètre des réformes mesure la dynamique des réformes en Allemagne, en Autriche et en Suisse concernant la politique du marché du travail et la politique sociale, tout comme la politique fiscale et financière. L'ambassade suisse à Berlin organisa un événement pour la présentation et la communication des résultats.



Dans l'étude sur l'expansion du réseau des fibres optiques entreprise simultanément par Swisscom et les centrales électriques urbaines, Avenir Suisse proposa un modèle différent de régulation. L'étude a été présentée avant d'être commentée par les trois «grands» du secteur de la télécommunication: Christoph Brand, CEO Sunrise, Eric Tveter, Managing Director Cablecom, et Carsten Schloter, CEO Swisscom.



Pour l'étude sur le marché du capital-risque en Suisse, plus d'une douzaine d'investisseurs ont été consultés sur le processus d'innovation, le transfert technologique et par rapport aux conditions cadre de régulation.

Innovation FTTH: L'étude d'Urs Meister et Philipp Ischer, intitulée «Fibres optiques en concurrence: L'avenir du marché de télécommunication entre l'innovation et régulation» traite aussi des questions d'économie de la concurrence. La première analyse détaillée de l'expansion du «Fiber-to-the-home» en Suisse a rencontré le plus grand intérêt dans la branche, mais aussi auprès des régulateurs, surtout chez l'OFCOM qui, au début 2010, voudrait présenter ses propres idées pour l'organisation du marché de la fibre optique. Un jour après la publication de l'étude, Avenir Suisse a organisé un événement d'information pour des représentants de l'industrie des télécommunications et des institutions régulatrices. Plus de 100 personnes ont suivi la discussion relativement agitée entre les CEOs de Cablecom, Sunrise, Swisscom et les présidents de la COMCO et de la ComCom.

Nouvelle perspective sur l'innovation: En 2009, le projet «L'innovation vue par les investisseurs» a été conclu par la publication du papier de discussion «Le marché du capital-risque en Suisse: Moteur de l'innovation». La description de la situation faite par les professionnels interrogés venant de la scène du marché du capital-risque en Suisse fait comprendre qu'on ne manque pas de capitaux mais d'idées prometteuses. Des moyens financiers additionnels, venant d'abord des caisses publiques, mèneraient selon l'avis des initiés seulement à ce que des projets moins innovants soient réalisés. La «death valley» après la création d'entreprise contribue en quelque sorte à la sélection efficace des projets. Relativiser l'idée d'un manque notoire de capitaux est d'autant plus remarquable parce qu'elle contredit les jugements sommaires venant de la politique. C'est donc plus la créativité qui fait défaut que le capital.

Thématique: institutions et fédéralisme

Chantier de l'aide sociale: Une résonance médiatique remarquable a suivi la publication la plus importante de l'année: le livre sur «L'AVS – Une prévoyance sociale ignorant le vieillissement de

la population» de Katja Gentinetta et Christina Zenker. L'étude propose d'élever l'âge d'entrée à la retraite d'un à deux mois par couche successive en fonction de la réalité démographique liée à une plus grande espérance de vie. L'écho médiatique a établi un nouveau record dans l'histoire d'Avenir Suisse : Tous les médias importants du pays ont publiés des articles, Thomas Held et Katja Gentinetta ont été invité au «Tagesschau» et à «10 vor 10» de la télévision suisse allemande. De plus, Katja Gentinetta a donné plusieurs interviews pour des journaux et la radio. A cela s'ajoutent de nombreux reportages dans des journaux régionaux et dans la presse spécialisée.

Dans le cadre du travail pour l'étude sur l'AVS, on a également publié la brochure «Ergänzungsleistungen: Eine Analyse der Fehlanreize in der Erwerbsphase, bei der Pensionierung und im hohen Alter» de Monika Bütler. L'étude spécialisée, avec fondement empirique montre que les prestations complémentaires garantissent aux familles un revenu qui peut dépasser celui du marché. Des pertes éventuelles causées par une retraite anticipée sont souvent compensées par des prestations complémentaires, et pendant la dernière phase de la vie, les prestations complémentaires fonctionnent comme une assurance-dépendance.

Analyse par comparaison: Le deuxième «monitoring cantonal» sous le titre «Les cantons en tant que holding» était dédié aux portefeuilles de participations des cantons. Comme au premier «monitoring cantonal» sur le système des hôpitaux publics, Avenir Suisse présentait une liste détaillée des participations diverses des cantons sur lesquels même les «pouvoirs publics-proprétaires» n'étaient parfois pas informés. Dans le report, les risques des portefeuilles de participations des cantons sont discutés en détail, comme la question de la transparence et du contrôle de gestion de ces participations publiques. Le «Tagesschau» et les médias de toute la Suisse ont évoqué cette étude; même des journaux régionaux et locaux ont repris le sujet des participations. Dans un des commentaires «Reflexe», la NZZ a écrit: «Dans un projet ambitieux, le Think Tank Avenir Suisse a donné un survol



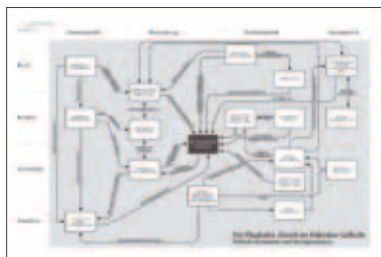
L'étude sur l'AVS démontre l'urgence d'actions nécessaires dans l'institution sociale la plus importante de Suisse: sans réformes, les fonds de compensation de l'AVS seront déjà épuisés en 2025.



Les prestations complémentaires de l'AVS, l'AI ou l'AC sont les piliers des assurances sociales en Suisse et représentent un budget important dans les dépenses des cantons. Les failles dans le système n'ont jamais été l'objet de discussion.



Le deuxième « monitoring cantonal » d'Avenir Suisse livra pour la première fois une vue d'ensemble complète sur les participations des cantons dans des entreprises indépendantes et commenta leurs risques.



L'enchevêtrement fédéral sur l'aéroport de Zurich, dans lequel les acteurs de divers horizons se bloquent mutuellement, fut également illustré graphiquement dans l'étude d'Avenir Suisse.

sur toutes les participations des cantons auprès des entreprises. La présentation détaillée (...) montre de manière impitoyable à quel point l'engagement économique des cantons est parfois risqué et coûteux. » Aujourd'hui, le monitoring cantonal a déjà une influence sur la réalité. Comme réaction, le canton d'Appenzell Rhodes-Intérieures a publié un résumé de ses participations et dans le canton de Thurgovie, une motion demande l'introduction d'une gestion systématique des participations. En tant qu'auteur de l'étude, Urs Meister a été invité à plusieurs tables rondes pour la présentation de ces résultats.

Infrastructure une affaire d'Etat : L'étude sur l'aéroport de Zurich sous le titre : « Une infrastructure nationale prise dans l'enchevêtrement du fédéralisme » a été présentée en août lors d'un événement d'information. La conférence de presse à Berne a été suivie par des séances d'information pour des représentants des communautés de l'aéroport, ainsi que pour des amis et donateurs d'Avenir Suisse. Pendant les semaines précédant la publication de l'étude, de nombreux acteurs dans le conflit de l'aéroport ont été orientés sur les conclusions de l'étude par une série de présentations personnelles. L'objet de cette étude vise à une compétence fédérale sur l'aéroport intercontinental de Zurich, seul hub de la Suisse, et donc pour la rédemption de la compétence cantonale qui sert de levier politique à d'innombrables intérêts particuliers. Bien que la thématique soit de l'ordre national, l'écho médiatique se concentrait sur la région de Zurich et les cantons avoisinés. Des reportages neutres prédominaient. La critique contre un changement de compétences venait des organisations qui s'opposaient au bruit. Les décideurs politiques, dont aussi quelques conseillers nationaux et étatiques, ont accueilli la proposition avec une certaine tolérance.

Un discours en temps réel

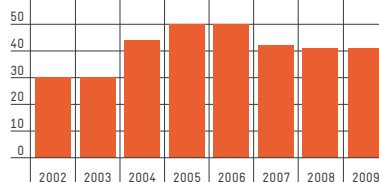
La crise et ses conséquences ont été une préoccupation centrale pour Avenir Suisse. Dans un premier temps, il s'agissait de comprendre la cause et la dynamique de la crise. Au cours de l'année, l'évaluation de conséquences possibles de la crise est devenue un élément important de la discussion. Sur notre agenda de communication figuraient en plus de ces aspects actuels de la crise, les questions sur l'avenir de l'état social et du développement urbain.

Nouveaux rapports de force: le déplacement du pouvoir économique vers l'Extrême-Orient notamment vers la Chine, déjà bien visible avant la crise, a gagné en amplitude. Ainsi, nous avons consacré deux événements à la question de savoir si la Chine était la « nouvelle norme » et si le monde était en mesure de retenir les leçons de la « décennie perdue » du Japon. L'exposé de Harro von Senger, sinologue et auteur renommé, ainsi que les contributions d'Urs Schöttli (NZZ), d'Helmut Becker (Finanz und Wirtschaft) et des correspondants en Asie, ont été publiés en édition spéciale dans les « Schweizer Monatshefte ».

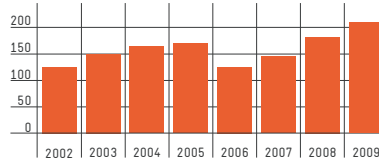
Les changements géoéconomiques et géopolitiques sont un défi pour la régulation commerciale. Pour en débattre, mais aussi dans la perspective du dépassement des crises, une douzaine d'ambassadeurs et d'experts se sont rencontrés fin août à Berne, lors d'un atelier informel, organisé par Avenir Suisse avec l'aide de l'ambassadeur suisse aux Emirats Arabes Unis. A cette occasion, de nombreuses thématiques ont été abordées, notamment comment améliorer la coordination entre les départements ainsi que les possibilités de formation et de carrière dans le cadre de la diplomatie commerciale. Suite à cette rencontre, un dossier sur le sujet de « Commercial Diplomacy » a été publié dans les « Schweizer Monatshefte ».

Economie après la crise: Le 4ème Séminaire romand du Mont-Pèlerin, organisé par l'antenne genevoise d'Avenir Suisse, a été également dédié aux conséquences de la crise. Le chef du département canto-

NOMBRE DE MANIFESTATIONS



NOMBRE DE PRÉSENTATIONS



Avec plus de 40 manifestations par an, Avenir Suisse se situe à la limite de son potentiel en terme d'organisation. Le nombre de présentations des collaborateurs et de manifestations avec les médias croît chaque année depuis 2006 et a atteint en 2009 un nouveau record en termes de chiffres.



Dans le « Labor-Bar » à Zurich, le sujet de la crise économique au Japon dans les années 90 a été abordé lors d'une manifestation avec Helmut Becker, professeur d'économie à Tokio et Heinrich Wegmann, président de la chambre de commerce suisse-japonaise.



Armando Massarenti du journal «Il Sole 24 ore» et Luca Crivelli, professeur à l'université et à l'école universitaire professionnelle du Tessin, lors de la manifestation concernant la crise économique «Quale etica nel libero mercato?» s'expriment parmi d'autres participants.



La publication du séminaire d'Avenir Suisse et de l'Institut de l'économie allemande de Cologne, sur deux jours, met à l'examen critique le concept de justice.

nal de l'économie de Fribourg, Beat Vonlanthen, la directrice du Créa, Délia Nilles et l'avocat suisse et expert de l'UE, Jean Russotto de l'étude Steptoe et Johnson de Bruxelles, ont discuté du nouvel environnement économique et de régulation pour la Suisse dans une perspective de sortie de crise.

En collaboration avec l'EPFL, un autre séminaire a également été organisé en 2009 en Romandie, il portait sur la question comment l'innovation pourrait-elle contribuer à surmonter la crise. Dominique Foray, professeur à l'EPFL est apparu optimiste sur la question tandis que l'économiste Bronwyn H.Hall de Berkely affichait un certain scepticisme quant aux effets à court terme. Luc Soete, directeur de l'université de l'UNU-MERIT à Maastricht, a plaidé pour des mesures politiques de promotion de l'innovation au niveau international.

Tous les participants ont cependant convenu qu'à moyen terme l'innovation reste un des meilleurs vecteurs pour améliorer les économies nationales et régionales tant en offrant aux citoyens une perspective de bien-être en croissance.

Sur invitation d'Avenir Suisse et de l'association tessinoise des alumni de l'université de Saint-Gall, le philosophe et publiciste Armando Massarento et les professeurs Luca Crivelli (Université de la Suisse italienne) et Fabrizio Zilibotti (Université de Zurich) ont débattu de l'importance d'agir de manière responsable sur le plan économique. Dans ce contexte, Alberto Siccardi, meilleur entrepreneur tessinois de l'année 2009, a critiqué l'inégalité des régulations étatiques dans différents secteurs. Francesco Kneschaurek, professeur de l'Université de Saint-Gall dans son discours de clôture, a insisté sur l'objectif de «moins d'Etat, plus de liberté» avec plus de responsabilité.

Continuer les débats : Alors qu'une discussion avait déjà été lancée avant la crise, le livre «Abschied von der Gerechtigkeit. Für eine Neujustierung von Freiheit und Gleichheit im Zeichen der Krise» a été publié en juin par Katja Gentinetta et Karen Horen de l'Institut de l'économie allemande de Cologne et regroupe les exposés les plus importants issus d'un séminaire organisé en octobre 2008. Les

auteurs plaident clairement pour un meilleur équilibre en matière de liberté et pour se remémorer les origines de l'idée de justice qui s'apparente au respect des règles et non au nivellement des résultats.

La discussion sur la migration a été poursuivie avec la même intensité. Avec l'appui de divers médias, Avenir Suisse a organisé des débats à Aarau, Bâle et Genève pour savoir si l'accord sur la libre circulation des personnes issues des pays de l'UE devait être reconduit? Plusieurs personnalités politiques ont participé à ces podiums; notamment la Conseillère fédérale Micheline Calmy-Rey à l'Université de Genève.

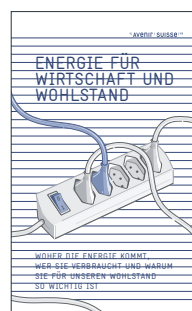
Après les votations, le politologue Claude Longchamps a défendu sur son blog la thèse que le sujet du livre «Die Neue Zuwanderung» d'Avenir Suisse, avait été abordé de manière précoce en montrant les avantages et les inconvénients de la libre circulation des personnes et avait contribué à ce résultat positif. Le débat sur la migration s'est poursuivi et a refait l'actualité, en fin d'année, avec la hausse du chômage liée à la crise.

Dans le Leporello sur l'énergie, différentes études antérieures ont été reprises et diffusées pour le grand public en plus de compléments d'informations sur la production et la consommation de l'énergie en Suisse. La version allemande de ce dépliant a été publiée en 2009 et 32'000 exemplaires ont servi de supplément à différents journaux. Le Leporello permet d'aborder de manière simple et compréhensible les problèmes de la Suisse en matière d'approvisionnement en énergie.

La conférence sur l'économie du développement urbain organisée avec le réseau «Stadt und Land» de l'ETHZ a contribué à une discussion sur la loi sur l'aménagement du territoire et au débat sur l'initiative pour la protection du paysage. Pour compléter ce dossier, les participants issus des milieux académiques, immobiliers et administratifs ont largement débattu des pressions politico-économiques sur la question des territoires et de la conservation des paysages.



A cause des votations sur la libre circulation des personnes, «Die Neue Zuwanderung» est devenue un sujet de débat public avec des partenaires médias.



Le Leporello d'information concernant le thème de l'énergie en Suisse, d'Urs Meister et de Michel Grandjean, a été publié d'abord en langue allemande. Une version italienne et française est prévue début 2010.



L'entrepreneur égyptien Samih Sawiris impressionna ses auditeurs avec un point de vue optimiste sur une reprise mondiale globale.



Katja Gentinetta en discussion avec Dieter Freiburghaus et Kaspar Villiger, qui expriment leurs réflexions sur les institutions suisses et définissent le rôle d'un petit Etat globalisé.

Workshop sur la crise: Deux auteurs des livres récemment parus, l'ancien Conseiller fédéral et président du conseil d'administration d'UBS, Kaspar Villiger («Eine Willensnation muss wollen») et le professeur Dieter Freiburghaus, se sont rencontrés en juin sous les hospices d'Avenir Suisse. Ils analysent de manière différente la capacité de la Suisse à gérer les crises dans un contexte international difficile et étaient en désaccord sur les possibles réformes institutionnelles.

Dans la série de conférences intitulée «Abendliche Gespräche» de l'année, l'entrepreneur égyptien Samih Sawiris était invité d'Avenir Suisse dans les lieux attractifs de l'entreprise Spectraseis. Durant une conversation animée par Thomas Held et René Zeier, directeur de l'école supérieure du tourisme à Lucerne, le chef de la rubrique du développement Orascom a parlé de son projet à Andermatt mais aussi de ses expériences en Suisse, ainsi que de son appréciation et de ses principes pragmatiques de la situation politique dans le monde après la crise financière.

Sécurité post-industrielle: La politique de la sécurité a été le sujet de la traditionnelle «Herbsttagung» qui a eu lieu de 12 octobre. Le Général britannique, Sir Rupert Smith, auteur du best-seller «The Utility of Force» a parlé du nouveau paradigme de la guerre à savoir «la guerre parmi la population» et de la scène médiatique à interpréter comme opinion mondiale. Gideon Rachmann, chef de rubrique de la politique étrangère du Financial Times esquissait le rôle du pouvoir dominant américain dans un monde multilatéral. Alfred Defago, ancien ambassadeur suisse à Washington, a expliqué quelles sont les faiblesses de réaction du système suisse dans le cadre de crises politiques étrangères. Une centaine de personnes et d'experts du milieu de la sécurité, dont le chef de l'armée André Blattmann, invités par la Fondation des donateurs et Avenir Suisse, ont suivi les débats.

Communication orale et écrite: 2009 fut pour Avenir Suisse une année record en matière de participation à des débats publics. Thomas Held, Boris Zürcher et Katja Gentinetta ont participé à de

nombreux débats en Suisse et sur invitation à Abu Dhabi, Istanbul et Moscou. L'accent a été mis sur les causes, les conséquences et les moyens de dépasser la crise ainsi que sur des thèmes plus anciens comme la démographie et l'état social.

Urs Meister en tant qu'expert sur l'énergie et la télécommunication a aussi abordé la question du monitoring des cantons sur la gouvernance des hôpitaux et sur les portefeuilles des participants. Daniel Müller-Jentsch a présenté devant différents comités l'étude de migration et l'analyse du conflit autour de l'aéroport de Zurich, sujets repris dans la presse.

Xavier Comtesse, Directeur romand, a eu une large présence médiatique. Une pleine page dans le «Zürcher Wirtschaft», le journal de l'Union suisse des arts et métiers du canton de Zurich, ainsi qu'une colonne de Katja Gentinetta dans la «Zürcher Landzeitung» et de Daniela Lepori dans «Ticino Business», ont permis à Avenir Suisse de mieux diffuser ses idées.

La présence d'Avenir Suisse s'est accentuée dans les médias en 2009. Xavier Comtesse a été très présent à la RSR et Thomas Held est apparu deux fois à l'«Arena» et au «Club» de la SFr; Katja Gentinetta, Boris Zürcher et Urs Meister ont été invités plusieurs fois à la radio.

Toutes ces interventions médiatiques ont permis de parler des publications d'Avenir Suisse et communiquer les études publiées comme le «monitoring cantonal» qui a été rapporté par le Tagesschau tout comme le dernier livre sur l'AVS qui a connu une très bonne audience médiatique.

«**Avenir aktuell et avenir events**»: En 2009, deux éditions régulières et deux éditions spéciales d'«avenir aktuell» ont parues. Une première édition spéciale de 4 pages a été publiée dans les trois langues officielles avant les votations sur la libre circulation des personnes. Elle se basait sur les résultats d'une étude sur «Die Neue Zuwanderung».



General Sir Rupert Smith dédicça après la «Herbsttagung» son livre «The Utility of Force», qui a renforcé la doctrine actuelle concernant la politique de sécurité et la politique militaire, surtout celle des Etats-Unis. Le chef de l'armée André Blattmann et son prédécesseur Christophe Keckeis ont été très intéressés par les analyses des conférenciers.



Le Directeur romand, Xavier Comtesse, a été très sollicité en Suisse romande en tant que partenaire de débats, conférencier et modérateur de discussion de podium.



Les collaborateurs d'Avenir Suisse étaient très présents dans les médias électroniques – en tant que partenaire d'interviews ou encore comme participants à des débats comme «Arena» ou le «Club».

Le deuxième numéro a été réalisé pour le 80ème anniversaire de Lord Dahrendorf. Les éditions régulières ont traité du sujet de la crise ainsi que la comparaison des actions du sauvetage étatique des banques et de l'endettement étatique. La publication digitale «avenir events» a été lancée. Elle est produite entièrement à l'interne et résume les conférences et discussions les plus importantes, photos à l'appui.

En 2009, huit éditions d'«avenir events» ont été publiées dont une concernant l'«Annual Dinner» et la «Herbsttagung». De nouveau, Avenir Suisse a produit des «fact sheets» pour le brunch des CEOs du Swiss Economic Forum de Thoune. Boris Zürcher s'est vu confier le résumé de la séance de clôture à travers des «flip charts» entièrement produites par Avenir Suisse.

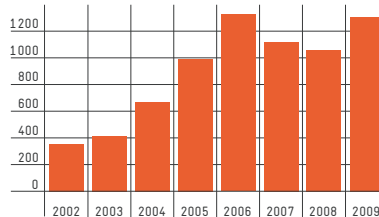
Echange et réseautage: Deux études ont été présentées et discutées lors des «Déjeuners parlementaires» en 2009. La session d'été a été dédiée au «monitoring cantonal» qui analyse la gestion de participation des cantons et la session d'hiver a permis de présenter la grande étude sur l'histoire de l'AVS.

Comme chaque année, une délégation d'Avenir Suisse a rencontré la

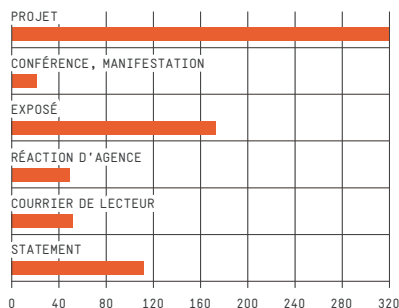
direction d'économiesuisse et de l'Union patronale suisse pour échanger des informations et des idées.

En 2009, la traditionnelle rencontre tri-nationale avec l'Institut de l'économie allemande de Cologne et la chambre de commerce d'Autriche a eu lieu à Zurich. Au centre des préoccupations, il y avait des questions sur le dépassement de la crise et sur la politique d'éducation. Suite à l'invitation du président de l'ETH, les participants ont pu visiter le Value Lab, «l'auditoire de l'avenir» à la Science City et l'ETH Höggerberg.

NOMBRE D'ARTICLES DANS LA PRESSE



NOMBRE D'ANNONCES PAR CATÉGORIE 2009



Les médias se référaient presque quotidiennement au travail effectué par Avenir Suisse. Les déclarations et les présentations des collaborateurs, mais surtout des reportages sur les projets (le livre sur l'AVS et l'étude sur l'aéroport) ont été largement considérés par la presse.



Rolf Soiron, président de la Fondation Avenir Suisse et président du Comité pilote



Rémy Best, vice-président d'Avenir Suisse et président de la Commission des finances



Thomas Knecht, vice-président d'Avenir Suisse et président du comité de nomination



Marius Brühlhart, président de la Commission des programmes

Changement et continuité

Selon ses statuts et sa mission, Avenir Suisse traite de thèmes d'actualité et ébauche des solutions innovantes, anime des débats publics et contribue ainsi au renforcement économique de la Suisse. Avenir Suisse choisit indépendamment ses thèmes en tirant des conclusions de ses analyses. La Fondation est indépendante mais pas neutre. Le respect des valeurs est par conséquent libéral, et les ébauches de solutions orientées vers le marché. Le travail repose sur des standards scientifiques, mais en même temps, la communication nécessite une approche adéquate.

Corporate Governance : Les nouveaux statuts fixés l'année passée par le Conseil de fondation entrèrent en vigueur le 1er janvier. Par la réorganisation des structures de la Fondation, les nombreux donateurs ont été intégrés dans l'organisation de la Fondation et ont obtenu le même statut que les entreprises fondatrices, qui ont rempli pleinement l'année précédente leur obligation financière. Le Conseil de fondation compte ainsi entre 20 et 25 membres. Un comité de nomination a été créé, aux côtés des comités de direction et des Commissions des programmes et des finances, qui évalue les membres potentiels des comités et décide de la durée de leur mandat afin d'assurer une rotation raisonnable. Les présidents de la Commission des finances et du comité de nomination sont automatiquement vice-présidents d'Avenir Suisse. Le président de la Fondation est aussi membre du Conseil de fondation.

Le Conseil de fondation : Le Conseil de fondation, organe central d'Avenir Suisse, élit les membres de tous les comités et le Directeur, approuve le budget, le bilan et le rapport annuel. Il se rassemble une à deux fois par an pour discuter des rapports des comités et de la direction. Les élections et les prises de décisions peuvent aussi être faites par écrit.

En avril, le Conseil de fondation, dans sa nouvelle composition, se réunit pour la première fois. Le point-clé de l'ordre du jour était

l'élection d'un nouveau président, après que Walter Kielholz ait annoncé au printemps 08, sa décision de retrait. Il avait accompagné intensivement la Fondation durant toutes ses phases : de la création, au développement et jusqu'à son ancrage élargi. Le comité de nomination avait déjà proposé Rolf Soiron, comme candidat idéal pour la relève. Le Conseil de fondation suivit cette proposition du comité de nomination et élut unanimement Rolf Soiron comme Président. Le Conseil de fondation assure l'importance et l'indépendance du contenu et garantit ainsi la crédibilité d'Avenir Suisse et l'assurance financière de la Fondation.

En avril ont été élus Jasmin Staiblin (ABB) et Thierry de Kalbermatten (Bobst Group) dans le Conseil de fondation, et à la réunion en automne, présidée par Rolf Siron ont été nommés membres Andreas Schmid (Unique, Barry Callebaut etc.) et Giorgio Behr (BBC Group), suite à la démission du Conseil de fondation de Ulf Berg et Peter Kurer.

Comité pilote: Le nouveau comité pilote se compose du Président du Conseil de fondation, du directeur des finances, et des directeurs des Comités des programmes et de nomination, ainsi que du président de la Fondation. Il est responsable de la surveillance des activités opérationnelles de la Fondation, fixe les priorités thématiques et donne son aval concernant le portefeuille des projets et des finances. Le comité pilote s'est réuni pour la première fois le 1er avril dans sa nouvelle composition et trois autres réunions ont été organisées durant l'année. Les principaux sujets abordés étaient les rapports de direction, la préparation des séances du Conseil de fondation et les activités d'Avenir Suisse sur le thème important de «L'analyse de la crise et dépassement des crises».

Commissions: La Commission des programmes est le second plus important organe pour le travail de l'institution. C'est elle qui détermine périodiquement avec le directeur les points essentiels du travail et assure le suivi et le contrôle des projets. Lors des séances de la commission des programmes, deux choses sont discutées en

Les 14 entreprises fondatrices

ABB
Credit Suisse Group
Groupement des Banquiers Privés Genevois
Jacobs Holding
Kuoni Holding
McKinsey Switzerland
Nestlé
Novartis
Roche
SAir Group
Sulzer
Swiss Re
UBS
Zurich Financial Services



En mémoire à son long mandat comme premier président du Conseil de fondation, Walter Kielholz reçoit lors du « Annual Dinner » une unique collection de tous les rapports annuels d'Avenir Suisse.

Conseil de fondation

Rolf Soiron, président
Rémy Best, vice-président
Thomas Knecht, vice-président
Urs Baumann
Giorgio Behr
Paul Bulcke
Walter H. Diggelmann
Peter Forstmoser
Christoph Franz
Michael Haeffiger
Andreas Jacobs
Thierry de Kalbermatten
Walter Kielholz
Thomas D. Meyer
Pierre Mirabaud
Fritz Schiesser
Andreas Schmid
Martin Senn
Jasmin Staiblin
Tito Tettamanti
Erich Walser
Rudolf Wehrli
Patrick Wetzl

Comité pilote

Rolf Soiron, président
Rémy Best
Marius Brülhart
Walter H. Diggelmann
Thomas Knecht

détail: d'une part les activités en cours et d'autre part les projets particuliers et les étapes de leur avancement. Grâce à cette supervision par des pairs (Peer Reviews), la commission des programmes garantit l'indépendance et la qualité des projets d'Avenir Suisse.

Lord Dahrendorf, qui était membre de la commission depuis 2005 et qui marqua le travail de la Fondation par la clarté de ses analyses, disparut en juin 2009. Il représentait non seulement une personnalité formidable, mais aussi un ami fidèle et subtil, un penseur visionnaire. En mai, alors que la maladie était déjà très présente, on lui rendit hommage à l'occasion de son 80ème anniversaire dans le cadre somptueux de l'université d'Oxford. Avenir Suisse lui remit à cette occasion une édition spéciale du bulletin d'information «avenir aktuell». Le décès de Lord Dahrendorf représente une grande perte pour la Fondation.

Lors de la réunion en automne, Marius Brülhart membre de la commission des programmes et du Conseil de fondation depuis 2008, fut nommé directeur de la Commission des programmes. Helmut Willke, qui était jusqu'alors le directeur, voulut passer le flambeau à quelqu'un de plus jeune, mais il restera membre de la commission. Lors de la réunion du Conseil de fondation, Giorgio Behr devint également membre de la commission des programmes.

La surveillance des finances ainsi que la gestion du capital de la Fondation incombent à la Commission des finances. Celle-ci vérifie notamment les clôtures et les reportings, ainsi que le bilan annuel et le budget de l'année à venir. Les vérifications des comptes n'ont abouti à aucune réclamation également en 2009. Le budget approuvé pour l'année 2010 reste pratiquement inchangé. La stratégie qui consiste à éviter pratiquement tous les risques, s'est révélée judicieuse. La fortune d'Avenir Suisse continue donc à rester stable. La commission des finances est composée d'au moins trois membres. Martin Senn s'est retiré du comité en fin d'année par manque de temps. Un successeur approprié sera nommé à temps durant le premier trimestre 2010.

Comité de nomination : Le comité de nomination s'est réuni en mars pour préparer les élections et les changements pour le Conseil de fondation en avril. Le point principal était la préparation pour le changement de Président. Les autres tâches majeures du comité, dont cinq membres font partie du Conseil de Fondation, étaient la planification du successeur à la direction tout comme la composition du comité de programmes. Les cinq autres réunions dans l'année étaient consacrées à la recherche et à l'évaluation du remplaçant de Thomas Held. Rolf Soiron qui au début de l'année était membre du comité de nomination se retira suite à sa nomination en tant que Président du Conseil de fondation. C'est Walter Kielholz qui reprit sa fonction au sein du comité de nomination.

Equipe : Le directeur général d'Avenir Suisse, Thomas Held, assume la responsabilité opérationnelle. Il assure à la tête d'une équipe de 15 à 20 collaborateurs, que les objectifs statutaires de la Fondation soient appliqués de manière concrète dans les divers projets et dans la communication de ces derniers. Il est soutenu, dans le pilotage des projets par Katja Gentinetta (directrice adjointe), dans l'élaboration et la représentation des prises de positions économique-politiques par Boris Zürcher (politique économique), dans la coordination des comités et dans la gestion administrative de la Fondation par la cheffe d'Etat major Claudia Cuche-Curti.

Xavier Comtesse, Directeur romand d'Avenir Suisse, est responsable des activités d'Avenir Suisse en Suisse romande. Le reste de l'équipe se compose de trois chefs de projets qualifiés (économie), ainsi que deux collaborateurs de projets plus jeunes (économie / sociologie) et d'assistants de projets qui travaillent à temps partiel. De plus, il y a une collaboratrice administrative dans chaque bureau, une à Zurich et une à Genève. L'équipe est complétée par des «Senior Consultants», qui sont responsables un à deux jours par semaine pour le conseil, le lectorat et la rédaction, ainsi que de partenariats externes pour la rédaction, la communication, le graphisme et la production.



Lors de sa dernière apparition à Avenir Suisse, Lord Dahrendorf loua dans un remarquable discours les mérites de Walter Kielholz.

Commission des finances

Rémy Best, président
Markus Neuhaus
Martin Senn (démission en novembre 2009)

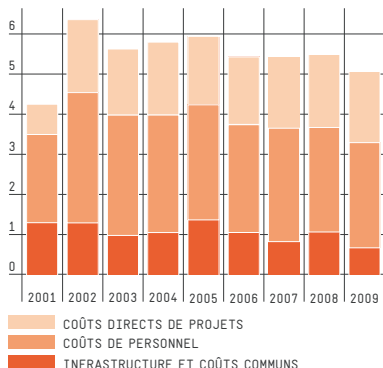
Commission des programmes

Marius Brühlhart, président
Giorgio Behr
Silvio Borner
Ernst Buschor
Helmut Willke

Comité de nomination

Thomas Knecht, président
Walter H. Diggelmann
Walter Kielholz
Pierre Mirabaud
Rudolf Wehrli

DÉPENSES D'AVENIR SUISSE EN MIO. DE FRANCS



Avec une dépense de CHF 5.045 Mio. la clôture annuelle se situa dans le budget réduit. Dans une considération à long terme, les frais inhérents à une production égale de publications et à une communication plus efficace ont pu être baissés de plus de 10%.



L'équipe d'Avenir Suisse montre son côté sportif et se qualifie lors de la course des entreprises.

Finances: Les frais d'exploitation du Think Tank, dont les bureaux se trouvent à Zurich et à Genève se montaient à 5,045 millions de francs et se situaient exactement dans le budget alloué, qui était toutefois dix pour cent inférieur au budget 2008. Cet objectif n'a pu être atteint que par un contrôle rigoureux des coûts. Les coûts du personnel représentaient à nouveau la moitié des dépenses totales. Ces derniers ne couvrent pas seulement le travail des chefs de projets et des auteurs internes, mais aussi et surtout les travaux ciblés de rédaction et la présentation de résultats.

Les coûts externes des projets – en premier lieu les honoraires, les coûts de production de livres et des rapports, ainsi que les coûts pour les manifestations publiques se sont montés à 1.2 million de francs. Les dépenses pour la communication («avenir aktuell», Newsletter, homepage, organisation de projets indépendants, etc.) se chiffrent à 0.5 million de francs. D'une manière générale et comme durant les années précédentes, la part des coûts fixes est restée relativement basse.

Un large ancrage

La Fondation Avenir Suisse est soutenue par un large cercle de donateurs. Cet engagement d'entreprises et de personnes privées de toutes les régions de Suisse et tous les secteurs économiques garantit l'indépendance d'Avenir Suisse et ancre la Fondation dans l'économie et la société suisse. C'est grâce aux donateurs, qu'Avenir Suisse peut alimenter la discussion économique-politique par sa position indépendante et libérale, et ainsi peut contribuer par son travail au développement de la place économique Suisse.

Levée de fonds: La levée de fonds pour les activités de la Fondation a continué d'être couronnée de succès. Dans «l'année de crise» que fut 2009, plus de 25 nouveaux donateurs ont rejoint Avenir Suisse – plus que pendant les années précédentes. Ainsi, la totalité des fonds reçus a franchi avant la fin de l'année le cap de 20 millions de francs, grâce à plus de 100 donateurs. Quelques entreprises fondatrices, qui avaient déjà pleinement rempli leurs obligations des années précédentes, ont reconduit leur engagement par rapport à Avenir Suisse. Il est surtout remarquable que quelques donateurs «de la première heure» ont promis à nouveau leur contribution. Ces participations viennent, malgré que la Fondation ne puisse donner rien en contrepartie, comme c'est par exemple le cas pour une institution culturelle. A cause de son indépendance, même une influence concernant le travail thématique de la Fondation est exclue.

La proposition de contribuer par du financement à l'ancrage des concepts libéraux et à la sécurité de la place financière suisse, a toujours suscité de l'intérêt. A côté des résultats de projets, c'est surtout l'indépendance des choix thématiques par rapport aux associations professionnelles, partis et donateurs, qui s'est avérée être un atout lors de l'acquisition de donateurs potentiels. Mis à part des conversations personnelles des membres du Conseil de fondation avec les donateurs potentiels, Avenir Suisse orga-



Walter H. Diggelmann, président du Conseil d'administration du Comité de soutien et membre du Conseil de fondation d'Avenir Suisse.

Conseil d'administration du comité de soutien

Walter H. Diggelmann,
président

Chantal Balet

Peter Eckert

Thomas Held

Rolf Leimer

Marina Masoni

Jörg Neef

Andreas Schmid

Felix Weber

Paul Witschi



Lors du «Annual Dinner», le nouveau Président et son prédécesseur suivaient l'analyse économique-politique de la situation en compagnie de la Conseillère fédérale Doris Leuthard, Beatrice Weder di Mauro et l'ambassadeur Michael Reiterer.

Ces donateurs s'engagent en faveur d'Avenir Suisse

Donateurs privés

Daniel Aegerter
 Franz Albers
 Urs Baumann, Langenthal
 Rolando Benedick
 Otto Happel
 André Hoffmann
 Rumen Hranov
 Hans Huber, Appenzell
 Walter Kielholz
 Peter Kurer
 Jorge Lemann
 Pierre Mirabaud
 Sandro Piffaretti
 Tito Tettamanti

Entreprises

ABB*
 Accenture
 AFG Arbonia-Forster-Holding
 Allianz Suisse
 Allreal Holding
 Amag
 Anova
 AXA Winterthur
 Axpo
 Bâloise-Holding
 Behr Bircher Cellpack, BBC Group
 Behr Deflandre & Snozzi AG
 The Boston Consulting Group
 Bucher Industries
 Cablecom
 Charles Vögele Holding
 Credit Suisse Group*
 CSL Behring
 Datacolor
 Deloitte (Schweiz)
 Desco von Schulthess Holding
 Emmi Group
 Ernst & Young (Schweiz)
 Farner Consulting
 Feintool International
 Franke Stiftung
 Frutiger AG
 Geberit International
 Generali (Schweiz) Holding
 Glencore International
 Groupement des Banquiers Privés Genevois*
 Halter Generalunternehmung
 Helvetia
 Holcim Ltd.

nise régulièrement des soirées d'informations pour des entreprises potentielles et des représentants de la politique. Plus de 40 personnalités de la Suisse centrale ont suivi l'invitation pour le «Hintergrundgespräch» à Lucerne, et presque 30 entrepreneurs se sont rencontrés à Lausanne pour débattre de divers sujets d'actualité avec la Fondation en cercle restreint.

Comité de soutien : Les donateurs deviennent par leur engagement – en règle générale par la nomination du président ou du CEO – membres du «cercle des donateurs d'Avenir Suisse». Le cercle des donateurs est représenté dans le Conseil de fondation d'Avenir Suisse par le président de la Fondation de soutien : Walter H. Diggelmann. La composition largement diversifiée du cercle des donateurs montre que le travail et la mission d'Avenir Suisse sont soutenus par des secteurs et des entreprises très variés. A côté des entreprises qui fournissent des prestations financières et des entreprises venant de l'industrie, des entreprises du secteur immobilier et de la construction, on trouve également dans le comité de soutien des personnalités privées. Le cercle des donateurs est également bien varié par rapport à la taille et la répartition régionale des entreprises – les contributions les plus élevées proviennent de la Romandie. L'affiliation au cercle de donateurs dure normalement pendant cinq ans, indépendamment du fait que la contribution soit versée par tranches ou en une seule fois. Les membres de cette association informelle sont invités à tous les événements d'Avenir Suisse et reçoivent le nombre souhaité de toutes les publications. En plus, le directeur et l'équipe d'Avenir Suisse sont à leur disposition pour des exposés, des modérations ou la communication de résultats des projets. Quelques entreprises profitent régulièrement de cette offre. Les membres du cercle de donateurs ou des personnes de leur entourage participent aussi activement aux séminaires, aux «Abendliche Gespräche» et à d'autres événements organisés par Avenir Suisse.

L'«Annual Dinner», qui a lieu chaque année au printemps, est spécialement organisé pour le cercle des donateurs, mais aussi pour les membres des commissions de la Fondation et d'autres

personnalités. L'événement de 2009 qui a eu lieu dans le prestigieux « Papiersaal » à Zurich-Sihlcity, était dédié au président du Conseil de fondation partant Walter Kielholz. Pourtant, comme l'a dit Thomas Held dans son discours, on pouvait aussi le voir comme une analyse de la situation économique et politique grâce aux conférenciers de haut niveau et les nombreux participants du cercle des donateurs. Suite aux exposés de la Conseillère fédérale Doris Leuthard, de Beatrice Weder di Mauro du conseil des experts économiques allemands, et de l'ambassadeur de l'Union Européenne Michael Reiterer, il y avait une vive discussion parmi les 80 invités présents. Pendant le dîner, plusieurs personnes ont rendu hommage à Walter Kielholz pour son engagement par une série de discours inspirants, dont Lord Dahrendorf, membre de la Commission des programmes, Ernst Baltensperger, le président de l'ancien Co-conseil scientifique d'Avenir Suisse, ainsi que Rolf Soiron, nouveau président de la Fondation.

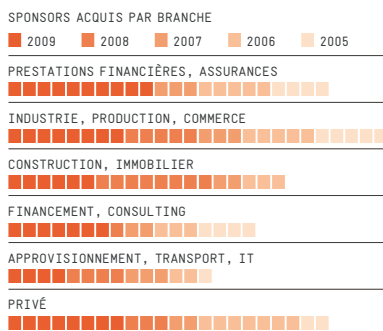
Organisation: Walter Diggelmann, qui assume la fonction de président de la fondation de soutien, est responsable pour l'acquisition de fonds. Ensemble avec le Conseil de fondation l'« équipe de promotion » contacte chaque année sur une base personnelle des entreprises et des personnes dont on soupçonne un intérêt pour le travail d'Avenir Suisse et étudie la possibilité d'un soutien financier. Les engagements des entreprises et des personnes privées se situent entre 100 000 et 1 000 000 francs qui sont versés en tranches réparties sur trois ou cinq ans. Le Conseil de fondation s'est réuni en septembre pour sa session annuelle. Chantal Balet et Paul Witschi ont démissionné pour la fin de l'année en raison de surcharge de travail professionnel. Marina Masoni de la banque Wegelin a été élue nouveau membre, de sorte que même au Tessin, il y a maintenant une personne de contact pour l'acquisition de fonds. La fondation de soutien est soumise, comme Avenir Suisse, à l'autorité fédérale de la surveillance des fondations. La responsabilité pour la gérance de l'administration est assurée par Claudia Cuche-Curti, cheffe d'état-major d'Avenir Suisse. Ainsi, il ne résulte aucun coût d'administration

Horizon21
HRS Real Estate
Huber + Suhner
Implenia
Jacobs Holding*
Johann Jacob Rieter Stiftung
Julius Bär
Karl Steiner AG
Knecht Holding
KPMG
Kuoni Holding*
Lienhard Office Group
Lindt & Sprüngli
Lonza Group
Maerki Baumann & Co.
Marti Holding AG
McKinsey Switzerland*
Metall Zug AG
Microsoft Schweiz GmbH
Die Mobiliar
Mobimo
Model Holding
Mövenpick Group
Müller-Möhl Group
Nationale Suisse
Nestlé*
Nobel Biocare
Novartis*
PFS Pension Fund Services
PricewaterhouseCoopers
PSP Swiss Property
Reichmuth & Co.
R. Gysi AG
Roche*
Securitas
Sika AG
Six Group AG
SPS Swiss Prime Site
SR Technics
Straumann Holding
Sulzer*
Swisscom
Swisslog
Swisspor Holding
Swiss International Air Lines
Swiss Life
Swiss Re*
UBS*
Unique (Flughafen Zürich)
Vaudoise Assurances
Vetropack
Wegelin & Co. Privatbankiers
Zurich Financial Services*

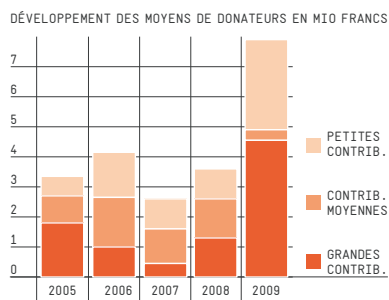
* Entreprises fondatrices



Lors de ses activités de levées de fonds, Walter Diggelmann est soutenu par Claudia Cuche-Curti, directrice du Comité de soutien.



Avec les nouveaux donateurs de l'industrie, de la production et du commerce et la position forte des donateurs de la construction et du secteur de l'immobilier, Avenir Suisse renforce largement sa position dans l'« économie réelle ».



L'extraordinaire montant élevé des moyens collectés durant l'année est principalement dû au renouvellement de l'engagement en dons de quelques entreprises fondatrices. De plus, certains donateurs de départ ont prolongé leur engagement de cinq ans d'une période de soutien supplémentaire.

pour la fondation de soutien. Les contributions des donateurs sont versées sur le compte de la fondation de soutien et reversées régulièrement à la Fondation. A cause d'une disposition de l'administration fiscale au profit de la Fondation, ayant son siège à Berne, les donations d'Avenir Suisse sont exonérées de taxes. Ceci concerne l'impôt fédéral direct (20 % du profit net resp. du bénéfice net) et les impôts cantonaux. La fondation de soutien est révisée par KPMG, tout comme Avenir Suisse.

Annexes

Publications	31
Articles	32
Manifestations	35
Médias électroniques	37
Équipe	39

Publications

Janvier

« avenir aktuell spezial »

4 p., bulletin d'information sur l'immigration en Suisse, en allemand, français et italien

Février

« avenir events »

2 p., brochure d'information (pdf) sur « Abendliches Gespräch » avec William White

März

« Mit Fiskalpolitik gegen die Wirtschaftskrise »

22 p., policy Brief, auteurs : Alois Bischofberger, Rudolf Walser, Boris Zürcher

« Mesures de politique budgétaire contre la crise »

22 p., traduction française du policy Brief sur la politique fiscale, auteurs : Alois Bischofberger, Rudolf Walser, Boris Zürcher; traduction : Renaud Moeschler

« Les cerveaux étrangers: des ›boosters› pour la Romandie »

15 p., supplément aux « Schweizer Monatsheften » avec un compte-rendu sur le Séminaire romand 2008

Avril

« avenir aktuell »

8 p., bulletin d'information Nr. 1/09

« avenir events »

4 p., bulletin d'information (pdf) sur le « Annual Dinner » (seulement pour le comité de soutien et les membres du Conseil de fondation)

« avenir events »

2 p., brochure d'information (pdf) sur « Abendveranstaltung », « Quale etica nel libero mercato? »

« avenir events »

2 p., brochure d'information (pdf) sur « Abendveranstaltung », « China als neue Norm »

Mai

« avenir aktuell Lord Dahrendorf »

4 p., édition spéciale sur le 80ème anniversaire de Lord Dahrendorf

« Kantone als Konzerne – Einblick in die kantonalen Unternehmensbeteiligungen und deren Steuerung »

220 p., étude, auteur : Urs Meister

« Les cantons en tant que holding – Regard sur les participations des cantons et la manière dont elles sont pilotées »

27 p., résumé français de l'étude sur les cantons en tant que holding, auteur : Urs Meister; traduction : Renaud Moeschler

« Factsheets für den CEO-Brunch des Swiss Economic Forum »

7 pages d'information sur les thèmes « Sparen allein ist noch keine Strategie », « Nur Politiker noch schlechter als Manager », « Die Banker verloren ihr Vertrauen », « Nur Schweizer Männer in der Firmenführung? », « Die Schweiz muss die Forschung entwickeln », « Swiss made ist gerade in der Krise gefragt », « Wie in Spielen beide Gegner gewinnen »

Juin

« avenir events »

4 p., brochure d'information (pdf) sur le séminaire « Nouveau Monde »

« avenir events »

2 p., brochure d'information (pdf) sur « Abendliches Gespräch » avec Kaspar Villiger et Dieter Freiburghaus

« Aus der Finanzmarktkrise lernen / Die Zähmung des Kreditzyklus mit Transparenz, Regulierung und Geldpolitik »

28 p., policy brief, auteur : Tobias Röhli

« Das Inflationsgespenst rechtzeitig bannen / Für eine Koalition der Inflationsgeschädigten »

18 p., policy brief, auteurs : Alois Bischofberger, Rudolf Walser, Boris Zürcher

Juillet

« avenir aktuell »

8 p., bulletin d'information Nr. 2/0.

« avenir events »

2 p., brochure d'information (pdf) sur « Abendveranstaltung », « Der Fall Japan(s) »

Août

« Une infrastructure nationale prise dans l'enchevêtrement du fédéralisme - Le conflit qui n'en finit pas à l'aéroport de Zurich »

116 p., étude, auteur : Daniel Müller-Jentsch

« Ergänzungsleistungen – eine Analyse der Fehlanreize in der Erwerbsphase, bei der Pensionierung und im hohen Alter »

66 p., étude, auteurs : Monika Bütler, Katja Gentinetta

« Abschied von der Gerechtigkeit – für eine Neujustierung von Freiheit und Gleichheit im Zeichen der Krise »

144 p., éditions NZZ Libro et Frankfurter Allgemeine livre, éditrices : Katja Gentinetta, Karen Horn

Septembre

« 14ème Symposium de Zermatt – La crise financière: deux ans après »

42 p., rapport des séminaires (pdf), auteurs : Markus Schär, Rudolf Walser, Alois Bischofberger, Stefan Kyora

Octobre

«avenir events»

4 p., brochure d'information (pdf) sur le séminaire d'automne

«Die AHV – eine Vorsorge mit Altersblindheit»

184 p., édition NZZ Libro, auteurs: Katja Gentinetta, Christina Zenker; avant-propos: Monika Bütler

«Energie pour l'économie et le bien-être – D'où vient l'énergie, qui la consomme et pourquoi est-elle si importante pour notre bien-être?»

24 p., dépliant (Leporello), auteurs: Michel Grandjean, Urs Meister

Novembre

«Glasfaser im Wettbewerb – Die Zukunft des Telekom-Marktes zwischen Innovation und Regulierung»

124 p., étude (brochure), auteurs: Urs Meister, Philipp Ischer

«Auf ins Ausland! Exportförderung & Commercial Diplomacy»

21 p., dossier Avenir Suisse dans les «Schweizer Monatshefte»

Décembre

«Das D A CH-Reformbarometer – Reformpolitik in Deutschland, Österreich und der Schweiz, Ausgabe 2009»

44 p., étude (pdf), auteurs: Benjamin Scharnagel, Jörg C. Mahlich, Ladina Schauer, Rudolf Walser

«Der Venture-Capital-Markt in der Schweiz»

56 p., étude (pdf), auteur: Pascal Sieber

Articles

Alois Bischofberger

«Noch kann man neue Blasen abwenden»

Neue Luzerner Zeitung, interview, 11.11.09

Xavier Comtesse

«La nouvelle migration»

La lettre, 01.04.09

«Ich bin ein Calvinist, der gerne Feste feiert»

Reformierte Presse, interview, 29.05.09

«Il y a des maires qui sont plus actifs que des présidents»

Le Temps, interview, 20.06.09

«Une nouvelle hiérarchie des villes apparaît»

Le Quotidien Jurassien, interview, 11.07.09

«Le livre blanc de la formation ignore les mutations de la société»

Le Temps, 14.09.09

«Chouette, nous allons travailler jusqu'à 70 ans!»

Le Matin, interview, 14.10.09

«Et vous, de quoi vous excusez-vous?»

Migros Magazin, interview, 26.10.09

«La planète Terre n'est pas plate»

L'AGEFI, 29.10.09

«Du contractuel au transformationnel?»

L'AGEFI, interview, 24.11.09

Katja Gentinetta

«Vertrauenskrise»

Zürcher Landzeitung, colonne, 21.02.09

«Klimafrage»

Zürcher Landzeitung, colonne, 11.04.09

«Chügeli und Pflasterli»

Zürcher Landzeitung, colonne, 09.05.09

«Nachhaltigkeit, aber richtig!»

Innovationsforum 2009/10, juin 09

«Prokrastination»

Zürcher Landzeitung, colonne, 25.07.09

«Das ist ein erschreckender Befund»

Neue Luzerner Zeitung, interview, 28.08.09

«Ein Kranz für den Kassenwart»

Zürcher Landzeitung, Colonne, 29.08.09

«Auch auf die Kultur kommt es an»

Schweizer Monatshefte, août 09

«Was die IV erlaubt, wird genutzt»

NZZ, 15.09.09

«Auf der Suche nach einer neuen Elite»

Schweizer Monatshefte, septembre 09

«Reicht diese Erhöhung aus?»

Neue Luzerner Zeitung, interview, 14.10.09

«Rentenbezugsdauer stabilisieren»

Zürcher Landzeitung, colonne, 14.10.09

«Wir beziehen heute sieben Jahre länger Rente als 1948»

Der Bund, interview, 17.10.09

«Kopfrechnen und nachdenken»

Zürcher Landzeitung, colonne, 17.10.09

«Die Politiker haben Angst»

Beobachter, interview, 30.10.09

«Kein Allheilmittel»

Zürcher Landzeitung, colonne, 14.11.09

«Soll das Rentenalter laufend angepasst werden?»

Zeitlupe, 01.12.09

«Der Lebenserwartung anpassen»
UnternehmerZeitung, 12.12.09

Katja Gentinetta und Vinzenz Baur

«Eine Pforte für alle»
Jahrbuch der Sozialhilfe Basel-Stadt, septembre 09

Thomas Held

«Schweizer sollten sich Ruck geben»
Mittelland Zeitung, 06.01.09

«Die Folgen der Krise sind nicht abschätzbar»
Seetaler Bote, interview, 08.01.09

«Die Globalisierung und die Tugenden der kleinen Schweiz»
Internationale Zeitschrift für Philosophie, janvier 09

«Auf den Punkt»
.ch, colonnes, 29.01.09, 08.02.09, 27.02.09

«Das Gesetz ist faktisch ausser Kraft gesetzt»
spn (CH-Pensions & Investment Nachrichten), interview, 28.02.09

«Neue Köpfe» – das reicht nicht»
Berner Zeitung, 11.04.09

«KMU entlasten»
Gewerbezeitung, 24.04.09

«Les aînés ont profité, les jeunes vont payer»
Le Matin Dimanche, interview, 24.05.09

«Leben in der Krise»
Das Magazin, 21.06.09

«Der Wille fehlt»
Energy Forum, interview, juin 09

«Wie soll sich die UBS im Prozess verhalten»
Zentralschweiz am Sonntag, 12.07.09

«Urbane Vielfalt statt Biedermeier und Mainstream»
Stadtblick (Broschüre der Stadtentwicklung Zürich), interview, septembre 09

«Es ist nicht unser Ziel, zitiert zu werden»
Handelszeitung, interview, 28.10.09

«Die Schweiz ist pragmatisch»
Credit Suisse bulletin plus, interview, décembre 09

Thomas Held und Katja Gentinetta

«Die Säulen bröckeln»
viva, Mitarbeitenden-Magazin der Helvetia Schweiz, interview, édition 4/09

«Mehr Optionen für die Nutzniesser»
Vorsorge-Guide Schweizer Banken + Schweizer Versicherungen, 30.09.09

Thomas Held und Daniel Müller-Jentsch

«Renaissance der Schweizer Raumplanung»
Komplex (Magazin von Halter Unternehmungen), mai 09

Thomas Held und Markus Schär

«Downtown Switzerland: Zürich als Wohnort der kreativen Klasse», «Weniger Vorschriften gegen mehr Abgaben»
Zürcher Wirtschaft, 22.01.09

«BVG: Wer wirklich Renten klagt»,
«Historische Herausforderung»
Zürcher Wirtschaft, 12.02.09

«Risikokapital: Wie sich Mut auszahlt», «Was unternehmen?»
Zürcher Wirtschaft, 12.03.09

«Staatseinnahmen: Über Gebühr geschröpft»,
«Alternative: KMU-Entlastung»
Zürcher Wirtschaft, 16.04.09

«Gefragte Swissness», «Parallelwelten jetzt vereinen»
Zürcher Wirtschaft, 14.05.09

«Schwierigere Jobs für Schweizerinnen»,
«Tagesschule statt Grabenkämpfe»
Zürcher Wirtschaft, 11.06.09

«Zukunftsfragen werden ausgeblendet»,
«Berufsbildung zukunftsfähig halten»
Zürcher Wirtschaft, 15.10.09

«Es droht ein Milliardenloch», «Abschied von der Illusion»
Zürcher Wirtschaft, 12.11.09

«Auf die <Neue Normalität>»,
«Krise als Chance und Herausforderung»
Zürcher Wirtschaft, 10.12.09

Thomas Held, Urs Meister und Markus Schär

«Von der Lenkungsabgabe zur Steuer»,
«Von Subventionen verführt»
Zürcher Wirtschaft, 16.07.09

«Ausbruch aus der Endlosschleife»,
«Erneuerung im Museum Schweiz»
Zürcher Wirtschaft, 10.09.09

Thomas Held und Boris Zürcher

«Die Globalisierung ist kein staatliches Projekt»
Unternehmer Zeitung, interview, 06.05.09

«Wie man systemrelevante Grossbanken besser diszipliniert»
NZZ, 07.05.09

Daniela Lepori

«Mi sono entrati in casa dei Rumeni e non mi han portato via nulla»

Corriere del Ticino, 29.01.09

«Sette «peccati» d'importanza capitale»

Ticino Business, 19.03.09

«Quel farabutto di un libero mercato!»

Ticino Business, 06.04.09

«Etica e responsabilità individuale: non solo belle parole»

Ticino Business, 02.05.09

«Avenir Suisse»

Ticino Management, 16.05.09

«Ingegneria: crisi delle vocazioni?»

Ticino Business, 01.07.09

«Zurigo-Bonndorf: in viaggio col Lord»

Opinione Liberale, 10.07.09

«Generazione di precari: per ora solo un fenomeno mediatico?»

Ticino Business, 01.09.09

«AVS: solo 61 anni, ma senza riforme con un'aspettativa di vita limitata»

Ticino Business, 15.10.09

Daniela Lepori und Jürg de Spindler

«Familienpolitik für alle»

Schweizer Monatshefte, 09.01.09

Daniela Lepori und Markus Schär

«Legittima fifa blu del gigante giallo?»

Ticino Business, 05.06.09

Daniela Lepori und Boris Zürcher

«Globalizzazione: una crescita senza precedenti»

Ticino Business, 23.01.09

Urs Meister

«Braucht die Schweiz ein neues AKW?»

nzzvotum.ch, blog, 09.–13.03.09

«Den Ärztstopp zur Auktion machen»

NZZ, 11.08.09

«Das Gesundheitssystem braucht grundlegende Reformen», «Le système de santé suisse a besoin de profondes réformes pour juguler la croissance des coûts»

infosantésuisse, interview, 11.09.09

«Energie für Wirtschaft und Wohlstand»

Schweizer Arbeitgeber, 05.11.09

Urs Meister, Helmut Dietl und Egon Franck

«Service Public und Wettbewerb»

Finanz und Wirtschaft, 05.09.09

«Wie die Grundversorgung mit dem Wettbewerb zusammenhängt»

Die Volkswirtschaft, 10.09.09

Urs Meister und Markus Schär

«Der Verwaltungsrat kann teuer werden»,

«Vom Tafelsilber zum Klumpenrisiko»

Zürcher Wirtschaft, 13.08.09

Daniel Müller-Jentsch

«Jung, hoch qualifiziert und aus Europa»

Panorama, 18.06.09

Hans Rentsch

«Das Wachstum der Betriebe wird begrenzt»

Schweizer Bauer, 21.02.09

«Verdrängte Risiken des Nicht-Entscheidens»

NZZ, 12.05.09

«Bauern-PR»

NZZ am Sonntag, 14.06.09

«Sonderfall ist abgebrannt»

Die Weltwoche, 02.07.09

«Wäre ein gutes Trainingslager»

Der Landbote, Thurgauer Zeitung und Schaffhauser

Nachrichten, interview, 07.11.09/16.11.09

Patrik Schellenbauer

«Die Kostenmiete beeinflusst auch den übrigen Markt»

Habiter, débat, 18.06.09

«Die Schweiz braucht mehr Gymnasiasten, nicht Lehrlinge»

NZZ am Sonntag, 12.07.09

«Unspektakulär erfolgreich»

Zürcher Wirtschaft, interview, 15.10.09

Boris Zürcher

«Les Suisses n'ont pas encore vraiment pris conscience de l'ampleur de la crise»

Le Temps, interview, 07.02.09

«Vertrauen auf automatische Stabilisatoren»

Schaffhauser Nachrichten, 14.02.09

«Les Suisses n'ont pas encore pris conscience de l'ampleur de la crise»

Le Quotidien Jurassien, interview, 14.02.09

« Bundesrat lässt sich von UBS blenden »

Tages-Anzeiger, 17.02.09

« Bund soll bei UBS mitreden »

Der Bund, 18.02.09

« Schweiz riskiert massive Wohlstandsverluste »

Mittelland Zeitung, 22.02.09

« La Suisse, une antilope blessée dans le troupeau de lions »

Le Temps, interview, 25.02.09

« Automatische Stabilisatoren stärken und wirken lassen »

Die Volkswirtschaft, 11.03.09

« Viel Erfahrung, aber zu wenig Dynamik »

Berner Zeitung, interview, 14.03.09

« Wir würden einfach Geld zum Fenster hinauswerfen »

SonntagsZeitung, interview, 19.04.09

« Ausblick auf den Arbeitsmarkt 2020 »

Caritas Schweiz, Sozialalmanach 2009

« 9 Fragen an Boris Zürcher »

Die Weltwoche, interview, 14.05.09

« Zwischen Wettbewerb und Harmonisierung:
Schweizer Steuerpolitik im internationalen Rahmen »

Die Volkswirtschaft, 10.06.09

« Etroite marge de manoeuvre »

20 Minutes Lausanne, 13.07.09

« La Suisse a les armes pour lutter contre
le protectionnisme fiscal »

L'AGEFI, interview, 13.07.09

« Politik statt Populismus »

SonntagsZeitung, 16.08.09

« Ausländer schaffen Schweizer Wohlstand »

Das Magazin, 28.11.09

« Vers un think tank financier »

L'AGEFI, interview, 01.12.09

Manifestations

Janvier

« Die neue Zuwanderung,
Chance oder Bedrohung für den Kanton Aargau ? »

Discussion de podium au Kultur- und Kongresshaus Aarau, en collaboration avec l'Aargauer Zeitung, podium: Hans Killer, Philipp Müller, Manfred Thumann, Thomas Held, Markus Gisler (modération), 08.01.09

« Creative Switzerland – Jetzt erst recht »

Discussion de podium à l'hotel Widder, Zurich, en collaboration avec Boston Consulting Group et la chambre américaine du commerce, présentation de l'étude « Creative Switzerland! Fostering an Innovation Powerhouse » du Boston Consulting Group, conférences: Elmar Wiederin, Thomas Held; podium: Ruedi Noser, Fritz Schiesser, Martin Naville, Jacques Aigrain, Elmar Wiederin, Thomas Held, Dirk Schütz (modération), 15.01.09

« Die neue Zuwanderung. Chance oder Bedrohung
für die Region Basel ? »

Discussion de podium au CityForum de BaZ, Bâle, en collaboration avec la Basler Zeitung, podium: Antonio Loprieno, Martin Strobel, Walter Wobmann, Thomas Held, Urs Buess (modération), 26.01.09

« Libre Circulation et Nouvelles Migrations:
au-delà du 8 février 2009 »

Discussion de podium à l'université de Genève, en collaboration avec la Tribune de Genève, Conférence: Micheline Calmy-Rey; podium: Yves Flückiger, Dieter Freiburghaus, François Naef, Yves Nidegger, Georges Tissot, Xavier Comtesse (modération), 26.01.09

Février

« Finanzmarktkrise »

« Abendliches Gespräch » avec William White, discussion puis apéritif chez Avenir Suisse, 02.02.09

« Wettbewerbspolitischer Workshop »

Table ronde informelle d'experts à la Haute Ecole pour l'économie Zurich avec des spécialistes du milieu de la science, de l'économie et de l'administration, introduction: Walter Stoffel, Franz Hoffer, Daniel Lucien Bühler, Iris-Claude Turk, 26.02.09

Avril

« Annual Dinner »

Rencontre annuelle du Cercle des donateurs d'Avenir Suisse à Zurich-Sihlcity, courts exposés de: Doris Leuthard, Michael Reiterer, Beatrice Weder di Mauro, puis dîner d'adieu pour Walter Kielholz comme Président du Conseil de fondation; discours: Ernst Baltensperger, Ralf Lord Dahrendorf, Rolf Soiron, 01.04.09

« Quale etica nel libero mercato ? »

Discussion de podium à l'Origlio Hotel & Country Club Lugano, en collaboration avec SGOC – Anziani Goliardi, introduction: Daniela Lepori; podium: Luca Crivelli, Armando Massarenti, Alberto Siccardi, Fabrizio Zilibotti, Marcello Foa (modération); conclusion: Francesco Kneschaurek, 09.04.09

« Perspektiven des Finanzplatzes Schweiz »

Table ronde informelle, discussion puis dîner chez Avenir Suisse, 21.04.09

«China als neue Norm»

Discussion podium au ConventionPoint, Zurich, conférence et podium: Urs Schöttli, Harro von Senger, Josef Wieland, Katja Gentinetta (modération), 29.04.09

Mai

«Zentralschweizer Unternehmer»

«Hintergrundgespräch» à l'Hotel Montana Lucerne, avec des entrepreneurs de la Suisse centrale, présentation d'Avenir Suisse, discussion puis dîner, 18.05.09

«Zukunft der dualen Berufsbildung»

«Workshop» chez Avenir Suisse avec des experts du milieu scientifique, administratif et d'associations d'écoles et de l'économie, 26.05.09

Juin

«Kantonsmonitoring: Kantone als Konzerne»

Déjeuner parlementaire au Kultur-Casino Bern, 02.06.09

«Unternehmergespräch in Langenthal»

«Hintergrundgespräch» à la Alten Mühle Langenthal, avec des entrepreneurs de la région de Langenthal, présentation d'Avenir Suisse et discussion, 02.06.09

«Neue Welt: ökonomische, politische und gesellschaftliche Paradigmenwechsel nach der Krise»

Congrès au ConventionPoint, Zurich, exposé: Simon J. Evenett, Kurt Schiltknecht, Moritz Schularick, Michael Hüther, Gerhard Schulze, Brooke Harrington, Youssef Cassis, Boris Zürcher, Katja Gentinetta, 05.06.09

«Das schweizerische Erfolgsmodell im Härte-test»

«Abendliches Gespräch» avec Kaspar Villiger et Dieter Freiburghaus à l'entreprise Spectraseis, puis apéritif, 15.06.09

«R&D and innovation in times of crisis – From macro-economics to climate change: European and Swiss challenges»

Séminaire à l'EPFL, en collaboration avec l'EPFL, exposés: Dominique Foray, Bronwyn H. Hall, Luc Soete, Xavier Comtesse, 17.06.09

Juillet

«Der Fall Japan(s): Lehren für die Krise?»

Discussion de podium avec Helmut Becker et Heinrich Wegmann à la Labor-Bar Zurich, puis apéritif, 06.07.09

«Investment-Club»

Hintergrundgespräch» avec les membres du Investment-Club, présentation et discussion chez Avenir Suisse, puis apéritif, 07.07.09

Août

«Nationale Infrastruktur im föderalen Geflecht»

Conférence de presse sur l'étude «Une infrastructure nationale prise dans l'enchevêtrement du fédéralisme – Le conflit qui n'en finit pas avec l'aéroport de Zurich» au Casino, Berne, 07.08.09

«Nationale Infrastruktur im föderalen Geflecht»

Présentation de l'étude «Une infrastructure nationale prise dans l'enchevêtrement du fédéralisme – Le conflit qui n'en finit pas avec l'aéroport de Zurich» pour des représentants de la région de l'aéroport, à l'Hotel Radisson Blu, aéroport de Zurich, 07.08.09

14ème Symposium de Zermatt: «La crise financière: deux ans après»

Symposium de quatre jours en collaboration avec l'association politico-économique en collaboration avec l'«Aktionsgemeinschaft Soziale Marktwirtschaft» et la Fondation Hans Martin Schleyer, à Zermatt, 23.-26.08.09

Buchvernissage

Petit-déjeuner de présentation du livre «Abschied von der Gerechtigkeit» au Café NZZ Bistro, Zurich, exposés: Reto Föllmi, Beat Kappeler, Gerhard Schwarz, Katja Gentinetta, 27.08.09

«Institutionelle und organisatorische Voraussetzungen für eine erfolgreiche Commercial Diplomacy»

Workshop informel avec des experts à l'Hotel Bellevue Palace, Berne, 28.08.09

Septembre

«Piazza finanziaria ticinese: verso nuovi paradigmi?»

Expertentworkshop im Ristorante Vetta, San Salvatore, Lugano-Paradiso, in Zusammenarbeit mit der Associazione Bancaria Ticinese, Referate: Beat Bernet, Giovanni Barone-Adesi, Alfredo Gysi, Claudio Generali (Moderation), 22.09.09

«EU-Weisenrat – Schweizerische Einschätzung der Zukunft der EU»

«Expertentworkshop» chez Avenir Suisse, puis apéritif, 29.09.09

Octobre

«Entrepreneurs romands»

«Hintergrundgespräch» à l'Hotel Lausanne Palace, Lausanne, avec les entrepreneurs romands, présentation d'Avenir Suisse et discussion, puis dîner, 06.10.09

«Herbsttagung 2009»

Congrès annuel d'Avenir Suisse à Zurich-Sihlcity, exposés: Rupert Smith, Gideon Rachman, Alfred Defago, puis apéritif, 12.10.09

«AVS»

Conférence de presse sur le livre «L'AVS – une prévoyance sociale ignorant le vieillissement de la population» au Centre de congrès Allresto, Berne, 13.10.09

« Zwischen Planung und Markt – Anreize der Siedlungsentwicklung »

« Expertentagung » à l'UBS Grüenenhof, Zurich, exposé et podium : Lukas Bühlmann, Paul Cheshire, Reiner Eichenberger, René L. Frey, Urs Hausmann, Christian Hilber, Rolf Iten, Vittorio Lampugnani, Urs Ledermann, Maria Lezzi, Rico Maggi, Martin Neff, Marco Salvi, Michel Schneider, Philipp Thalmann, 22.10.09

« Finanzmarktkrise »

« Abendliches Gespräch » avec Anton Brender chez Avenir Suisse, puis apéritif, 26.10.09

« Dreiländertreffen »

Chez Avenir Suisse, avec des représentants de l'institut d'économie allemande Cologne, de la chambre de commerce autrichienne et d'Avenir Suisse avec plusieurs exposés, 29.-30.10.09

Novembre

« Après la crise: vers quelle économie? »

4ème Séminaire romand de réflexion à l'Hotel Kempinski, Mont-Pèlerin, exposés: Beat Vonlanthen, Beth Krasna, Délia Nilles, Blaise Matthey, Daniel Binswanger, Jean Russotto, Xavier Comtesse (Moderation), 06.11.09

« Samih Sawiris im Gespräch »

« Abendliches Gespräch » avec Samih Sawiris, à l'entreprise Spec-traseis, puis apéritif, 11.11.09

« Wirtschaftspolitik nach der Krise: Zukunftsperspektiven für die Schweiz »

Séminaire au centre d'études Gerzensee, exposés: Ernst Baltensperger, Christoph Schaltegger, Fritz Zurbrugg, Monika Bütler, Yves Rossier, Rolf Weder, Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch, Reto Föllmi, Aymo Brunetti, Armin Schmutzler, Walter Stoffel, Stefan Wolter, Beat Hotz-Hart, Lucas Bretschger, Markus Maibach, 19.-20.11.09

« Glasfaser und Wettbewerb im Schweizer Telekommarkt »

Séminaire au Technopark Zürich, exposé et podium: Stefan Vannoni, Urs Trinkner, Urs Meister, Christoph Brand, Marc Furrer, Peter Messmann, Carsten Schlöter, Walter Stoffel, Eric Tveter, Thomas Held (modération), 24.11.09

Décembre

« Die AHV – Eine Vorsorge mit Altersblindheit »

Déjeuner parlementaire au Casino à Berne, 08.12.09

« Das D A CH-Reformbarometer »

Conférence média conjointe avec l'institut d'économie allemande de Cologne, la chambre de commerce autrichienne et Avenir Suisse, dans la maison de conférence de presse fédérale, Berlin, 10.12.09

« Das D A CH-Reformbarometer »

Présentation conjointe de l'institut d'économie allemande de Cologne, la chambre de commerce autrichienne et Avenir Suisse dans la résidence de l'ambassade suisse, Berlin, 10.12.09

Médias électroniques

Janvier

DRS 1, Doppelpunkt

Daniel Müller-Jentsch sur la Nouvelle Migration, 22.01.09

Février

DRS 1, Heute Morgen 8.00

Boris Zürcher sur l'exigence d'une plus grande influence de l'Etat sur l'UBS, 14.02.09

RSR 1, Journal du Matin

Xavier Comtesse sur l'agglomération Genève-Annecy, 24.02.09

RSR 1, Journal du Matin

Xavier Comtesse sur les infrastructures de transport, 26.02.09

RSR 1, Journal du Matin

Xavier Comtesse sur la crise financière et le secret bancaire, 27.02.09

RSR 1, Journal du Matin

Xavier Comtesse sur l'immigration et l'intégration, 27.02.09

Mars

Telezueri, Talk Täglich

Boris Zürcher sur le secret bancaire, 03.03.09

SF 1, NZZ Format

Thomas Held sur l'immigration de l'Allemagne, 05.03.09

DRS 4 News, Wochengespräch

Katja Gentinetta sur le thème « Verunsichertes Land », 11.03.09

BBC World Service

Boris Zürcher sur le secret bancaire, 03.03.09

SF 1, Arena

Thomas Held sur l'avenir du secret bancaire, 20.03.09

Avril

RSR 1, Journal du Matin

Xavier Comtesse sur le canton du Jura, 06.04.09

TSR 1, Le Journal 18.55

Xavier Comtesse sur la collaboration entre le canton du Jura et le canton de Berne, 17.04.09

SF 1, Kassensturz

Hans Rentsch sur l'agriculture, 28.04.09

Mai

SF 1, Eco

Boris Zürcher sur la réduction de l'horaire de travail, 04.05.09

SF 1, Tagesschau 18.00

Urs Meister sur le monitoring cantonal, 07.05.09

SF 1, Der Club

Thomas Held sur les questions des caisses de pensions, 12.05.09

SF info

Boris Zürcher, conclusions sur le Swiss Economic Forum, 15.05.09

Juin

RSR 1, On en parle

Xavier Comtesse sur le «ranking» des villes, 25.06.09

Août

DRS 1, Treffpunkt

Katja Gentinetta sur le quizz «Helvetiq», 12.08.09

RSR 1, Journal du Matin

Daniel Müller-Jentsch sur l'aéroport de Zurich, 18.08.09

One-FM

Xavier Comtesse sur des questions économique-
et sociopolitiques d'actualité, 31.08.09

Septembre

World Radio Geneva

Xavier Comtesse sur la migration des cerveaux, 04.09.09

World Radio Geneva

Xavier Comtesse sur «Global Cities – Lemanic region», 11.09.09

DRS 2, Kontext

Katja Gentinetta sur les coûts de l'assurance sociales, 14.09.09

BBC Radio World Service

Boris Zürcher sur le secret bancaire et la régulation du marché
financier, 17.09.09

World Radio Geneva

Xavier Comtesse sur les élections fédérales – Didier Burkhalter,
18.09.09

World Radio Geneva

Xavier Comtesse sur «Raising cities – forecast done by statistics»,
25.09.09

One-FM

Xavier Comtesse sur des questions d'actualités économiques et
socio-politiques, 28.09.09

Octobre

Radio Rottu, Zum Kaffee

Katja Gentinetta sur Avenir Suisse et sur l'innovation en temps de
crise, 01.10.09

DRS 4 News, Montagstalk

Thomas Held sur la remise du prix Nobel, Berlusconi, entre
autres, 05.10.09

RSR1, Le Grand Huit

Xavier Comtesse sur la Suisse et la productivité, 09.10.09

DRS 1, Rendez-vous

Katja Gentinetta sur l'AVS, 13.10.09

SF 1, 10 vor 10

Katja Gentinetta sur l'AVS, 13.10.09

Radio Central, Nachrichten et Abiginfo; Radio ZüriSee,
Extra (Infomagazin); Radio BE1, Nachrichten 16 Uhr;
Radio Argovia, Info 17.00

Katja Gentinetta sur l'AVS, 13.10.09

SF 1, Tagesschau Mittag, Tagesschau 18.00, Tagesschau
Hauptausgabe, Tagesschau Nachtausgabe

Thomas Held sur l'AVS, 13.10.09

TSI 1, Telegiornale sera, Telegiornale notte

Thomas Held sur l'AVS, 13.10.09

Radio 32, Focus

Thomas Held sur l'AVS, 13.10.09

RSR1, Le Grand Huit

Xavier Comtesse sur le travail et la mobilité, 22.10.09

DRS 1, Doppelpunkt

Katja Gentinetta sur l'AVS, 27.10.09

SF 1, Arena

Thomas Held sur «La surpopulation», 30.10.09

Novembre

World Radio Switzerland

Boris Zürcher sur «New Business Model Switzerland», panel de
discussion, 12.11.09

DRS 4 News, Montagstalk

Thomas Held sur «Sommet mondial sur la sécurité alimentaire»,
sur la pandémie, entre autres, 16.11.09

DRS 4 News

Katja Gentinetta sur les conséquences de la crise économique sur
les femmes, 24.11.09

World Radio Switzerland

Urs Meister sur l'approvisionnement d'énergie et le rôle du
nucléaire, 26.11.09

Décembre

Radio ZüriSee, Extra (Infomagazin)

Daniel Müller-Jentsch sur les taux de migration, 03.12.09

DRS 4 News, Montagstalk

Thomas Held sur la votation anti-minarets, sur la conférence sur
le climat, entre autres, 07.12.09

SF 1, BAZ-Standpunkte

Thomas Held sur les «Nullerjahre», 27.12.09

Équipe (Etat 31.12.09):

**Direction**

Thomas Held, Dr. phil.

Xavier Comtesse, Dr. sc.

Claudia Cuche-Curti, Dr. iur.

Katja Gentinetta, Dr. phil.

Boris Zürcher, Dr. rer. pol.

Daniela Lepori, lic. phil.

Lukas Rühli, lic. oec. publ.

Ladina Schauer, B A Soc

Direction de projet

Urs Meister, Dr. oec. publ.

Daniel Müller-Jentsch, Dr. oec. publ.

Patrik Schellenbauer, Dr. oec. publ.

Communication, production

Medard Meier, collab. indépendant

Jörg Naumann, Dr. oec. publ., collab. indépendant

Markus Schär, Dr. phil., collab. indépendant

Administration

Karin Christen, lic. phil.

Nicole Gebruers

Consultants

Alois Bischofberger, lic. oec. publ., collab. indépendant

Hans Rentsch, Dr. rer. pol., collab. indépendant

Rudolf Walser, Dr. oec., collab. indépendant

Assistance d'équipe (temps partiel)

Vinzenn Germann

Kathrin Schwarz

Madeleine Stocker

Sabrina Weiss

Travail de projet et assistance

Michel Grandjean, lic. phil.

Anita Käppeli, B A Pol Sc

Stagiaire

Fabienne de Lannay, lic. phil.

Avenir Suisse
Giessereistrasse 5
CH-8005 Zürich
T: +41 44 445 90 00
F: +41 44 445 90 01
info@avenir-suisse.ch

Antenne genevoise:
8, quai du Rhône
CH-1205 Genève
T: +41 22 749 11 00
F: +41 22 749 11 01
info@avenir-suisse.ch

www.avenir-suisse.ch

Impressum

Production: Yves Winistoerfer (blackbox AG, Kilchberg)

Traduction: Antenne genevoise d'Avenir Suisse, Genève

Correcteur: Jean-Luc Babel, Genève

Photographie couverture: Yves Winistoerfer, Contenu des photos: Karin Christen

Photos: page 2: Vanessa Püntener, Winterthur; page 10: Markus Senn, Winterthur;

Impression: Imprimerie Robert Hürlimann AG, Zurich